

**Sammen om
praktisk innovation**

ÅRSRAPPORT FOR REGNSKABSÅRET
01.07.18 - 30.06.19

A wide-angle photograph of a vast, golden wheat field at sunset. The sky is filled with soft, horizontal clouds in shades of orange, yellow, and light blue. Several large, round hay bales are scattered across the field, with one prominent bale on the left and another on the right. A white rectangular frame is superimposed over the lower half of the image, containing the text.

**Fra tanke til
sund fornuft**



VORES PRODUKTER



Alle vil gerne levere kvalitetsprodukter, og kvalitet kan beskrives og dokumenteres på mange måder. Herunder er der mange regler og regulativer, der skal overholdes. Men vi glemmer aldrig vores lille huskeråd "vi lader dyrene tale". Med det mener vi, at vores kunder og medlemmer skal kunne se, at det virker i deres virkelighed. Der er en del arbejdsrum inden for de mange regler og tolerancer, og der er forskel på de enkelte landbrug. De har deres eget lille økosystem, hvor vores produkter indgår og optimerer. Vi sælger ikke bare et produkt, men viden og rådgivning, så produktet passer ind i en helhed. Det er sund fornuft.



Indhold

6	Selskabsoplysninger
7	Vestjyllands Andels direktion og bestyrelse
8	Vestjyllands Andels repræsentantskab
9	Generalforsamling og dagsorden
10	Ledelsespåtegning
11	Den uafhængige revisors erklæring
14	Ledelsesberetning
36	Vestjyllands Andels mission, vision, mål, strategi og værdier
42	Overskudsudbetaling
43	Hoved- og nøgletal
47	Resultatopgørelse og balance
52	Egenkapitalopgørelse
54	Pengestrømsopgørelse
55	Noter
64	Anvendt regnskabspraksis

Selskabsoplysninger

Selskab:

Vestjyllands Andel A.m.b.A
Vester Kær 16
6950 Ringkøbing
www.vja.dk
vja@vja.dk
CVR-nr. 61 72 96 15
Kommune: Ringkøbing-Skjern
Regnskabsår: 1. juli 2018 – 30. juni 2019

Revision:

Beierholm
Statsautoriseret revisionspartnerselskab
Sletten 45
7500 Holstebro

Pengeinstitutter:

Sydbank
Dalgasgade 22
7400 Herning

Danske Bank
Kirkegade 21
7100 Vejle

Jyske Bank
Vestergade 8-16
8600 Silkeborg

32. regnskabsår

Steen Bitsch
Direktør



Leif Haubjerg
Formand



Jens P. Bendtsen
Næstformand



Troels Lundby

Dattervirksomheder:

VA Energi & Hobby A/S, Viborg
Danish Marine Protein A/S, Ringkøbing-Skjern

Associerede virksomheder:

Nordic Seed International A/S, Skanderborg
Vilomix International Holding A/S, Skanderborg
DAVA Foods Holding A/S, Skanderborg
Dan Agro Holding A/S, Skanderborg
Danish Bio Commodities A/S, Holstebro

Direktion:

Steen Bitsch

Bestyrelse:

Leif Haubjerg, Formand
Jens P. Bendtsen, Næstformand
Troels Lundby
Peter Just
Bjarne Andersen
Alex Ostensen
Niels Overgaard
Martin Pedersen
Otto Lund
Martin Møller Jensen
Brian Agerbo, Medarbejdervalgt



Peter Just

Bjarne Andersen

Alex Ostensen

Niels Overgaard

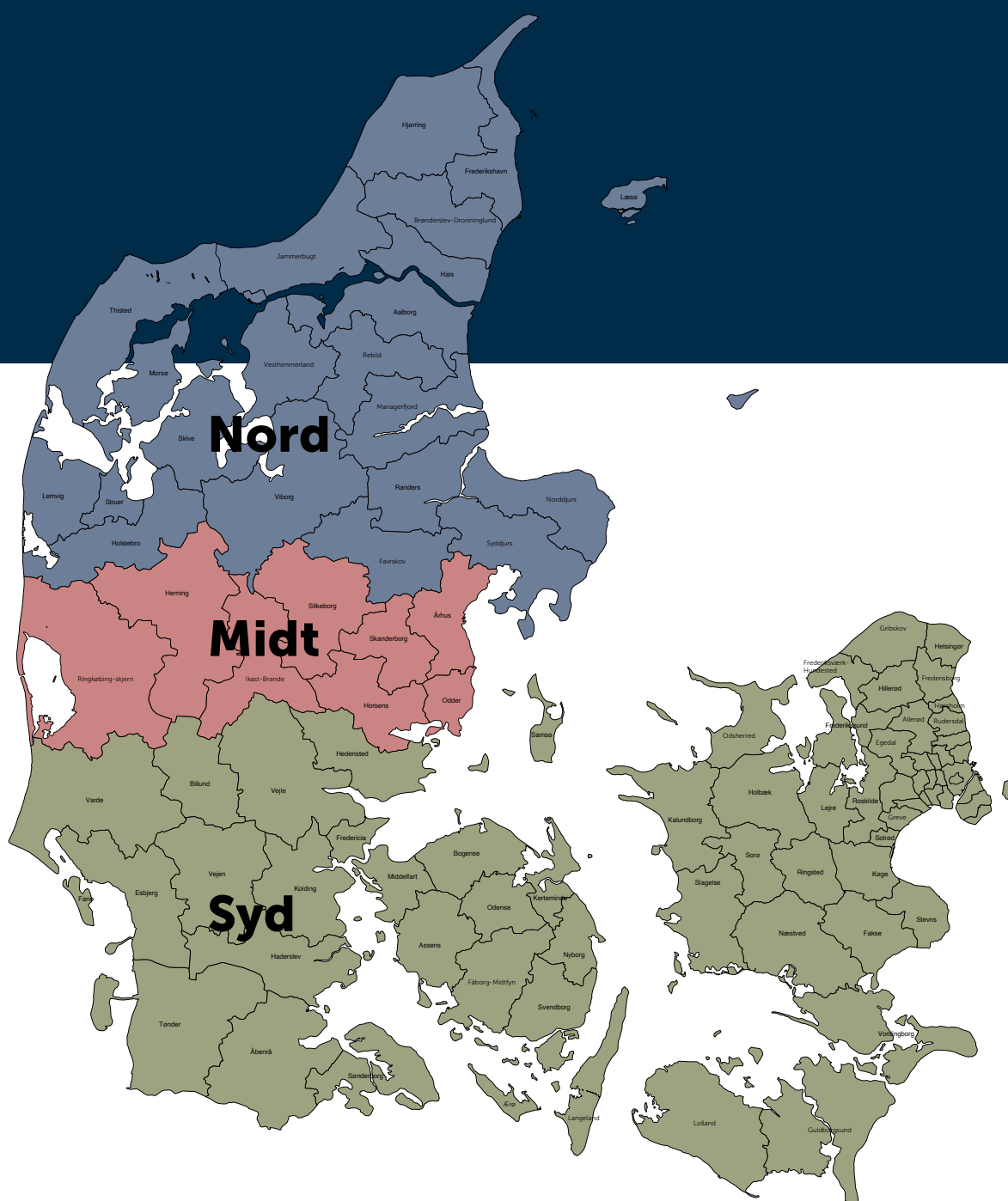
Martin Pedersen

Otto Lund

Martin Møller Jensen

Brian Agerbo
Medarbejdervalgt

Repræsentantskab 2018/2019



ORDINÆR GENERALFORSAMLING

afholdes onsdag d. 2. oktober 2019 kl. 19.00

i Ringkøbing-Skjern Kulturcenter, Ranunkelvej 1, 6900 Skjern.

Program

17.30-18.00	Registrering og udlevering af stemmeseddel
18.00	Spisning
19.00	Generalforsamling

Dagsorden

1. Valg af stemmetællere og ordstyrer
2. Beretning om virksomheden i det forløbne regnskabsår
3. Fremlæggelse af foreningens reviderede årsrapport med bestyrelsens forslag om anvendelse af overskud
4. Valg af repræsentantskabsmedlemmer til følgende områder:
Nord: 6, hvoraf 1 for 1-årig periode
Midt: 13
Syd: 7
5. Ledelsens vurdering af fremtiden
6. Indkomne forslag
7. Valg af revisor
8. Eventuelt

Bestyrelsen

Repræsentanter på valg i 2019

VALGPERIODE - 2 ÅR

25 medlemmer på valg hvert år

Nord - 6	Midt - 13	Syd - 7	Nord - 5	Midt - 12	Syd - 8
Martin Christensen Ove Sørensen Ole Nielsen Gustav Byskov Nielsen* Torben Agger	Peder Bundgård Peter Galsgård Jørgen Holk Verner Skov Them Per Kaasgård Martin Pedersen Torben Galsgård Flemming Møller Per Kjærgård Jens Ole Vagner Alfred Højager Per Ørskov Jens Sørensen	Finn Bo Jørgensen Otto Lund Ove Højrup Carsten Christensen Vagn Mortensen Claus Christensen Kresten Sørensen*	Troels Lundby Peter Just Pauli Riis Gert Pedersen	Alex Ostensen Karsten Jensen Annette Dam Niels Overgård Jacob F. Jensen Jens P. Bendtsen Leif Haubjerg Jørgen Hindhede Henning Jacobsen Torben Sandgrav Bjarne Andersen Steffen Bjerre	Benny Ølgod Martin Pedersen Ole Hansen Kjeld Andersen Carsten Anthonen Freddy Lauridsen Knud Lorentsen Martin Møller Jensen

*) Denne repræsentant modtager ikke genvalg

Medarbejdere

Preben Andersen
Jens Raakjær *
Jørgen Lund - ønsker at udtræde, derfor nyvalg for 1-årig periode

Medarbejdere

Brian Agerbo

Ledelsespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.07.18 - 30.06.19 for Vestjyllands Andel A.m.b.A.
Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.19 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens og modervirksomhedens pengestrømme for regnskabsåret 01.07.18 - 30.06.19.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.
Ringkøbing, den 2. oktober 2019

Ledelsen

Steen Bitsch
Direktør

Bestyrelsen

Leif Haubjerg, Formand
Jens P. Bendtsen, Næstformand
Troels Lundby
Peter Just
Bjarne Andersen
Alex Ostersen
Niels Overgaard
Martin Pedersen
Otto Lund
Martin Møller Jensen
Brian Agerbo, Medarbejdervalgt

Årsrapporten er godkendt på foreningens generalforsamling den 2. oktober 2019.

Dirigent _____

Den uafhængige revisors erklæring

Til medlemmerne i Vestjyllands Andel A.m.b.A.

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Vestjyllands Andel A.m.b.A. for regnskabsåret 01.07.18 - 30.06.19, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som virksomheden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.19 samt af resultatet af koncernens og virksomhedens aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.07.18 - 30.06.19 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og virksomhedens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Holstebro, den 2. oktober 2019

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Per Lund Nielsen
Statsaut. revisor
MNE-nr. mne23293

Ledelsesberetning

Virksomhedens aktiviteter består i at skaffe medlemmerne foderstoffer, gødning og andre grovvarer til landbruget og at bistå medlemmerne med tjenesteydelser samt at afsætte medlemmernes produktion af korn og andre produkter.

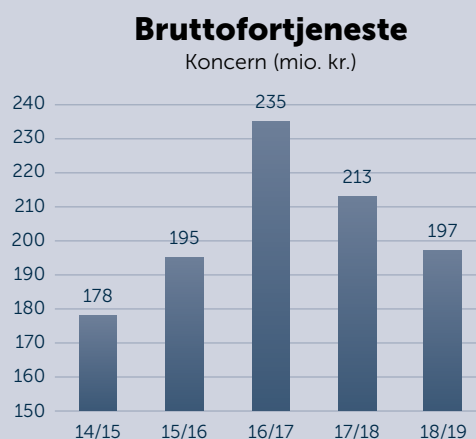
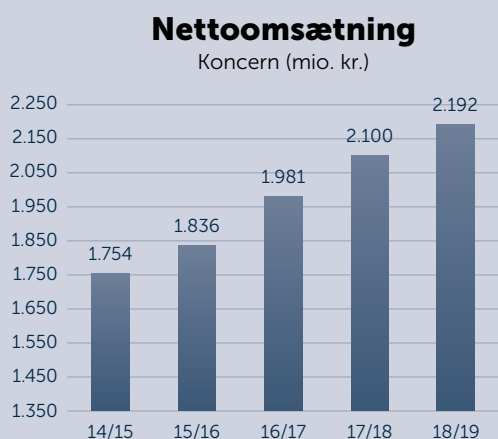
Resultatopgørelsen for tiden 01.07.18 - 30.06.19 udviser et resultat på 84.979.490 kr. mod 93.992.166 kr. for tiden 01.07.17 - 30.06.18. Balancen viser en egenkapital på 992.513.986 kr. Resultatforventningen for regnskabsåret 01.07.18 - 30.06.19 var et resultat før skat på 85.800.000 kr.

Den konsoliderede nettoomsætning for regnskabsåret 2018/2019 blev på 2.192 mio. kr., hvilket er lidt under budget, men højere end sidste år. Årets koncernresultat før skat blev på 88,2 mio. kr., hvilket er 11,7 mio. kr. mindre end sidste år. Resultatet er positivt påvirket af en ekstraordinær indtægt fra investeringer i udlandet på 20 millioner kr. Resultatet betragtes som tilfredsstillende.

I ledelsesberetningen for regnskabsåret 2018/2019 er det uundgåeligt at tale om høsten, som på mange måder har påvirket vores regnskab. I modsætning til øvrige selskaber i branchen er den samlede påvirkning af høsten i VA's tilfælde begrænset til ét regnskabsår.

VA's medlemmer fik for størstedelens vedkommende afdækket foderet, inden de store prisstigninger satte ind. I sagens natur eksponeres VA således imod en betydelig risiko. Udvidelsen af VA's risk management afdeling har betydet, at vi kun i begrænset omfang er blevet påvirket af dette. Dog er regnskabet påvirket af større transportomkostninger, da vi har været nødsaget til at source de manglende kornmængder længere væk end normalt. Nettopåvirkningen af den større fragtafstand på korn estimeres til ca. 5 millioner kr. Vi ser det som vores opgave at sikre vores kunder rettidig afdækning og kan med tilfredshed konkludere, at dette er lykkedes.

Et vigtigt punkt fra sidste års beretning var en bedre kapacitetsudnyttelse af vores fabrikker. Med et konstant stigende fodersalg i løbet af regnskabsåret kan vi også med tilfredshed se resultaterne heraf. Enhedsomkostningerne på fabrikkerne er således på et historisk lavt niveau.



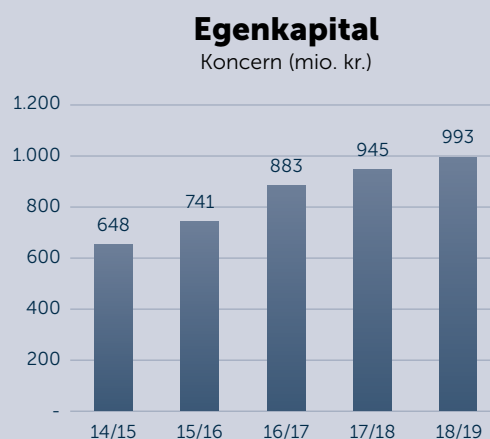
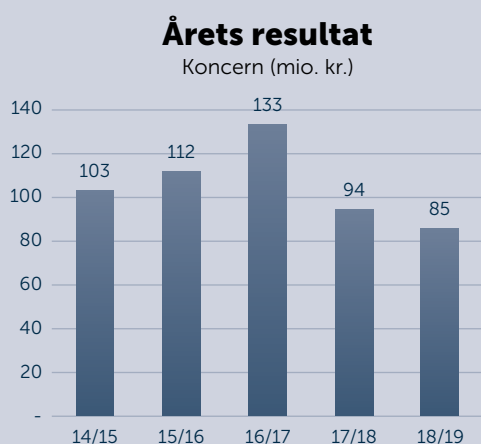
VA satsede på et tidligt tidspunkt på non-GM foderfremstilling på en 100% non-GM fabrik i Nordenskov. Det viser sig nu at være en rigtig beslutning. I afvigte regnskabsår har fabrikken dog ikke været maksimalt udnyttet, og dette har derfor betydet større produktionsomkostninger på non-GM foder. I næste regnskabsår forventes fabrikkens kapacitet at blive udnyttet i betydeligt højere grad.

Fabrikken i Hee har i år fået installeret ny teknologi, som kan kontrollere formalingsgrader på forskellige blandinger under produktionsprocessen. Teknologien er stadig under indkøring, men vi forventer at have det på plads i løbet af efteråret. Således vil kvaliteten af foderet få endnu et løft i den rigtige retning. Samlet satser vi på at udvikle vores foder til gavn for vores ejere og dermed også bringe de nyeste opfindelser i spil i vores foderproduktion. Vi er overbevist om, at dette er en væsentlig medvirkende årsag til den øgede kundetilgang.

Det politiske engagement i VA's generalforsamling, repræsentkab og bestyrelse er afgørende vigtigt for selskabet. Den opbakning, vi fornemmer i det daglige, er stærkt motiverende for os som medarbejdere til fortsat at forsøge at levere resultater til fælles gavn.

De forskellige udviklingstiltag i virksomheden har betydet, at vores samlede omkostningsbase er steget. Vi ser det som en investering i fremtiden, hvor især det nye ERP-system har trukket betydelige ressourcer i en i forvejen presset hverdag. Det forventes dog, at vi inden næste regnskabsårs afslutning er på plads med ERP-systemet og kan begynde at høste synergierne. Der ydes fra medarbejderne en ekstraordinær stor indsats i denne periode, og vi håber på forståelse for dette – også hos vores kunder.

VA ønsker i fremtiden at tiltrække mere korn. Det ligger i naturlig forlængelse af et stigende fodersalg. Derfor har vi i Ersted og Højmark investeret i øget kapacitet. Vi vil også i det kommende år søge at følge denne strategi.



På mange måder er landbruget udfordret. Seneste folketingsvalg viste med al ønskelig tydelighed, at klimaet er kommet højt på dagsordenen. Vi er af den opfattelse, at dansk landbrug i udbredt grad er i stand til at kunne levere på denne dagsorden. Befolkningen i Europa har stor fokus på klimaet og deraf følgende fokus på plantebaserede proteiner. Vi vil også via vores kommende strategi forsøge at spille en rolle i denne dagsorden. Dansk Protein Innovation har som målsætning, at 1/3 af sojaimporten i løbet af 5 år skal erstattes af lokalt produceret protein. Den største del forventes at komme fra græs. Derfor har vi sat os i spidsen for denne udvikling, og det passer strategisk perfekt ind i vores aktiviteter i GreenLab, Skive. Således vil tørreriet kunne bruges til maritime proteiner i vinterhalvåret og grønne proteiner i sommerhalvåret. Det har vist sig, at dyrene kvitterer for de nye proteiner, og vi følger udviklingen tæt.

Med henblik på at skabe en økonomisk bæredygtig forretningsmodel er omsætningen af gascertifikater en væsentlig del af værdiskabelsen i fremtiden. Derfor har VA i samarbejde med Jysk Energi etableret et selskab, som har til formål at omsætte disse certifikater til den bedst mulige pris. Den store værditilvækst i certifikathandlen tilfalder i dag energiselskaberne. Vi er af den holdning, at det er landbruget, der skal nyde godt af dette. Når det gælder grøn omstilling, er vi i VA sammen med vores medlemsskare i stand til her at kunne skabe et nyt forretningsområde for landbruget.

Strukturudviklingen i husdyrproduktionen buldrer stadig afsted. Dette skaber et nyt behov for alternative afgrøder i planteavl. Nye afgrøder vil komme frem i de kommende år, og vores engagement i Nordic Seed og dermed sortsudviklingen er afgørende vigtig for på den måde at bevare værdiskabelsen i landbrugets fælles selskaber.

VA har via sit samarbejde med Danish Agro og tyske Agravis et betydeligt engagement på den internationale grovvarscene. Vi er i hovedtræk tilfredse med dette samarbejde og søger også der at udvikle resultatskabelsen. Nationalt vil vi også i det kommende år søge at etablere partnerskaber med virksomheder, som kan understøtte bæredygtighedsdagsordenen.

VA har i den forgangne periode fokuseret meget på bæredygtighed og den grønne omstilling. Klimadagsordenen er som skabt til at bringe landbruget i positiv fokus. Vi anser det for afgørende vigtigt, at vi spiller en aktiv rolle i denne dagsorden, og derfor er der brugt betydelige ressourcer herpå. Vi mener, at vi har skabt et betydeligt vidensgrundlag i virksomheden og føler os godt rustet til at imødegå de fremtidige udfordringer. Symbiosen imellem Danish Marine Protein og græsproteindagsordenen kombineret med samarbejdet i Danish Bio Commodities ser vi som grundfundamentet til et nyt stærkt forretningsområde, som kan bidrage til den fremtidige resultatskabelse hos jyske landmænd.

Den strategiske målsætning for selskabet i strategiplan 2020 er stort set opfyldt. Derfor vil vi i efteråret påbegynde arbejdet med en ny strategi, som imødegår de nye muligheder, men samtidig holde fokus på kerneforretningen. VA er godt rustet med et stærkt økonomisk fundament. Tiltrækning og fastholdelse af branchens dygtigste medarbejdere er mindst lige så afgørende for en fremtidig succes. Udviklingen i medarbejderstaben har betydet, at vi har ressourcerne klar til at levere på den nye strategi. Vi ser derfor fremad med positiv forventning.

For 2019/2020 budgetteres med en fortsat vækst i toplinejens såvel som bundlinjen, og vi anser i denne sammenhæng resultatet for 2018/2019 som et resultat af en forhåbentlig usædvanlig høst.



A high-angle photograph of a CLAAS Lexion 8900 combine harvester in a golden wheat field. The harvester is green and white with red accents on the front header. It is moving from right to left, leaving a trail of harvested grain behind it. The field is vast and filled with ripe wheat. In the background, there is a line of trees and a sky with scattered clouds. The overall scene conveys a sense of agricultural productivity and efficiency.

**Fra tanke til
udbytte**



VORES ANDELSTANKER



Vestjyllands Andel er et rendyrket andelsselskab – og det skal vores medlemmer kunne mærke. Vi stræber efter at levere produkter, viden og rådgivning, der hjælper og udvikler vores kunders og medlemmers forretning. Vi søger samtidig at styrke partnerskabet med vores medlemmer, leverandører, producenter og forskning, således at vi sammen skaber den nødvendige udvikling. Ikke bare for Vestjyllands Andel, men for landbruget i sin helhed.

Takket være en høj soliditetsgrad har vi haft råderum til netop at prioritere udviklingen højt. Så vi også i fremtiden formår at levere produkter og rådgivning af højeste kvalitet. Sideløbende har vi haft ressourcerne til at dele ud af overskuddet, hvilket foreløbigt har resulteret i en samlet overskudsudlodning til vores medlemmer på **420 mio. kr. i løbet af de seneste 16 år.**

Medlemmer

Vestjyllands Andel har i dag 3.993 medlemmer mod 3.903 sidste år. Vi glæder os over en stadig tilgang af nye medlemmer, da dette skal ses i sammenhold med en stadig reduktion af antal landbrug.

Høsten 2018

Vi kan kun gentage os selv: I skrivende stund er det paradoksalt at skulle beskrive sidste års høst, når man allerede kender resultatet af dette års høst.

Høsten 2017/2018 blev århundredets dårligste. Det gælder såvel for Danmark som for de øvrige Østersølande. Dermed har det haft en betydelig påvirkning for VA's resultatskabelse i det afvigte regnskabsår. Samlet nåede vi i Danmark en høst på cirka 7,2 millioner tons, hvilket er 2,8 millioner tons mindre end det foregående år. Til gengæld blev høsten meget tør, og behandlingsindtægterne i VA blev cirka 1/3 af året før. Naturligvis har dette også haft en reducerende virkning på VA's omkostningsbase.

I det vestjyske område dækkede høsten også over store udsving. Således har nogle af vores medlemmer oplevet en historisk dårlig høst, hvor andre har haft bedre resultater. Det er imidlertid en kendsgerning, at landbrug foregår udendørs, og derfor er det altid vanskeligt at spå om og forudsige, hvordan resultaterne bliver. I VA glæder vi os over, at omkostningerne også har været mindre, og at medlemmerne har fået kompenseret en del af det store høsttab i form af bedre priser.

Planter

Vækstsæsonen startede tørt og lunt, hvilket gav fantastiske forhold for etablering af vintersæd, som udviklede sig flot og robust. Efter en våd marts måned startede væksten og forårsarbejdet for alvor op i april måned, som en overgang var så tør, at man begyndte at frygte en gentagelse af tørken i 2018. Denne frygt blev heldigvis afbrudt af regn i 11. time.

Udover en periode med nattefrost i det sene forår har forholdene været gunstige i den forgangne vækstsæson, og vi ser i skrivende stund frem til høsten med forventninger om en god avl.

Agroline-konceptet oplever stadig større tilslutning og er igen i år vækstet målt på både kunder og salg. Det har givet travlhed blandt plantefolkene, som i perioder har løbet stærkt for at følge med. Ingen vækstsæson uden særlige udfordringer, og i år har det særligt været gulrust i hvede og forebyggelse af kartoffelskimmel, der har været i fokus. Igen ser vores filosofi om at forebygge frem for at helbrede ud til at være den rigtige, og vi har dermed kunnet holde udfordringerne i skak.

Vi laver i stigende grad flere "landmandsforsøg" hvor vi afprøver nye sorter, gødnings- eller planteværnsstrategier. Enten på eget initiativ eller i samarbejde med plantespecialisterne i DLA. Viden og erfaringer herfra vil vi gerne dele med vores Agroline-kunder via bl.a. nyhedsbreve, Facebook-siden Vestjyllands Andel Agroline, erfa-møder eller åbent hus-arrangementer. Sidstnævnte arrangerede vi på Peterslund på Mors sidst i maj måned, hvor 170 interesserede blev præsenteret for fremtidens sorter og planteværn. VA var desuden medarrangør af juni månedens markvandring på Ytteborg, der ligeledes var en stor succes.

Kvæg

Vi har fortsat vækst og tilgang af kunder på alle segmenter af kvægfoder. Efter år med stor vækst i økologisk kvægfoder ser vi nu en stor tilgang på non-GM foder. Konceptmælk udgør i dag ca. 1/3 af mælkeproduktionen i Danmark, derfor har vi valgt at investere i en "ren" fabrik, der udelukkende producerer non-GM foder.

Fabrikken i Nordenskov, som producerer non-GM foder, har gennemgået en stor opgradering med ny styring, mulighed for pellet cross-løsninger, tilsætning af valset byg og en ny tank til flydende fedt.

Vores nu 3 opgraderede fabrikker til produktion af konventionelt, non-GM og økologisk kvægfoder er meget fleksible i forhold til at kunne levere det sortiment, som kunderne ønsker.

Vi oplever stor interesse for vores Basismix-løsninger, hvor vi tilpasser kraftfoderet individuelt til den enkelte ejendom. I mange tilfælde iblandes alle sækkevarerne, da det både sparer tid og reducerer emballage, der skal bortskaffes. Vi ser også muligheder i delløsninger, hvor vi samler alle "småkomponenterne" samt stivelse/roepiller, og hvor soja/rops hjemtages i hele træk direkte fra skib eller oliemølle.

Den danske slagtekalveproduktion er under pres i forhold til at opretholde en bæredygtig økonomi. Vi har brug for en holdningsændring! Det er ikke muligt at spare sig igennem, da de faste omkostninger i Danmark er forholdsvis høje. Der er behov for fokus på effektivitet, tilvækst og foderforbrug. Det begynder med en god start for den lille kalv og skal følges op med foderrationer/blandinger tilpasset kalvens alder og størrelse. Man kan derfor ikke nøjes med 1 eller 2 blandinger gennem kalvens opvækst.

I den danske kvægsektor er der stigende opmærksomhed på bæredygtighed. I VA forbereder vi os på at kunne beregne og oplyse klimaaftryk på foder. Det er ingen nem øvelse, og der er fortsat mange ukendte parametre, men vi arbejder på sagen og ønsker at præge processen.

Gris

Økologi:

Trods vanskelige optimeringer er det muligt at fodre økologiske fravænnede grise uden medicinsk zink. Vi har besætninger, der på 3. år kan opdrætte smågrise uden medicinsk zink. VA tilbyder løsninger med særlige stivelsesbehandlinger kombineret med en skånsom proteinprofil.

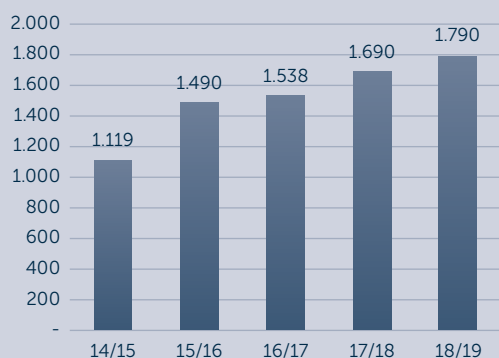
Vi har sammen med SEGES gennemført et fodringsforsøg på økologiske slagtesvin under praktiske forhold. Produktiviteten på en standard øko-slagtesvinblanding var overraskende god og lå bedre end gennemsnittet for udendørs konventionelle producenter.

Effektiviteten i økologi er i fremgang. Vi ser i dag e-kontroller med over 1.000 gram i tilvækst, et foderforbrug på under 2,8 FEs/kg tilvækst og en god kødprocent.

VA takker vores leverandører, SEGES og AU for et godt samarbejde i det forløbne år. I økologien er vi glade for samarbejdet, og vi er med dette netværk godt rustet til at styrke både bæredygtighed og produktivitet.

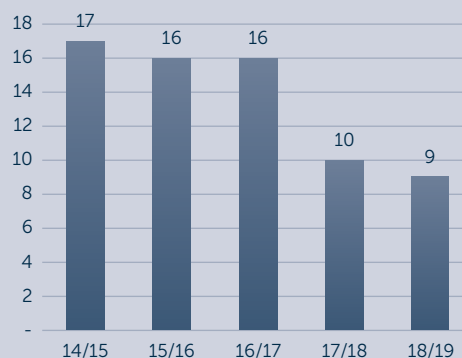
Balancesum

Koncern (mio. kr.)



Egenkapitalens forrentning

Koncern (%)



A green Deutz-Fahr tractor is shown from a side-rear perspective, pulling a large red trailer through a field of tall green corn plants. The tractor has 'DEUTZ-FAHR' and '7500' visible on its side. The trailer is red with a perforated metal side panel and a triangular warning sign. The background shows a rolling landscape with trees under a blue sky with light clouds.

**Fra tanke til
bæredygtighed**



VORES SAMFUNDSTANKER



Bæredygtighed er langt fra noget nyt hos Vestjyllands Andel. Det har altid ligget i vores DNA at værne om vores nærmiljø, og derfor stræber vi konstant efter at skabe de mest bæredygtige løsninger i dagligdagen. Vi mærker, at vi er en betydelig del af samfundets drift og dynamik, og sammen med vores samfunds aktører søger vi at udvikle nye veje for et bedre landbrug miljømæssigt, økonomisk og bæredygtigt. Og vi kan hele tiden blive bedre! Uanset om det gælder reduktionen af madspild, sækkevarer eller import af proteinkilder føler vi et medansvar for at finde de nødvendige løsninger på klimaudfordringen. Den grønne omstilling er mere aktuel end nogensinde før, og bevæbnet med en praktisk innovativ tilgang ønsker vi at indtræde i en rolle, hvor vi sammen med vores medlemmer er first-movers ift. at skabe et mere bæredygtigt landbrug.

Forsøgsgård:

Som et nyt initiativ har vi startet VA's Farm Development Center. Dette har vi tænkt os at bruge til at afprøve nye produkter/koncepter i det virkelige griseliv. Staldene hos Casper Bech Poulsen er allerede booket året ud, og diverse leverandører og samarbejdspartnere har vist stor interesse for at teste deres produkt, som de mener kan være med til at løse problemer i svineproduktionen. Dette giver et tæt samarbejde med leverandører, hvor vi kan nyde godt af deres store forudgående arbejde og viden til at udvikle disse produkter. VA's Farm Development Center vil især blive brugt til at undersøge, hvorvidt vi kan finde mulige løsninger til zink-problematikken.

Meningen med dette center er at skabe ny viden og få testet nogle af vores mange idéer. Resultaterne behøver ikke være med 3 decimalers nøjagtighed. Nærmest tværtimod. Centret bruges til hurtigt at kunne teste det, vi tror på, så vi på den måde med sikkerhed kan sige til vores kunder, at det pågældende produkt eller den pågældende strategi vil virke.

Sigteprofiler:

VA har det seneste år investeret i ny teknologi til fabrikkerne. Dette har bl.a. resulteret i en ny sigte til vores fabrik i Hee. Denne nye investering gør, at vi kan følge hver enkelt blanding, imens produktionen står på. Vi kan på den måde sikre, at det færdige foder kommer ud med den struktur og sigteprofil, som kunden ønsker. Det betyder, at vi kan levere en langt mere ensartet vare – hver gang.

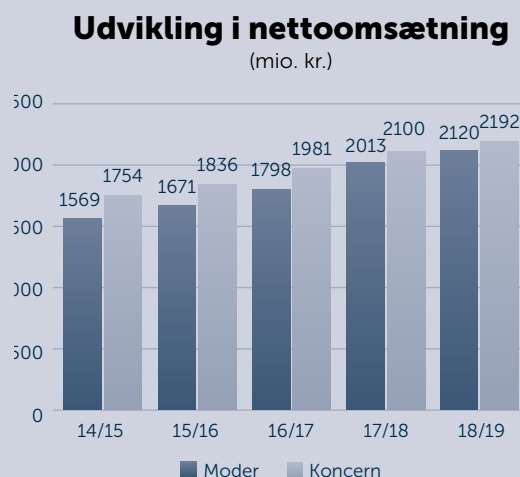
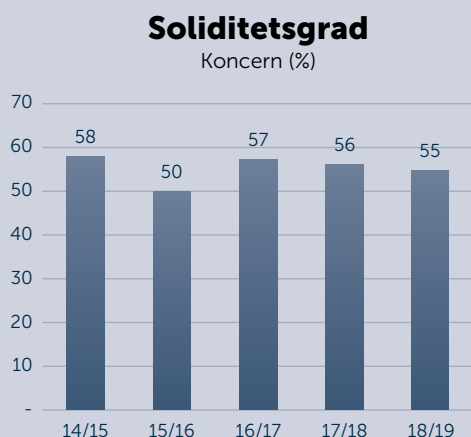
Vi har i år oplevet en stor søgning på VA's svinefoder og ikke mindst på vores mineraler. Vi har oplevet en stor tilfredshed fra kunderne, hvilket skyldes, at vores store fokus er på det rigtige råvarevalg. Derudover har vi en medarbejderstab på mineralfabrikken med mange års anciennitet, som er med til at sikre, at kvaliteten er i top hver gang.

Energi

I 2018/2019 har prisudviklingen været præget af meget store prisudsving. Denne udvikling er naturligvis påvirket af flere faktorer, såsom USA's blokade af Irans olieeksport og udsættelse af samme. På tværs af oliemarkedet ses ligeledes store prisdifferencer. Vi har således oplevet voldsomt store prisudsving de enkelte selskaber imellem.

Uigennemsigtheden i markedet har affødt en øget efterspørgsel på kontrakttegnings ved indkøb af brændstoffer. VA tilbyder således fastpristegninger individuelt eller som disponeringsordning, hvor risk management foretager løbende afdækning af de tilmeldte kunders forbrug.

VA samarbejder fortsat med en af Danmarks stærkeste olieleverandører, Circle K, som sikrer os mulighed for at føre markedets formentlig laveste listepri. Målet for VA er fortsat at skaffe andels-



haverne brændstoffer til gennemskuelige og konkurrencedygtige priser. Fyringsolie og ufarvet dieselolie forhandles fortsat i VA Energi & Hobby. Farvet agrodiesel forhandles i VA, hvor der således er mulighed for efterbetaling til vores andelshavere.

Vi oplever ligeledes stor efterspørgsel på totalleverancer af energiprodukter. Derfor tilbyder VA nu også en god og gennemskuelig el-aftale til vores landmænd og samarbejdspartnere. Der er blevet taget særdeles godt imod aftalen med Jysk Energi. Udover brændstoffer og el forhandles ligeledes kundekort til Circle K og INGO samt AdBlue, smøremidler og træpiller.

Generelt har regnskabsåret 2018/2019 været tilfredsstillende med fremgang i afsætning af dieselolie til efterårsarbejdet i marken. I foråret var forbruget lidt lavere end i året før.

Fabrikkerne

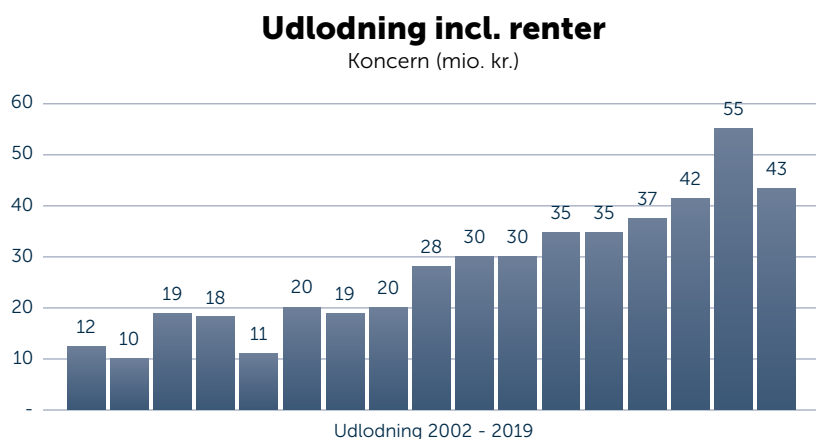
Vi har generelt oplevet stor travlhed på vores fabrikker, hvor især smågrisefoder, sofoder og økologisk grisefoder er steget markant. Der er i VA stor fokus på strukturer, dvs. formaling til de forskellige dyregrupper, og vi har som de første i Danmark fået fremstillet og installeret en maskine til at måle sigteprofilen automatisk. Næste skridt er automatisk vægtfyldemåler, hvor resultaterne kan blive påført følgesedlen ved levering af foder. For at opnå dette har VA også investeret i en størrelsessorterer til kornafgrøder på Hee-fabrikken.

På den økologiske fabrik i Vildbjerg er vi ligeledes i gang med strukturprofiler på foder. Derudover er der – for at lette på håndteringen af mikromineraler – investeret i et mikrodoseringsanlæg til bigbags. For at imødekomme og tilpasse fabrikken er vi i gang med en mindre udvidelse, hvor vi har investeret i to lidt større pillepressere til linje 2 og 3. Dermed er der nu tre ens pressere, som også ensretter indkøb af reservedele og sliddele.

På mineralfabrikken har vi investeret og monteret en knuser med sold til at fjerne de småklumper, der kan forekomme i forskellige råvarer. På non-GM fabrikken i Nordenskov kan vi nu tilsætte valset byg i ønskede blandinger, og der er netop opsat en ny tank til flydende, mættet fedt.

Der er desuden investeret i ny fabriksstyring på de fleste fabrikker. Denne proces fortsættes i de næste år med henblik på at sikre, at alle VA-fabrikker kommunikerer med det nye ERP-system. Dermed letter vi dagligdagen for personalet samt sikrer produktionen fremadrettet.

Af fremtidige projekter kan nævnes investeringsplaner ift. amerikanersiloer, opgradering af tørrerier og renserier, sortering af kernestørrelse, personaleomklædningsfaciliteter samt investering i ny gasfyret dampkedel til Vildbjerg-fabrikken.



Risk management og highlights

Det forgangne regnskabsår understregede, at effektiv risikostyring er en nødvendighed, når der ageres i et råvaremarked. Tørken i Nordeuropa i 2018 betød i sæsonen markante prisudsving i korn- og råvaremarkederne med øget markedsrisiko som følge. En klar risikopolitik og ageren herefter betød, at VA stod fint igennem bølgegangen på markederne.

Tørken resulterede – udover store prisbevægelser – også i knaphed på mange normalt gængse varer. Det betød udfordringer for hele værdikæden i VA. Alle led fra indkøb til produktion, logistik og salg har været udfordret for at kunne levere. Men opgaven er klaret flot. Vi kommer dog ikke udenom, at mere foderkorn og flere råvarer end normalt har skullet findes udenfor de vante nærmarkeder med højere omkostninger til følge.

Markedsudviklingen i regnskabsåret har endnu engang understreget behovet for at udbrede arbejdet med risikostyring blandt vores ejere. Interessen for vores Råvaredisponering er voksende, og vi har igennem regnskabsåret tilføjet flere varer til konceptet.

Tendensen blandt vores ejere er klar. I takt med at bedrifterne vokser og specialiseres, stiger behovet for viden om og håndtering af råvarerisiko. Det er både på strategisk og operationelt niveau, at sparring efterspørges. Det gælder om at få indarbejdet en strømlinet proces på bedriften lige fra budget, til markedsovervågning, disponering og logistik. VA ønsker også på dette område fremadrettet at være en vigtig sparringspartner for vores ejere.

HR

HR's opgave er at understøtte VA's strategi på følgende 4 hovedområder: tiltrækning, udvikling, fastholdelse og afvikling.

Tiltrækning: VA har mange medarbejdere, der har været ansat i virksomheden i mange år, og fælles for dem er en stor stolthed over at være ansat i VA. VA er en attraktiv virksomhed og arbejdsplads med gode værdier, hvilket er afgørende for at tiltrække nye medarbejdere. Det har vi brugt nogle ressourcer på at fortælle omverdenen og ikke mindst potentielt nye medarbejdere i det forgangne år, og det fortsætter vi med fremover.

Udvikling: VA skal som minimum følge med samfundsudviklingen, og endnu vigtigere, udvikle sig i forhold til de megatrends, der er. Vi skal være innovative og gå forrest, hvor det giver mening. Derfor er det vigtigt, at medarbejderne løbende udvikler deres kompetencer via kurser og uddannelse. I år har vi f.eks. oprettet et hold på 7 procesoperatørelever, der udover ny viden også får mulighed for at erfa-udveksle på tværs af fabrikkerne til gavn for hele virksomheden.

Fastholdelse: VA forsøger i vid udstrækning at inddrage medarbejderne i beslutningerne og den praktiske innovation i hverdagen, uanset om det gælder produktudvikling, ERP-implementering, eller når der arrangeres høstfest. Involvering skaber engagement og arbejdsglæde, som er en forudsætning for fastholdelse. Samtidig giver det rigtig god mening at involvere de medarbejdere, der er i besiddelse af den største viden fra deres daglige arbejde.

Afvikling: Gennemsnitsalderen for medarbejderne i VA er 48 år, og 28 af 182 medarbejdere pr. 30.6.2019 er fyldt 60 år. VA vil gerne bevare den store viden og erfaring, disse medarbejdere repræsenterer, i virksomheden så længe som muligt, og vi har derfor som mål at aftale individuelle seniorordninger, der giver værdi for både medarbejdere og VA.

ERP

I løbet af regnskabsåret 2018/2019 har VA brugt en del tid på projekt: Nyt ERP-system.

I den første fase af dette projekt har fokus været på løn- og regnskabsfunktionen, som brugte efteråret på at sætte det nye system op og teste det. Fra 1. januar har vi brugt de nye systemer på

godt og ondt, og har nu også lavet et regnskab med udgangspunkt i det nye system. Al begyndelse er svær, men vi kan igen køre en - nu lidt mere optimal - daglig drift. Samtidig har vi overskud til at se på næste fase i projektet.

I denne næste fase af projektet, som løber over det næste års tid, skal vi have skiftet det hidtidige system, LEC, ud med et nyt system. Det kommer til at kræve meget af medarbejderne, men de er heldigvis topmotiverede til at prøve kræfter med et helt nyt system.

Meget skal vendes og drejes, når der skal gøres rede for alle arbejdsgange i VA. Der er dog ingen tvivl om, at vi ved fælles hjælp nok skal komme i mål med et nyt og forbedret system til at understøtte alt det, der er vigtigt i VA, og som giver overskud til at fokusere på de elementer, som giver værdi for VA og dermed for medlemmerne.

VA Energi & Hobby A/S

Trods benhård konkurrence fra en stor skare af fysiske butikker og webshops kan vi med stor tilfredshed konkludere, at de fire Energi & Hobby-butikker endnu engang har oplevet solid fremgang det seneste år.

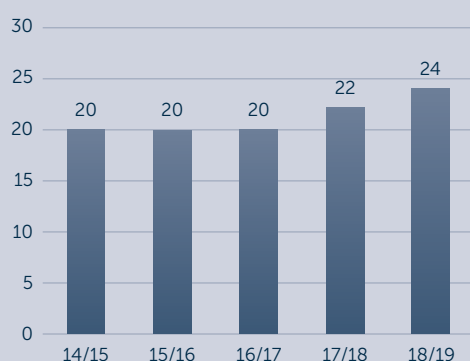
Vores nyeste butik i Næsbjerg har fået en god start og oplever stor kundetilstrømning fra nær og fjern. Butikken ligger omsætningsmæssigt allerede på et fornuftigt niveau. Butikken i Tvis er blevet "kickstartet" og har i flere af årets måneder ligget med en omsætningsfremgang på over 100%. Vores to øvrige butikker i Grønhøj og Snebjerg oplever til stadighed øget kundetilstrømning og dermed øget omsætning. Dette til trods for at netop de to butikker i forvejen ligger på et fornuftigt omsætningsniveau.

Butikkerne holdt sædvanen tro åbent hus i marts/april. Dejligt forårsvejr og gode tilbud betød, at arrangementerne blev besøgt af flere tusinde mennesker.

1. oktober 2019 skriver Energi & Hobby endnu engang historie. Denne gang med overtagelsen af AgroLand i Vamdrup, der er en af Danmarks største og flotteste forretninger inden for kæledyr, hest og have. Aftalen har været undervejs i et stykke tid, og vi er meget tilfredse med, at AgroLand bliver en del af VA-familien. Det er i den forbindelse besluttet, at alle Energi & Hobby-butikker skifter navn til AgroLand. Endvidere har AgroLand en meget professionel webshop, hvilket betyder, at

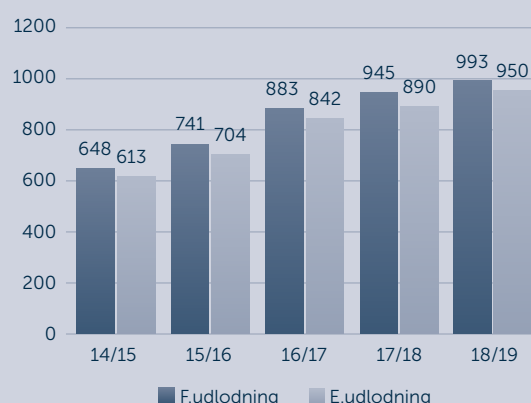
Udvikling i kreditdage

Koncern



Udvikling i egenkapital

Koncern (mio. kr.)

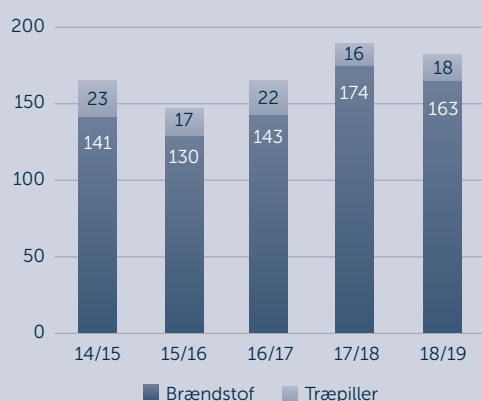


Kapitalandele i selskaber, hvor Vestjyllands Andel har ejerandele:

DLA Agro A.m.b.A. Andelskapital kr. 16,7 mio.	17,88%	11,43%	Scanola A/S Aktiekapital kr. 20,0 mio.
Scanfedt A/S Aktiekapital kr. 17,3 mio.	18,44%	22,74%	Vilomix International Holding A/S Aktiekapital kr. 100,0 mio.
DGF Sikring A.m.b.A. Andelskapital kr. 28,9 mio.	12,68%	16,21%	DAVA International Holding A/S Aktiekapital kr. 600,0 mio.
DAVA Energy A/S Aktiekapital kr. 3,0 mio.	18,97%	22,30%	Dan Agro Holding A/S Aktiekapital kr. 122,2 mio.
VA Energi & Hobby A/S Aktiekapital kr. 5,5 mio.	100,00%	15,79%	Nordic Seed A/S Aktiekapital kr. 2,0 mio.
DAVA Foods Holding A/S Aktiekapital kr. 20,0 mio.	22,30%	25,00%	Nordic Seed International A/S Aktiekapital kr. 1,0 mio.
Danish Bio Commodities A/S Aktiekapital kr. 0,6 mio.	33,3%	61,00%	Danish Marine Protein A/S Aktiekapital kr. 0,4 mio.

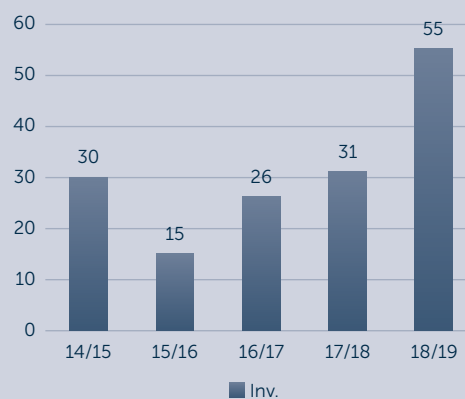
Udvikling i nettoomsætning

Brændstof og træpiller (mio. kr.)



Investeringer materielle anlæg

Koncern (mio. kr.)



vi fremover også tilbyder en væsentlig opgraderet internethandel. Vi er ikke i tvivl om, at AgroLand og de eksisterende Energi & Hobby-butikker kommer til at komplimentere hinanden rigtig godt og på den måde vil bidrage positivt til VA-koncernen.

Fornemmelsen er generelt, at kunderne i højere og højere grad efterspørger en ordentlig service og kvalitetsvarer til en rimelig pris. Noget Energi & Hobby/AgroLand i den grad er leverandører af, både nu og i fremtiden.

Danish Marine Protein A/S (DMP)

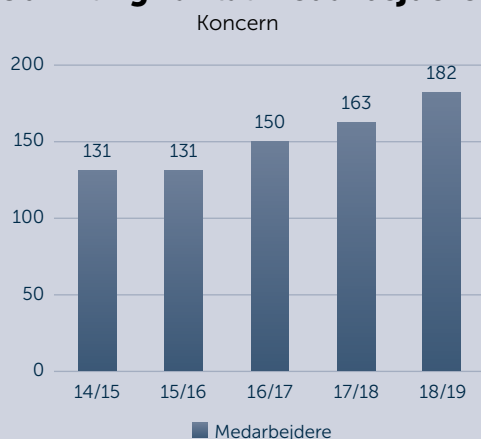
Efter en periode med massiv omtale af fabrikken i Kaastrup kunne vi i februar 2019 så småt påbegynde produktionen af søstjernemel. Sæsonen for at fange søstjerner løb frem til medio maj og resulterede i knap 200 tons færdigvarer. Den samlede produktion lå under det forventede, og i samarbejde med Foreningen Muslingeerhvervet, der fanger søstjernerne, er der lavet en plan for at udvide den kommende søstjernesæson. Dermed sikrer vi mere kontinuitet og væsentligt større leveringsmængder med forventet start i december 2019.

Proteinproduktet fra søstjernerne har været yderst tilfredsstillende, og fabrikken er, som den første med denne metode, blevet godkendt til søstjerneproduktion. Selve produktionen har, i de perioder hvor der blev leveret søstjerner, kørt efter planen. Vi ser frem til den kommende sæson, hvor der er gode muligheder for at få mere erfaring og dermed skabe optimeringer på kapacitet og energi på anlægget.

Udover søstjerner er også frisk fiskeafskær fra fødevareindustrien ét af de produkter, som bliver forarbejdet til proteinprodukter på fabrikken i Kaastrup. I efteråret bliver der desuden kørt tests og forsøgt indkøring af andre nye bæredygtige proteinprodukter. Et af disse er græsprotein, der laves på en ny raffineringsmetode, hvor vi modtager græspasta fra forsøgsanlægget i Foulum m.fl. Også krabber og tangprodukter vil blive testet til produktion af proteinpulver. Der vil ligeledes blive etableret samarbejde med fødevarevirksomheder om betalte prøveproduktioner af spændende produkter til konsum, som DMP dermed får erfaring med til egen produktion.

Al begyndelse er svær, men vi er i den grad fortrøstningsfulde. Vi ser frem til en ny stabil opstart af andre produkter samt en ny og forbedret søstjernesæson, således der kan komme store mængder gode, nye proteiner og en god forretning ud af fabrikken i Kaastrup.

Udvikling i antal medarbejdere



Danish Bio Commodities A/S (DBC)

I slutningen af august kunne VA med præsentationen af Danish Bio Commodities melde sig på banen i den kraftigt voksende biogasbranche. Det nyetablerede selskab, som er skabt i samarbejde mellem VA, Jysk Energi og Langfristet ErhvervsFinansiering, har som formål at yde rådgivning til danske gårdbiogasanlæg samt varetage salg af de certifikater, som biogasanlæggene får tildelt på baggrund af gasproduktionen.

I Danmark er der i skrivende stund 55 gårdbiogasanlæg, som typisk er ejet af en eller flere landmænd i forening – i nogle tilfælde også med eksterne investorer. Det er disse, som fremover vil få glæde af den service og knowhow, DBC kan levere.

DBC har desuden indgået et samarbejde med landbrugets videns- og innovationshus, SEGES, som har erfaring og solide kompetencer på biogasområdet. SEGES kommer til at stå for at hjælpe biogasanlæggene med at udarbejde den dokumentation, der skal til for at opnå certificeringen af biogasanlægget.

Generelt stemmer etablering af DBC godt overens med VA's fokus på bæredygtighed. Netop den danske biogasbranche har udviklet sig meget de senere år, og med den statslige energiaftale fra juni 2018 er der sikret langsigtede rammevilkår, som understøtter, at denne udvikling fortsætter. Dermed forventer vi også en stigning i antallet af gårdbiogasanlæg, hvilket især er relevant for vores medlemmer. Derudover er klima kommet højt på dagsordenen hos såvel private som virksomheder, samtidig med at lovgivningen på området nu i højere grad pålægger og tilskynder europæiske virksomheder til at have en grøn profil.

Eksterne aktiviteter:

DLA Agro A.m.b.A.

DLA Agro har gennem mange år vist sit unikke værdi i forhold til indkøbsstrukturen i den samlede DLA-gruppe. VA er meget tilfreds med samarbejdet, og vi er sikre på, at dette samlet set vil styrke økonomien hos vores andelshavere – også i den kommende tid.

Scanola A/S og Scanfedt A/S

Scanola har arbejdet med øget værdiskabelse på sine produkter. Der er foretaget investeringer, som også på den længere bane gør, at Scanola vil kunne levere råvarer til andre formål end hidtil. Forretningsmæssigt har Scanola klaret sig virkelig godt i det afvigte regnskabsår, og ledelsen har håndteret en vanskelig markeds-mæssig situation på forbilledlig vis samt mod forventning skabt et overordentligt flot resultat.

Tilsvarende gælder det for Scanfedt, som har udvidet sine aktiviteter betragteligt, og som nu løfter en stor del af den danske fedtimport. Samtidig er aktiviteterne på biomasseområdet øget væsentligt, og det forventes at have positiv effekt på såvel top- som bundlinje – også i de kommende år.

DAVA Energy A/S

DAVA Energy fik efter intense forhandlinger forlænget aftalen med Circle K i løbet af året og står nu klar med en skarp og konkurrencedygtig aftale, som også i fremtiden vil kunne sikre vores medlemmer optimal prissætning på brændstof.

VA Energi & Hobby A/S

Energi & Hobby-butikkerne leverer solid fremgang og er et vigtigt udstillingsvindue for VA. Med overtagelsen af AgroLand er der nu grundlag for en massiv opgradering hvad angår internet-handel, og i samspil med vores fysiske butikker giver det muligheder for fortsat øget omsætning. Overtagelsen betyder samtidig, at Energi & Hobby ændrer navn til AgroLand.

DAVA Foods Holding A/S:

Efter en vanskelig periode har DAVA Foods fået rigtig godt fat i markedet på stort set alle områder. Med sin store innovationskraft har selskabet skabt nye produkter, som er enestående, og som vil være med til også at øge værdiskabelsen i selskabet i de kommende år.

Vilomix International Holding A/S:

Vilomix International er en central spiller på det internationale mineralmarked og fortsætter sin internationale vækst. Der er gennemført betydelige investeringer i Danmark, og selskabet står således klar til at imødekomme de behov, der er hos de moderne husdyrproducenter. Desværre har Vilomix International på visse områder været påvirket af især ASF, og konsekvensen heraf har været faldende omsætning.

DAVA International Holding A/S

Fra set det tyske marked, samt set i lyset af det faktum, at høsten var cirka 30% mindre end et normalt år, har DAVA International Holding leveret ganske fornuftige resultater. Selskabet har konsolideret sin tilstedeværelse i Østersøområdet som en afgørende spiller og står med en stærk og solid konkurrenceplatform som leverandør til det nordeuropæiske marked.

Dan Agro Holding A/S

I lighed med de øvrige grovvarerelskaber i Danmark har Dan Agro været meget udfordret af høsten. Som følge deraf har vi også måtte realisere et resultat noget mindre end det budgetterede.

Nordic Seed A/S

Nordic Seed A/S har endnu engang – både på den korte og lange bane – leveret meget fornuftige resultater såvel forædlingsmæssigt som forretningsmæssigt. Helt afgørende for Nordic Seed er det, at CRISPR-Cas9 nu er blevet en anerkendt forædlingsteknik af Etisk Råd. Forhåbentlig vil denne forædlingsteknik også i de kommende år kunne bringes i anvendelse med deraf følgende reduktion af svampemidler i primærlandbruget.

Der sker fortsat interessant sortsudvikling på nye afgrødetyper. Især hestebønner, ærter og kortstrået rug er i fokus, idet disse sorter vil kunne løse en del af Danmarks relativt store oversøiske proteinimport. Det er afgørende vigtigt for VA og for dansk landbrug, at vi fastholder vores engagement i planteforædling.

Måltal og politik for andelen af det underrepræsenterede køn

Bestyrelsen i VA forestår den overordnede ledelse af selskabet og konstituerer sig årligt med formand og næstformand. Bestyrelsen vælges blandt VA's 50 repræsentantskabsmedlemmer, som alle er medlemmer af foreningen og vælges på generalforsamlingen for en toårig periode med mulighed for genvalg. Bestyrelsen består af 10 medlemmer og 1 medarbejderrepræsentant. Som medlem optages driftsenheder m.fl., der anvender varer indenfor foreningens varesortiment, primært i primærlandbruget.

Der er i 2018/2019 én kvinde i repræsentantskabet svarende til 2% af repræsentantskabsmedlemmerne. Der har ikke på noget tidspunkt været foreslået eller opstillet kvindelige kandidater til bestyrelsesvalg. Selskabets bestyrelse kan kun i ringe omfang påvirke de lokale procedurer, men opfordrer til, at kvindelige medlemmer opstiller til repræsentantskabsvalg.

VA mener, at mangfoldighed blandt medarbejdere, herunder en mere ligelig fordeling af kønnene, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og kan medvirke til at styrke virksomhedens performance og konkurrenceevne. VA vil således arbejde på at skabe balance mellem kønnene i virksomheden. Status ved udgangen af 2018/19 er, at 2 medarbejdere i ledelsen er kvinder svarende til 25% af ledelsen.

Virksomheden ansætter som hidtil ledere under den præmis, at den bedst egnede altid ansættes uanset køn.

Samfundsansvar

VA har ikke en nedskrevet politik omkring samfundsansvar, men er meget opmærksom på miljøpåvirkninger fra vores anlæg. VA lever op til kravene omkring APV og medarbejderudviklingssamtaler og har enkelte medarbejdere i fleksjob og jobpraktik. Endvidere tilbydes helbredstjek af medarbejdere med jævne mellemrum. VA støtter adskillige lokale aktiviteter, ikke mindst sport til unge.

Dataskyttelsesforordning/GDPR

I VA er der fortsat stor fokus på at efterleve kravene fra EU's Dataskyttelsesforordning (General Data Protection Regulation), som trådte i kraft i maj 2018. Forud for ikrafttrædelsen etablerede VA en intern GDPR-arbejdsgruppe, som kontinuerligt arbejder med opgaven for at sikre, at samtlige arbejdsprocesser i virksomheden, hvor der behandles personoplysninger, lever op til forordningen.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling væsentligt.

Forventninger til 2019/2020

VA forventer en fortsat vækst i det kommende år. Vi oplever stor tilgang af kunder, som heldigvis også vælger at blive medlemmer. Det konsoliderede nettoomsætningsbudget er på 2.405,7 mio. kr., og årets resultat efter skat budgetteres til 103,4 mio. kr.

Tak

Vi vil gerne takke kunder og medlemmer for den store tillid og opbakning, der er vist Vestjyllands Andel. Tak til bestyrelse, ledelse og medarbejdere for et godt samarbejde i årets løb, med ønsket om et fortsat godt samarbejde.

Leif Mølgaard Haubjerg
Bestyrelsesformand

Steen Bitsch
Direktør (CEO)



**Fra tanke
til handling**



VORES INNOVATION



Når vi siger praktisk innovation, så mener vi praktisk på den helt gode, gammeldags måde. Vores erfaring og holdning er, at man sagtens kan være førende inden for innovation uden at fortabe sig i store interne laboratorie- og testfaciliteter.

Vi udvikler sammen med vores medlemmer, med landbruget, de etablerede forskere og producenterne. Det mener vi er de bedste miljøer for praktisk innovation.

Vi vil samtidig gerne vise vores medlemmer, at vi har det faglige mod til at inddrage dem. Fornemmer vi et behov for nye faciliteter - for eksempel en proteinmelsfabrik - så bygger vi den. Ligeledes har vi etableret en forsøgsstald, hvor vi under produktionsforhold har skabt et testmiljø, som skal gøre os klogere på fremtidens foder til grise. Endnu engang i samarbejde med vores medlemmer. For i Vestjyllands Andel er vi sammen om praktisk innovation.

Mission, Vision, Mål, Strategi og Værdier

Mission

VA's vedtægter §2: Foreningens formål er at skaffe medlemmerne foderstoffer, gødning og andre grovvarer til landbruget og at bistå medlemmerne med tjenesteydelser samt at afsætte medlemmernes produktion af korn og andre produkter.

Vision

Det er VA's vision at være en attraktiv, selvstændig og konkurrencedygtig samarbejdspartner til danske landmænd, hvor VA med gode produkter og en rationel drift vil styrke sin markedsposition igennem en profileret salgsindsats og en række partnerskaber, som skaber værditilvækst hos vores kunder og ejere.

VA's vision er at blive en af de stærkeste grovwarevirksomheder i Danmark målt i nøgletal.

Det er VA's vision at være ansvarsbevidst og værdiskabende for vores kunder og ejere.

Mål

VA vil øge sin markedsandel med 5% hvert år, baseret på uændrede markedsforhold.

VA vil bevare sin stærke økonomi og forblive branchens stærkeste aktør.

Strategi

VA vil gennem produktion af kvalitetsfoder og salg af vores sortiment være med til at skabe gode produktionsresultater hos vores kunder. VA vil ligeledes søge at skabe de bedst mulige betingelser for afsætning af landbrugets afgrøder.

VA vil dygtiggøre sine medarbejdere, så vi sikrer, at de har de rigtige kompetencer, og skabe en attraktiv arbejdsplads, som også gør det muligt at rekruttere de rigtige medarbejdere.

Vi vil give vores kunder den bedst mulige service gennem en differentieret og fleksibel betjening.

VA vil fastholde en omkostningsbevidst virksomhed, som har et godt image ved at skabe tillid, troværdighed og respekt.

Vi vil gennem internationalisering og alliancer forsøge at skaffe flest mulige fordele hjem til danske landmænd.



Vestjyllands Andel

Sammen om praktisk innovation

CK 24 977

Strategi 2020 - gennemført

1. VA vil understøtte initiativer på økologi
2. VA skal styrke kunderelationer, så kunder oplever VA med endnu større troværdighed
3. VA skal fastholde og udbygge loyalitet og partnerskab med kunderne
4. VA skal udvikle rammeaftaler med kunderne
5. VA skal tiltrække og fastholde dygtige innovative medarbejdere på alle niveauer, så kunder oplever innovative samarbejder og løsninger
6. VA skal have kompetente medarbejdere, der kan gå i stald og på markbesøg og gøre en forskel
7. VA skal opprioritere forsøg og produktudvikling

Strategi 2025 i støbeskeen

Værdier

Engagement

Gå forrest – være arbejdsom – deltage aktivt
– være fleksibel

Ærlighed

Holde, hvad vi lover – holde ord

Respekt og anerkendelse

Positiv omgangstone – være hjælpsom, ansvarsfuld, omsorgsfuld – alle er lige – overholde virksomhedens procedurer og retningslinjer

Loyalitet

Kunne regne med hinanden – bakke hinanden og VA op
– stå sammen

Humør og humor

Møde hinanden med et smil – positiv adfærd
– sprede glæde – hilse på hinanden



A wide, flat landscape with a winding water channel and green grass under a blue sky. The water channel is a light brown color, winding through the green grass. The grass is a mix of green and brown, suggesting a marshy or wetland environment. The sky is a clear blue with some light clouds. The horizon is flat and distant.

Kerne- fortælling



VA er et rendyrket andelsselskab – og det skal vores medlemmer kunne mærke. Vi stræber efter at levere produkter, viden og rådgivning, der hjælper og udvikler vores kunders forretning.

Hos VA sætter vi en ære i at arbejde med en kort vej fra tanke til handling. Med en smidig organisation er vi altid klar til at møde markedernes udsving – hurtigt og effektivt.

Vi vil udvise fagligt mod, når vi løser udfordringer for vores kunder og for branchen. Vi giver vores medarbejdere ansvar, viden og arbejdsrum til at træffe beslutninger. Vi søger altid at styrke partnerskabet med vores medlemmer, leverandører, producenter og forskning.

Herigennem sikrer vi vores solide fundament inden for innovation og udvikling. Vi vil udbygge vores førerposition inden for bæredygtighed og økologi, og vi vil sætte en dagsorden inden for de nye muligheder, det giver vores branche – og i samfundet som helhed. Men det vigtigste er, at det vi leverer, virker i virkeligheden. Det er det vi kalder for **praktisk innovation**.

Overskudsudbetaling

Varegruppe:	Sats pr. ton
-------------	--------------

Køb:	
-------------	--

Maltbyg	20,00 kr.
Raps	30,00 kr.
Øvrige markafgrøder	10,00 kr.

Salg:	
--------------	--

Korn	10,00 kr.
Råvarer	20,00 kr.
Såsåed	200,00 kr.
Mineraler	200,00 kr.
Foderblandinger	50,00 kr.
Gødning	60,00 kr.
Agrodiesel	200,00 kr.
Veterinærartikler	2,00 %
Planteværn	3,00 %
Markfrø	3,00 %
Majsfrø	20,00 kr. pr. unit
Rapsfrø Hybrid	100,00 kr. pr. sæk
Rug Hybrid BB. 25 unit	500,00 kr. pr. unit
Rug Hybrid pap. 1 unit	20,00 kr. pr. unit
Rug Hybrid BB. 12 unit	240,00 kr. pr. unit

Af udlodning til medlemmer indstilles, at der hensættes	
--	--

30 % på andelskapital 1	Er medlemmets ansvarlige andelskapital, som skal udgøre 5% af gennemsnittet for de sidste 3 års køb, minimum kr. 10.000 - maksimum kr. 100.000, ikke fyldt op, indsættes op til 30% af overskuddet til andelskapital 1, resten overføres til handelskontoen.
35 % på andelskapital 2	Er medlemmets samlede andelskapital på andelskapital 1 og 2, som maksimum kan udgøre kr. 500.000, ikke fyldt op, indsættes op til 35% af overskuddet til andelskapital 2, resten overføres til handelskontoen.
35 % på handelskontoen	De resterende 35% af overskuddet overføres til handelskontoen. Indestående på andelskapital 1 og 2 forrentes med 2% p.a.

Hoved- og nøgletal

Koncern

	2018/19	2017/18	2016/17	01.06.16 - 30.06.16	2015/16
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	2.192.441	2.099.828	1.981.263	134.076	1.835.950
Bruttofortjeneste	197.022	212.551	234.787	17.677	194.713
Resultat af primær drift	42.906	66.056	99.814	8.112	80.513
Finansielle poster i alt	50.781	33.964	38.715	-1.268	36.406
Årets resultat	84.979	93.992	132.656	6.135	112.169
Balance					
Samlede aktiver	1.790.166	1.690.048	1.537.945	1.425.766	1.490.392
Investeringer i materielle anlægsaktiver	55.276	30.768	26.297	1.003	15.200
Egenkapital	992.514	944.954	883.420	745.955	740.684
Pengestrømme					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	90.563	47.266	151.797	43.865	155.514
Investeringer	-49.657	-53.560	-2.477	-968	-349.070
Finansiering	-32.166	-136.306	-58.074	6.307	59.370
Årets pengestrømme	8.740	-142.600	91.246	49.204	-134.186
Nøgletal					
Rentabilitet					
Egenkapitalens forrentning	9%	10%	16%	1%	16%
Overskudsgrad	2%	3%	5%	6%	4%
Aktivernes omsætningshastighed	1	1	1	0	1
Soliditet					
Egenkapitalandel	55%	56%	57%	52%	50%
Definitioner af nøgletal					
Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$				
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$				
Aktivernes omsætningshastighed:	$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gennemsnitlige samlede aktiver}}$				
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$				

A Massey Ferguson combine harvester is shown from a low angle, moving through a field of ripe, golden wheat. The harvester is black and red, with the brand name 'MASSEY FERGUSON' visible on the side of the cab. A person is visible inside the cab. The sky is filled with heavy, grey clouds, with a bright patch of light breaking through near the horizon. The foreground is filled with the texture of the wheat stalks.

**Fra tanke
til god drift**



VORES VIDEN



Indkøb til gode priser og rettidig omhu. Nyheder der påvirker markedet. Det hele kræver en eller flere fingre på markedspulsen. I Vestjyllands Andel sætter vi en ære i at hjælpe vores kunder og medlemmer med at skabe overblik og optimere deres indkøb. Vores service inden for viden og rådgivning er nemlig en grundsten, i alt hvad vi gør. Lige fra ukrudtsbehandling i rapsmarken til sundhed i kostalden.

Som medlem i Vestjyllands Andel får du en loyal sparringspartner, en indkøbschef, en udviklingschef og meget mere. Vi tager dig med på ryggen af vores disponeringer, så du kan fokusere på opgaverne i stalden og marken. På den måde opnår vi i fællesskab de bedste resultater, hvor vores viden bliver en gevinst for din drift.



Resultatopgørelse og balance

Resultatopgørelse

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Nettoomsætning	2.192.440.788	2.099.828.324	2.120.569.710	2.013.337.227
Produktionsomkostninger	-1.995.418.320	-1.887.277.538	-1.925.280.630	-1.814.047.059
Bruttofortjeneste	197.022.468	212.550.786	195.289.080	199.290.168
Distributionsomkostninger	-103.340.966	-105.016.133	-109.974.840	-100.608.433
Administrationsomkostninger	-53.694.083	-41.995.730	-47.892.001	-41.076.147
Andre driftsindtægter	2.918.157	517.246	5.991.676	4.412.563
Resultat af primær drift	42.905.576	66.056.169	43.413.915	62.018.151
Andre driftsomkostninger	-5.422.732	0	0	0
Resultat før finansielle poster	37.482.844	66.056.169	43.413.915	62.018.151
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-2.638.500	3.316.070
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	42.263.032	29.982.258	42.263.032	29.982.258
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	14.582.033	11.120.101	14.582.033	11.120.101
Andre finansielle indtægter	2.125.980	2.188.058	1.963.647	2.188.058
Andre finansielle omkostninger	-8.189.854	-9.326.530	-8.168.007	-9.164.607
Resultat før skat	88.264.035	100.020.056	91.416.120	99.460.031
Skat af årets resultat	-3.284.545	-6.027.890	-5.319.129	-5.145.493
Årets resultat	84.979.490	93.992.166	86.096.991	94.314.538
1 Medarbejderforhold				
2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
3 Resultatdisponering				



Balance

Koncern			Modervirksomhed	
Note	30.06.19	30.06.18	30.06.19	30.06.18

Balance

		Koncern		Modervirksomhed	
Note		30.06.19	30.06.18	30.06.19	30.06.18
PASSIVER					
	Andelskapital	182.428.627	162.948.262	182.428.627	162.948.262
	Reserve for opskrivninger	31.576.573	34.143.372	31.576.573	34.143.372
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	368.985.858	313.233.940	368.985.858	313.233.940
	Øvrige lovpligtige reserver	366.610.007	378.610.007	366.610.007	378.610.007
	Overført resultat	548.082	891.817	548.082	891.817
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	43.200.000	54.844.681	43.200.000	54.844.681
Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere		993.349.147	944.672.079	993.349.147	944.672.079
8	Minoritetsinteresser	-835.161	282.340	0	0
EGENKAPITAL I ALT		992.513.986	944.954.419	993.349.147	944.672.079
9	Hensættelser til udskudt skat	0	1.394.027	0	0
Hensatte forpligtelser i alt		0	1.394.027	0	0
	Gæld til realkreditinstitutter	88.597.724	93.540.647	88.597.724	93.540.647
	Leasingforpligtelser	17.171.836	10.657.402	17.171.835	10.657.402
10	Langfristede gældsforpligtelser i alt	105.769.560	104.198.049	105.769.559	104.198.049
10	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	8.538.434	6.997.693	8.538.434	6.997.693
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	135.608.285	134.477.974	131.051.327	134.477.237
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	368.472.675	340.011.058	368.472.675	340.011.058
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	114.162.383	100.730.738	104.711.935	91.402.893
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	2.809.570
	Virksomhedsskat	3.797.432	4.915.545	3.891.287	4.072.825
	Anden gæld	43.709.578	52.368.260	44.670.348	52.751.749
11	Periodeafgrænsningsposter	17.593.402	0	17.358.497	0
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		691.882.189	639.501.268	678.694.503	632.523.025
GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT		797.651.749	743.699.317	784.464.062	736.721.074
PASSIVER I ALT		1.790.165.735	1.690.047.763	1.777.813.209	1.681.393.153
12	Afledte finansielle instrumenter				
13	Eventualforpligtelser				
14	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
15	Nærtstående parter				

Egenkapitalopgørelse

	Andelskapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode
Koncern:			
Egenkapitalopgørelse for 01.07.17 - 30.06.18			
Saldo pr. 01.07.17	148.594.769	36.710.172	302.213.694
Kapitalforhøjelse	14.353.493	0	0
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	0
Betalt udbytte	0	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-3.747.550
Overførsler til/fra andre reserver	0	-2.566.800	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	14.767.796
Saldo pr. 30.06.18	162.948.262	34.143.372	313.233.940
Egenkapitalopgørelse for 01.07.18 - 30.06.19			
Saldo pr. 01.07.18	162.948.262	34.143.372	313.233.940
Kapitalforhøjelse	19.480.365	0	0
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	0
Betalt udbytte	0	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	6.903.354
Overførsler til/fra andre reserver	0	-2.566.799	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	48.848.564
Saldo pr. 30.06.19	182.428.627	31.576.573	368.985.858
Modervirksomhed:			
Egenkapitalopgørelse for 01.07.17 - 30.06.18			
Saldo pr. 01.07.17	148.594.769	36.710.172	302.213.694
Kapitalforhøjelse	14.353.493	0	0
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	0
Betalt udbytte	0	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-3.747.550
Overførsler til/fra andre reserver	0	-2.566.800	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	14.767.796
Saldo pr. 30.06.18	162.948.262	34.143.372	313.233.940
Egenkapitalopgørelse for 01.07.18 - 30.06.19			
Saldo pr. 01.07.18	162.948.262	34.143.372	313.233.940
Kapitalforhøjelse	19.480.365	0	0
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	0
Betalt udbytte	0	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	6.903.354
Overførsler til/fra andre reserver	0	-2.566.799	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	48.848.564
Saldo pr. 30.06.19	182.428.627	31.576.573	368.985.858

	Øvrige lovpligtige reserve	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsåret	Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
	353.610.007	782.529	41.508.496	883.419.667	0	883.419.667
	0	1.038.657	0	15.392.150	0	15.392.150
	0	1.136.063	0	1.136.063	0	1.136.063
	0	0	-45.842.789	-45.842.789	0	-45.842.789
	0	-4.334.293	4.334.293	-3.747.550	604.712	-3.142.838
	0	2.566.800	0	0	0	0
	25.000.000	-297.939	54.844.681	94.314.538	-322.372	93.992.166
	378.610.007	891.817	54.844.681	944.672.079	282.340	944.954.419
	378.610.007	891.817	54.844.681	944.672.079	282.340	944.954.419
	0	155.763	0	19.636.128	0	19.636.128
	0	-9.139.393	0	-9.139.393	0	-9.139.393
	0	0	-54.914.736	-54.914.736	0	-54.914.736
	0	24.669	70.055	6.998.078	0	6.998.078
	0	2.566.799	0	0	0	0
	-12.000.000	6.048.427	43.200.000	86.096.991	-1.117.501	84.979.490
	366.610.007	548.082	43.200.000	993.349.147	-835.161	992.513.986
	353.610.007	782.529	41.508.496	883.419.667	0	883.419.667
	0	1.038.657	0	15.392.150	0	15.392.150
	0	1.136.063	0	1.136.063	0	1.136.063
	0	0	-45.842.789	-45.842.789	0	-45.842.789
	0	-4.334.293	4.334.293	-3.747.550	0	-3.747.550
	0	2.566.800	0	0	0	0
	25.000.000	-297.939	54.844.681	94.314.538	0	94.314.538
	378.610.007	891.817	54.844.681	944.672.079	0	944.672.079
	378.610.007	891.817	54.844.681	944.672.079	0	944.672.079
	0	155.763	0	19.636.128	0	19.636.128
	0	-9.139.393	0	-9.139.393	0	-9.139.393
	0	0	-54.914.736	-54.914.736	0	-54.914.736
	0	24.669	70.055	6.998.078	0	6.998.078
	0	2.566.799	0	0	0	0
	-12.000.000	6.048.427	43.200.000	86.096.991	0	86.096.991
	366.610.007	548.082	43.200.000	993.349.147	0	993.349.147

Pengestrømsopgørelse

		Koncern		Modervirksomhed	
Note		2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
	Årets resultat	84.979.490	93.992.166	86.096.991	94.314.538
16	Reguleringer	-17.899.463	6.628.258	-20.836.587	233.166
	Forskydning i driftskapital				
	Varebeholdninger	33.895.710	-54.944.265	35.149.908	-54.053.870
	Tilgodehavender	-47.246.055	-47.891.752	-49.534.252	-47.806.752
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	13.431.646	25.283.169	13.309.042	33.655.284
	Andre driftsafledte gældsforpligtelser	36.062.439	38.507.388	33.595.245	-10.505.256
	Pengestrømme fra drift før finansielle poster	103.223.767	61.574.964	97.780.347	15.837.110
	Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	2.125.980	2.188.058	1.963.647	2.188.058
	Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-8.189.855	-9.326.530	-8.168.007	-9.164.607
	Betalt selskabsskat	-6.597.273	-7.170.076	-5.500.667	-5.133.934
	Pengestrømme fra driften	90.562.619	47.266.416	86.075.320	3.726.627
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-9.521.161	-514.953	-9.521.161	0
	Køb af materielle anlægsaktiver	-55.276.183	-30.768.208	-40.312.061	-25.262.830
	Salg af materielle anlægsaktiver	9.515.940	915.299	3.565.940	915.299
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-356.727	-29.753.223	-343.924	-30.621.864
	Salg af finansielle anlægsaktiver	0	5.000.000	0	5.000.000
	Modtaget udbytte	5.981.104	1.560.982	5.981.104	29.560.982
	Pengestrømme fra investeringer	-49.657.027	-53.560.103	-40.630.102	-20.408.413
	Kapitaltilførsel	19.480.365	14.958.205	19.480.365	14.353.493
	Betalt udbytte	-54.758.983	-44.804.132	-54.758.983	-44.804.132
	Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-4.898.951	-87.543.442	-4.898.951	-76.791.974
	Optagelse af gæld til kreditinstitutter	0	99.259.000	0	99.259.000
	Afdrag af gæld til kreditinstitutter	0	-119.341.762	0	-119.341.762
	Indgåelse af leasingforpligtelser	12.000.000	3.175.000	12.000.000	3.175.000
	Afdrag på leasingforpligtelser	-3.988.798	-2.009.079	-3.988.798	-2.009.079
	Pengestrømme fra finansiering	-32.166.367	-136.306.210	-32.166.367	-126.159.454
	Årets samlede pengestrømme	8.739.225	-142.599.897	13.278.851	-142.841.240
	Likvide beholdninger ved årets begyndelse	3.486.953	11.707.234	3.177.194	11.639.555
	Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-134.477.974	-98.358	-134.477.237	-98.358
	Likvide beholdninger ved årets slutning	-122.251.796	-130.991.021	-118.021.192	-131.300.043
	Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:				
	Likvide beholdninger	13.356.489	3.486.953	13.030.135	3.177.194
	Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-135.608.285	-134.477.974	-131.051.327	-134.477.237
	I ALT	-122.251.796	-130.991.021	-118.021.192	-131.300.043

Noter

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
1.	MEDARBEJDERFORHOLD			
Lønninger	96.740.847	90.475.101	91.428.683	86.722.577
Pensioner	8.025.599	7.610.523	8.015.300	7.610.523
Andre omkostninger til social sikring	827.717	0	826.770	0
Andre personaleomkostninger	6.191.518	3.395.437	6.164.352	3.330.708
I alt	111.785.681	101.481.061	106.435.105	97.663.808
De samlede personaleomkostninger er fordelt således:				
Produktionsomkostninger	37.820.285	40.001.065	37.669.930	40.001.065
Distributionsomkostninger	37.703.914	34.257.988	37.703.914	31.338.273
Administrationsomkostninger	36.261.482	27.222.008	31.061.258	26.324.470
I alt	111.785.681	101.481.061	106.435.102	97.663.808
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	182	163	172	158
Vederlag til ledelsen:				
Vederlag til direktion og bestyrelse	2.795.608	2.971.860	2.039.483	2.971.860
2.	HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGT REVISOR			
Lovpligtig revision af årsregnskabet	225.900	281.600	167.600	253.600
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	23.150	5.800	6.750	5.800
Skatterådgivning	0	0	0	0
Andre ydelser	208.381	145.060	189.101	118.260
I alt	457.431	432.460	363.451	377.660
3.	RESULTATDISPONERING			
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	48.848.564	14.767.796	48.848.564	14.767.796
Øvrige lovpligtige reserver	-12.000.000	25.000.000	-12.000.000	25.000.000
Forslag til udlodning for regnskabsåret	43.200.000	54.844.681	43.200.000	54.844.681
Minoritetsinteresser	-1.117.501	-322.372	0	0
Overført resultat	6.048.427	-297.939	6.048.427	-297.939
I alt	84.979.490	93.992.166	86.096.991	94.314.538

Note	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse
4. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER			
KONCERN:			
Kostpris pr. 01.07.18	0	8.665.696	0
Tilgang i året	5.218.027	0	4.303.134
Afgang i året	-199.891	0	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	3.873.668	0	0
Kostpris pr. 30.06.19	8.891.804	8.665.696	4.303.134
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.18	0	-3.311.792	0
Afskrivninger i året	-570.512	-1.733.139	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	199.891	0	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	-3.655.918	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.19	-4.026.539	-5.044.931	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.19	4.865.265	3.620.765	4.303.134
MODERVIRKSOMHED:			
Kostpris pr. 01.07.18	0	8.150.743	0
Tilgang i året	5.218.027	0	4.303.134
Afgang i året	-199.891	0	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	3.873.668	0	0
Kostpris pr. 30.06.19	8.891.804	8.150.743	4.303.134
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.18	0	-3.260.297	0
Afskrivninger i året	-570.512	-1.630.149	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	199.891	0	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	-3.655.918	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.19	-4.026.539	-4.890.446	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.19	4.865.265	3.260.297	4.303.134

Virksomheden har besluttet, at opdatere software for at imødekomme fremtidige udfordringer. Ledelsen forventer, at projektet vil bidrage positivt til virksomhedens fremtidige drift.

Note	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
5. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER				
KONCERN:				
Kostpris pr. 01.07.18	409.458.263	272.585.329	113.617.642	0
Tilgang i året	17.486.101	15.342.802	14.239.752	31.797.032
Afgang i året	-39.001.316	-27.020.401	-6.692.663	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	594.678	-76.073.699	60.979.893	-23.589.504
Kostpris pr. 30.06.19	388.537.726	184.834.031	182.144.624	8.207.528
Opskrivninger pr. 01.07.18	82.386.517	8.729.201	0	0
Tilbageførsel af opskrivninger på afhændede aktiver	-18.216.537	-8.382.613	0	0
Opskrivninger pr. 30.06.19	64.169.980	346.588	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.18	-304.188.433	-247.704.993	-90.327.976	0
Afskrivninger i året	-12.378.538	-6.979.376	-12.662.518	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	45.845.121	35.403.014	5.454.431	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-1.222.734	0	0	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	-1.311.236	71.746.030	-56.153.418	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.19	-273.255.820	-147.535.325	-153.689.481	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.19	179.451.886	37.645.294	28.455.143	8.207.528
Regnskabsmæssig værdi i balancen, såfremt opskrivning til dagsværdi ikke havde været foretaget pr. 30.06.19	147.903.489	37.645.294	28.455.143	8.207.528
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 30.06.19	0	0	19.371.374	0
MODERVIRKSOMHED:				
Kostpris pr. 01.07.18	366.976.623	243.117.403	113.297.979	0
Tilgang i året	8.797.058	9.067.723	14.239.752	31.797.032
Afgang i året	0	0	-6.692.663	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	594.678	-76.073.699	60.979.893	-23.589.504
Kostpris pr. 30.06.19	376.368.359	176.111.427	181.824.961	8.207.528
Opskrivninger pr. 01.07.18	64.169.980	346.588	0	0
Opskrivninger pr. 30.06.19	64.169.980	346.588	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.18	-259.302.867	-212.301.979	-90.149.563	0
Afskrivninger i året	-12.350.362	-6.979.376	-12.634.268	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	5.454.431	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	-1.311.236	71.746.030	-56.153.418	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.19	-272.964.465	-147.535.325	-153.482.818	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.19	167.573.874	28.922.690	28.342.143	8.207.528
Regnskabsmæssig værdi i balancen, såfremt opskrivning til dagsværdi ikke havde været foretaget pr. 30.06.19	135.997.301	28.922.690	28.342.143	8.207.528
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 30.06.19	0	0	19.371.374	0

Note	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele
6. FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER			
KONCERN:			
Kostpris pr. 01.07.18	0	127.889.051	538.729.383
Tilgang i året	0	334.000	0
Afgang i året	0	0	-3.560
Overførslser i årets løb til/fra andre poster	0	0	-187.500
Kostpris pr. 30.06.19	0	128.223.051	538.538.323
Opskrivninger pr. 01.07.18	0	226.201.865	113.460.794
Tilbageførsel af opskrivninger fra tidligere år	0	0	-12.303.212
Opskrivninger i året	0	0	22.475.774
Årets resultat fra kapitalandele	0	42.263.032	0
Øvrige egenkapitalreguleringer fra kapitalandele	0	5.358.008	0
Overførslser i årets løb til/fra andre poster	0	0	187.500
Opskrivninger pr. 30.06.19	0	273.822.905	123.820.856
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.19	0	402.045.956	662.359.179
Goodwill ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi	0	0	0
MODERVIRKSOMHED:			
Kostpris pr. 01.07.18	42.160.117	127.889.051	538.473.071
Tilgang i året	0	334.000	0
Afgang i året	0	0	-3.560
Overførslser i årets løb til/fra andre poster	0	0	-187.500
Kostpris pr. 30.06.19	42.160.117	128.223.051	538.282.011
Opskrivninger pr. 01.07.18	0	226.201.865	113.460.794
Tilbageførsel af opskrivninger fra tidligere år	0	0	-12.303.212
Opskrivninger i året	0	0	22.462.971
Årets resultat fra kapitalandele	0	42.263.032	0
Øvrige egenkapitalreguleringer fra kapitalandele	0	5.358.008	0
Overførslser i årets løb til/fra andre poster	0	0	187.500
Opskrivninger pr. 30.06.19	0	273.822.905	123.808.053
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.18	-25.585.557	0	0
Afskrivninger på goodwill	-102.990	0	0
Årets resultat fra kapitalandele	-2.535.510	0	0
Negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	945.811	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.19	-27.278.246	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.19	14.881.871	402.045.956	662.090.064
Goodwill ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi	514.953	0	0

Note

6. FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER

Navn og hjemsted: Ejerandel

Dattervirksomheder:

VA Energi & Hobby A/S, Viborg	100,00%
Danish Marine Protein A/S, Ringkøbing-Skjern	61,00%

Associerede virksomheder:

Nordic Seed International A/S, Skanderborg	25,00%
Vilomix International Holding A/S, Skanderborg	22,74%
DAVA Foods Holding A/S, Skanderborg	22,30%
Dan Agro Holding A/S, Skanderborg	22,30%
Danish Bio Commodities A/S, Holstebro	33,33%

	Koncern		Modervirksomhed	
Note	30.06.19	30.06.18	30.06.19	30.06.18
7. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER				
Forudbetalte forsikringer	0	5.399.002	0	5.399.002
Andre periodeafgrænsningsposter	2.006.384	1.307.472	1.947.108	1.307.472
I alt	2.006.384	6.706.474	1.947.108	6.706.474
8. MINORITETSINTERESSER				
Minoritetsinteresser primo	282.340	0	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	604.712	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	-1.117.501	-322.372	0	0
I alt	-835.161	282.340	0	0

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	30.06.19	30.06.18	30.06.19	30.06.18
9. UDSKUDT SKAT				
Udskudt skatteaktiv pr. 01.07.18	-1.394.027	-1.778.352	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	2.194.615	384.325	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 30.06.19	800.588	-1.394.027	0	0

Koncernen har pr. 30.06.2019 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 801, som primært kan henføres til fremførte skattemæssige underskud. Det udskudte skatteaktiv er indregnet på baggrund af forventninger om positive driftsresultater for de kommende år.

Note	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 30.06.19	Gæld i alt 30.06.18
10. LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE				
KONCERN:				
Gæld til realkreditinstitutter	4.949.885	68.803.133	93.547.609	98.446.560
Leasingforpligtelser	3.588.549	4.606.374	20.760.385	12.749.182
I alt	8.538.434	73.409.507	114.307.994	111.195.742
MODERVIRKSOMHED:				
Gæld til realkreditinstitutter	4.949.885	68.803.133	93.547.609	98.446.560
Leasingforpligtelser	3.588.549	4.606.374	20.760.384	12.749.182
I alt	8.538.434	73.409.507	114.307.993	111.195.742

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	30.06.19	30.06.18	30.06.19	30.06.18
11. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER				
Periodeafgrænsningsposter	17.593.402	0	17.358.497	0
I alt	17.593.402	0	17.358.497	0

Note

12. AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Bestyrelsen fastsætter rammerne for indgåelse af kontrakter om afledte finansielle instrumenter.

Virksomheden indgår alene kontrakter med det formål at afdække valutakursrisikoen på fremtidigt varekøb i udenlandsk valuta samt råvarefutures.

Virksomheden har indgået en renteswap til sikring af de fremtidige rentebetalinger på et variabelt forrentet realkreditlån.

13. EVENTUALFORPLIGTELSE

KONCERNEN:

Leasingforpligtelser

Koncernen har indgået flere operationelle leasingkontrakter med en restløbetid på 6-48 måneder med en samlet forpligtelse på i alt t.DKK 3.113.

Garantiforpligtelser

Koncernen har via DLA Agro afgivet en garanti på t.DKK 500 overfor Direktoratet for Fødevareerhverv vedrørende forretning med EU.

MODERVIRKSOMHEDEN:

Leasingforpligtelser

Virksomheden har indgået flere operationelle leasingkontrakter med en restløbetid på 6-48 måneder med en samlet forpligtelse på i alt t.DKK 3.113.

Garantiforpligtelser

Virksomheden har via DLA Agro afgivet en garanti på t.DKK 500 overfor Direktoratet for Fødevareerhverv vedrørende forretning med EU.

Note

14. PANTSÆTNINGER OG SIKKERHEDSSTILLELSER

KONCERNEN:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 93.548 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 167.574.

Af koncernens øvrige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 65.472, skønnes t.DKK 0 at være omfattet af pantsætningen til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 13.930, der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 5.950. Ejerpantebrevene er fordelt på i alt t.DKK 0 deponeret til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, medens ejerpantebreve på i alt t.DKK 13.930 henligger i koncernens besiddelse.

MODERVIRKSOMHEDEN:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 93.548 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 167.574.

Af virksomhedens øvrige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 65.472, skønnes t.DKK 0 at være omfattet af pantsætningen til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter.

Virksomheden har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 10.930, der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 5.950. Ejerpantebrevene er fordelt på i alt t.DKK 0 deponeret til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, medens ejerpantebreve på i alt t.DKK 10.930 henligger i virksomhedens besiddelse.

15. NÆRTSTÅENDE PARTER

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 1. Medarbejderforhold.

	Tilgodehavender hos medlemmer af direktionen	Tilgodehavender hos medlemmer af bestyrelsen
Kostpris pr. 01.07.18	0	5.363.728
Indbetalt i årets løb	0	-5.363.728
Udbetalt i årets løb	0	4.268.724
Kostpris pr. 30.06.19	0	4.268.724

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
16. REGULERINGER TIL PENGESTRØMSOPGØRELSE				
Andre driftsindtægter	-2.327.708	-798.049	-2.327.708	-798.049
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	35.546.817	34.226.241	34.164.667	32.191.539
Andre driftsomkostninger	5.422.732	0	0	0
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	2.638.500	-3.316.070
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-42.263.032	-29.982.258	-42.263.032	-29.982.258
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	-14.582.033	-11.120.101	-14.582.033	-11.120.101
Finansielle indtægter	-2.125.980	-2.188.058	-1.963.647	-2.188.058
Nedskrivning af finansielle aktiver	0	0	-945.812	0
Finansielle omkostninger	8.189.854	9.326.530	8.168.007	9.164.607
Skat af årets resultat	3.284.545	6.027.890	5.319.129	5.145.493
Øvrige reguleringer	-9.044.658	1.136.063	-9.044.658	1.136.063
I alt	-17.899.463	6.628.258	-20.836.587	233.166

Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalandele, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokteres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes fra erhvervelses tidspunktet henholdsvis stiftelsestidspunktet. Erhvervelses tidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over virksomheden. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelses- henholdsvis afviklingstidspunktet. Afståelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden overgår til tredjemand.

Ved erhvervelse af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelses tidspunktet.

Skatteeffekten af de foretagne omvurderinger indregnes.

Kostprisen for kapitalandelene i de erhvervede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte goodwill (positivt forskelsbeløb) indregnes under immaterielle anlægsaktiver. Goodwill afskrives lineært efter en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til 5 år under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til. Goodwill fra erhvervede virksomheder reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Gevinster eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under produktionsomkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles de til dagsværdi og indregnes i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes i egenkapitalen.

Medfører den sikrede transaktion indregning af et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, i kostprisen for aktivet eller forpligtelsen. Medfører den sikrede transaktion indregning af en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, sammen med den sikrede indtægt eller omkostning.

Hvis den sikrede transaktion ikke længere forventes at finde sted, ophører behandlingen som pengestrømssikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet overføres til resultatopgørelsen under andre finansielle poster. Hvis den sikrede transaktion fortsat forventes at finde sted, men betingelserne for pengestrømssikring ikke længere er opfyldt, ophører behandlingen som sikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet forbliver under egenkapitalen, indtil transaktionen finder sted.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som regnskabsmæssig sikring, indregnes løbende i resultatopgørelsen under andre finansielle poster.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen.

Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

RESULTATOPGØRELSE

Nettoomsætning

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter vedrørende salg af tjenesteydelser indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne. Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Produktionsomkostninger

I produktionsomkostninger indregnes omkostninger, der direkte eller indirekte afholdes for at opnå årets nettoomsætning, herunder råvarer og hjælpematerialer, løn og gager samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, som anvendes i produktionsprocessen.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger til distribution af varer solgt i året samt gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes løn og gager til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger m.v. samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, som anvendes i distributions- og salgsaktiviteten.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder løn og gager til det administrative personale og ledelse samt omkostninger til kontorlokaler, kontoromkostninger, tab på debitorer m.v. samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, der anvendes til administrative forhold.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Restværdi, procent
Færdiggjorte udviklingsprojekter	5	0
Goodwill	5	0
Bygninger	25	0
		0
Produktionsanlæg og maskiner	5-8	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5	0

Goodwill afskrives over 5 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver

Heri indregnes renteindtægter, udbytter, urealiserede kursgevinster samt realiserede afhændelsesgevinster.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og rentekomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

BALANCE

Immaterielle anlægsaktiver

Færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under udførelse
Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som virksomheden har til hensigt at benytte i virksomheden. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter under udførelse overføres til færdiggjorte udviklingsprojekter, når aktivet er klar til brug.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af og nedskrivninger".

Goodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

I koncernens balance indregnes og måles associerede virksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt forholdsmæssige interne gevinster og tab.

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ værdi måles til DKK 0. Tilgodehavender, der anses for at være en del af den samlede investering i de pågældende virksomheder, nedskrives med en eventuel resterende negativ indre værdi. Øvrige tilgodehavender hos disse virksomheder

nedskrives i det omfang, tilgodehavendet vurderes uerholdeligt. Der indregnes kun en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Regnskabspraksis for erhvervelse af nye virksomheder fremgår af afsnittet "Virksomhedssammenslutninger". Afsnittet omfatter erhvervelser af dattervirksomheder og bestående virksomheder (aktiviteter), hvor der opnås kontrol over en anden virksomhed. Regnskabspraksis for erhvervelser af kapitalandele i associerede virksomheder følger principperne for virksomhedssammenslutninger, jf. beskrivelsen i afsnittet "Virksomhedssammenslutninger".

Goodwill indregnet under kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige kapitalandele i dattervirksomheder afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til 5 år under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

Gevinster eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Den forholdsmæssige andel af associerede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi, er opgjort efter koncernens regnskabspraksis, der fremgår af de øvrige afsnit, og omfatter endvidere følgende:

Associerede virksomheder er sambeskattet med de danske tilknyttede virksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis virksomhedens realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Reserve for opskrivninger omfatter i modervirksomhedens årsregnskab opskrivning af til dagsværdi. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med afskrivninger på de opskrevne aktiver. Ved afhændelse af aktiverne overføres det resterende beløb fra reserve for opskrivninger til overført resultat.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabs-skatte og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.



**Fra tanke
til muligheder**



VORES ARBEJDSPLADS



Kunne du tænke dig at arbejde inden for landbrug?

Det spørgsmål er der rigtig mange billeder på, holdninger til og fordomme omkring. Så lad os stille spørgsmålet på en anden måde...

Kunne du tænke dig at arbejde i én af de mest innovative virksomheder i branchen? Førende inden for fornuftig og praktisk indarbejdning af bæredygtighed.

En virksomhed, der tager en aktiv rolle i samfundet vedrørende fødevarer og miljø. En virksomhed, der giver medarbejdere ansvar, viden og arbejdsrum til at træffe beslutninger. Et sted, hvor gode ideer bliver testet og prøvet i virkeligheden.

Hvor du kan arbejde med digitalisering og data uden at miste jordforbindelsen. En virksomhed i hjertet af en branche i rivende udvikling.

Måske du kunne se muligheder?



vja.dk



Fra tanke
til vækst



Vestjyllands And

Sammen om praktisk innova



Vestjyllands Andel

Sammen om praktisk innovation

Afdelinger

Asp	Langhøjvej 10, 7600 Struer	tlf. 9748 7444
Astrup	Borrisvej 5A, 6900 Skjern	tlf. 9736 4011
Borris	Storegade 36, 6900 Skjern	tlf. 9736 6444
Errested	Thomashusvej 12, 6100 Haderslev	tlf. 7452 2795
Grønhøj	Mønstedvej 13, 7470 Karup	tlf. 8666 1244
Hee	Holstebrovej 106A, 6950 Ringkøbing	tlf. 9733 5011
Hjerm	Lindeborgvej 7, 7560 Hjerm	tlf. 9746 4200
Højmark	Adelvej 23-25, 6940 Lem St.	tlf. 9734 3333
Kirsdal	Kirsdalvej 2A, 7280 Sdr. Felding	tlf. 9719 8788
Kølkær	Hammerumvej 29, 7400 Herning	tlf. 9714 7377
Løvlund	Utoftvej 2, 7190 Billund	tlf. 7533 1433
Nordenskov	Kærgårdsvej 30, 6800 Varde	tlf. 7529 8411
Næsbjerg	Knoldeflodvej 99, 6800 Varde	tlf. 7526 7166
Ringkøbing	Vester Kær 16, 6950 Ringkøbing	tlf. 9732 1011
Snejbjerg	Snerlundvej 2, 7400 Herning	tlf. 9716 1244
Spjald	Spjaldgårdsvej 1, 6971 Spjald	tlf. 9738 1577
Spøttrup	Greenlab 39, 7860 Spøttrup	tlf. 4030 5001
Sunds	Thorupvej 30, 7451 Sunds	tlf. 9714 1485
Tvis	Skautrupvej 32B, 7500 Holstebro	tlf. 8881 8800
Vildbjerg	Pugdalsevej 2, 7480 Vildbjerg	tlf. 9713 1322



Vestjyllands Andel

Sammen om praktisk innovation