



Sammen om praktisk innovation

ÅRSRAPPORT FOR REGNSKABSÅRET
01.07.19 - 30.06.20



Indhold

6	Selskabsoplysninger
7	Vestjyllands Andels direktion og bestyrelse
8	Vestjyllands Andels repræsentantskab
9	Generalforsamling og dagsorden
10	Ledelsespåtegning
11	Den uafhængige revisors erklæring
14	Ledelsesberetning
36	Mission, vision og værdier
40	Strategi 2025 - Ét skridt foran
42	Overskudsudbetaling
43	Hoved- og nøgletal
47	Resultatopgørelse og balance
52	Egenkapitalopgørelse
54	Pengestrømsopgørelse
55	Noter
65	Anvendt regnskabspraksis



**"Vi kan
imponere med
banale idéer"**



Udvikling og optimering er en stor del af vores fokus i VA. Derfor bliver forskningsprojekter i samarbejde med bl.a. Aarhus Universitet og SEGES også prioriteret højt.

I fællesskab stræber vi efter at udvikle de løsninger, som sikrer de bedste vilkår for både dyrene, miljøet og ikke mindst producenterne.

- De her forskningsprojekter giver os noget brugbar viden. For grisefodergruppens vedkommende hjælper det os så at sige til at kigge ind i grisen og blive klogere på de ting, vi ikke kan se. Så vi har de bedst mulige forudsætninger for at producere det bedst mulige foder, fortæller produktchef Torben Jensen.

Han påpeger i samme forbindelse, at kombinationen af forskere og praktikere har givet gode resultater.

- De kommer med den nødvendige teoretiske tilgang og vi med den praktiske. Her kan vi indimellem imponere med nogle banale idéer, som vi har med os fra staldgangen. Så vi må gerne lugte lidt af lort, påpeger Torben Jensen med henvisning til at kunne bringe praktikken ind i forskermiljøet.

Selskabsoplysninger

Selskab:

Vestjyllands Andel A.m.b.A
Vester Kær 16
6950 Ringkøbing
www.vja.dk
vja@vja.dk
CVR-nr. 61 72 96 15
Kommune: Ringkøbing-Skjern
Regnskabsår: 1. juli 2019 - 30. juni 2020

Revision:

Beierholm
Statsautoriseret revisionspartnerselskab
Sletten 45
7500 Holstebro

Pengeinstitutter:

Sydbank
Dalgasgade 22
7400 Herning

Danske Bank
Kirkegade 21
7100 Vejle

Jyske Bank
Vestergade 8-16
8600 Silkeborg

33. regnskabsår

Steen Bitsch
Direktør



Leif Haubjerg
Formand



Jens P. Bendtsen
Næstformand



Troels Lundby

Dattervirksomheder:

VA Agroland A/S, Herning
Danish Marine Protein A/S, Ringkøbing-Skjern
Adival A/S, Billund

Associerede virksomheder:

Nordic Seed International A/S, Skanderborg
Vilomix International Holding A/S, Skanderborg
DAVA Foods Holding A/S, Skanderborg
Danish Bio Commodities A/S, Holstebro
DBC Equity Holding A/S, Holstebro

Direktion:

Steen Bitsch

Bestyrelse:

Leif Haubjerg, Formand
Jens P. Bendtsen, Næstformand
Troels Lundby
Peter Just
Bjarne Andersen
Alex Ostensen
Niels Overgaard
Martin Pedersen
Otto Lund
Martin Møller Jensen
Brian Agerbo, Medarbejdervalgt



Peter Just

Bjarne Andersen

Alex Ostensen

Niels Overgaard

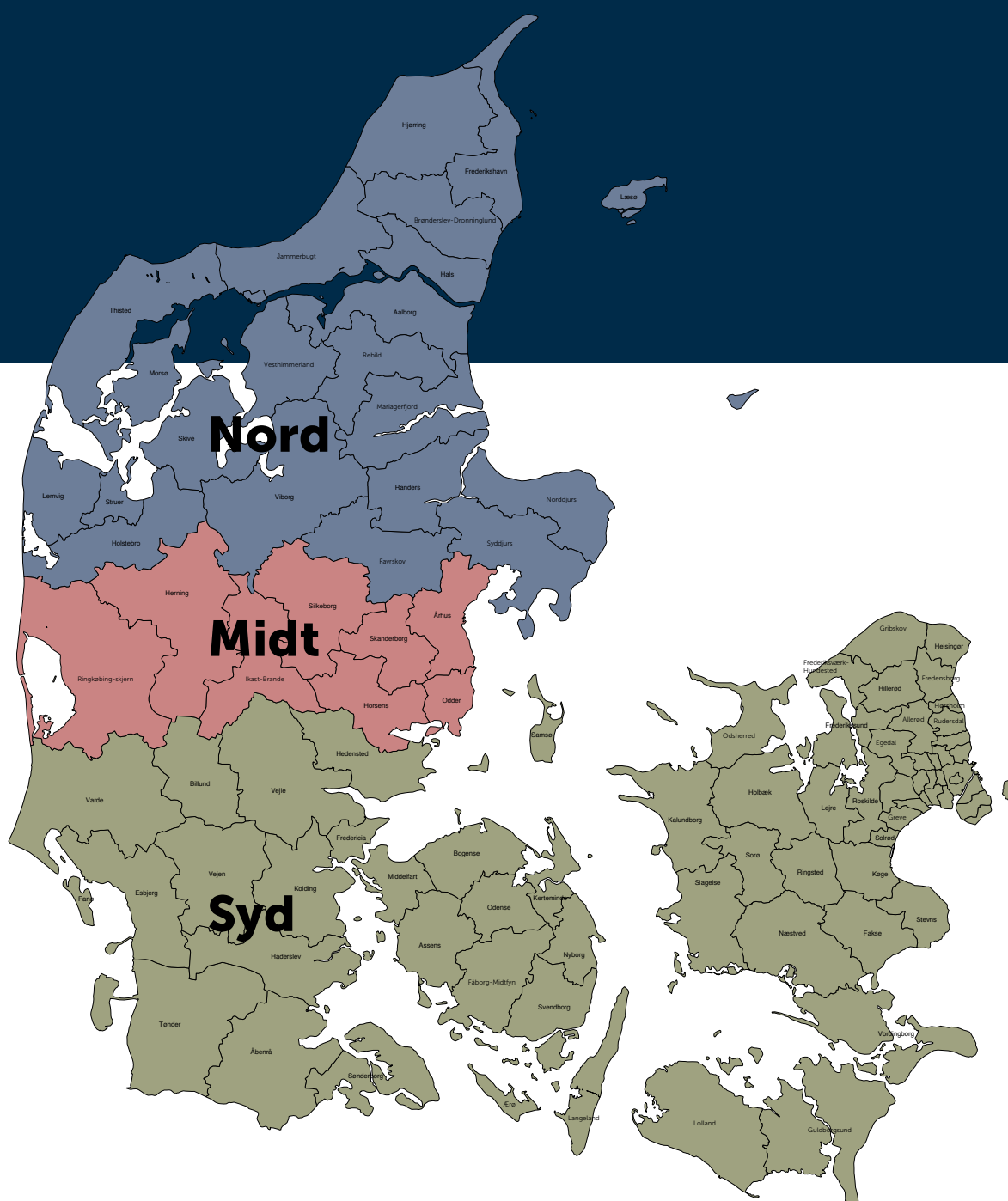
Martin Pedersen

Otto Lund

Martin Møller Jensen

Brian Agerbo
Medarbejdervalgt

Repræsentantskab 2019/2020



ORDINÆR GENERALFORSAMLING

afholdes onsdag d. 30. september 2020 kl. 19.00

i Ringkøbing-Skjern Kulturcenter, Ranunkelvej 1, 6900 Skjern.

Program

17:30-18:00 Ankomst og udlevering af stemmeseddel

18:00 Spisning

19:00 Generalforsamling

Dagsorden

1. Valg af stemmetællere og ordstyrer
2. Beretning om virksomheden i det forløbne regnskabsår
3. Fremlæggelse af foreningens reviderede årsrapport med bestyrelsens forslag om anvendelse af overskud
4. Forslag til vedtægtsændringer
5. Godkendelse af valgregulativ
6. Valg af repræsentantskabsmedlemmer til følgende områder:

Nord: 5

Midt: 12

Syd: 8

7. Ledelsens vurdering af fremtiden
8. Indkomne forslag
9. Valg af revisor
10. Eventuelt

Bestyrelsen

Repræsentanter på valg i 2020

VALGPERIODE - 2 ÅR

25 medlemmer på valg hvert år

Nord - 5	Midt - 12	Syd - 8	Nord - 5	Midt - 13	Syd - 7
Troels Lundby Peter Just Pauli Riis Gert Pedersen	Alex Ostersen Karsten Jensen* Annette Dam Niels Overgård Jacob F. Jensen Jens P. Bendtsen Leif Haubjerg Jørgen Hindhede Henning Jacobsen Torben Sandgrav Bjarne Andersen Steffen Bjerre	Benny Ølgod Martin Pedersen Ole Hansen Kjeld Andersen Carsten Anthonsen Freddy Lauridsen Knud Lorentsen Martin Møller Jensen	Ove Sørensen Hans Ebbe Larsen Ole Nielsen Martin Christensen Torben Agger	Jørgen Holk Jens Sørensen Verner Skov Them Niels H. Nørgaard Torben Galsgaard Jens Ole Vagner Per Kaasgaard Alfred Højager Nielsen Peder Galsgaard Per Kjærgaard Martin Pedersen Per Ørskov Birger Jensen	Ove Højrup Otto Lund Martin Søgård Søren Bonde Laustsen Carsten Christensen Kim Søndergård Claus Christensen

*) Denne repræsentant modtager ikke genvalg

Medarbejdere

Brian Agerbo*
Kristian Green Madsen*

Medarbejdere

Mette Haunstrup Larsen
Preben Andersen

Ledelsespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.07.19 - 30.06.20 for Vestjyllands Andel A.m.b.A.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.20 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens og modervirksomhedens pengestrømme for regnskabsåret 01.07.19 - 30.06.20.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ringkøbing, den 30. september 2020

Direktionen

Steen Bitsch
Direktør

Bestyrelsen

Leif M. Haubjerg, Formand
Jens Peder Bendtsen
Niels Overgaard
Martin Pedersen
Alex Ostersen
Troels Lundby
Brian Agerbo
Otto Riis Lund
Peter Dahl Just
Bjarne V. Andersen
Martin Møller Jensen

Den uafhængige revisors erklæring

Til medlemmerne i Vestjyllands Andel A.m.b.A.

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Vestjyllands Andel A.m.b.A. for regnskabsåret 01.07.19 - 30.06.20, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som virksomheden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.20 samt af resultatet af koncernens og virksomhedens aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.07.19 -30.06.20 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og virksomhedens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Holstebro, den 30. september 2020

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Per Lund Nielsen
Statsaut. revisor
MNE-nr. mne23293

Ledelsesberetning 2020

Virksomhedens aktiviteter består i at skaffe medlemmerne foderstoffer, gødning og andre grovvarer til landbruget og at bistå medlemmerne med tjenesteydelser samt at afsætte medlemmernes produktion af korn og andre produkter.

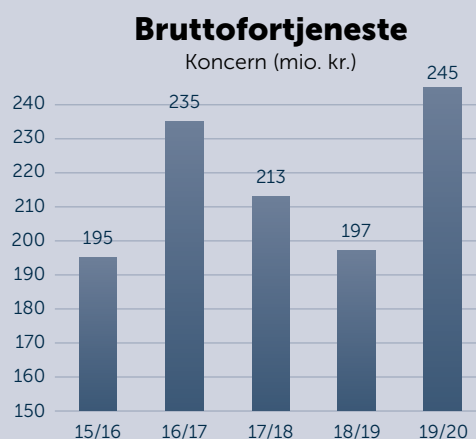
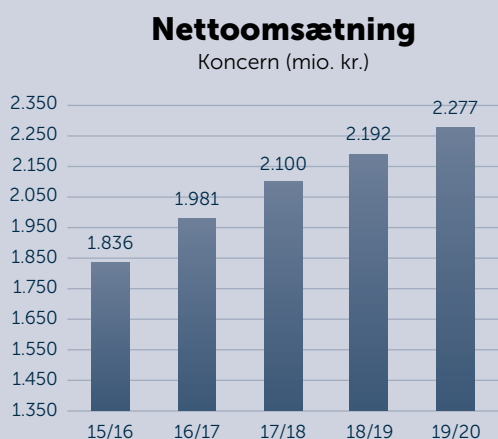
Resultatopgørelsen for perioden 01.07.19 - 30.06.20 udviser et resultat på 88.142.265 kr. før skat mod 88.264.035 kr. før skat for perioden 01.07.18 - 30.06.19. Balancen viser en egenkapital på 1.035.818.603 kr. Resultatforventningen for regnskabsåret 01.07.19 - 30.06.20 var et resultat før skat på 100.099.265 kr.

Den konsoliderede nettoomsætning for regnskabsåret 2019/2020 blev på 2.277 mio. kr., hvilket er tæt på budget. Resultatet betragtes som tilfredsstillende.

Sammenlignet med 2018 blev høsten i 2019 betydeligt bedre og også samlet set over middel. Behandlingsindtægterne blev som budgetteret. Fodersalget steg endnu en gang, og samlet set giver det en god kapacitetsudnyttelse på fabrikkerne.

I Vestjyllands Andel (herefter VA) er vi glade for den opbakning, vi mærker fra vores medlemmer. Det skaber motivation i medarbejderstaben til fortsat at arbejde på at være i front med det nyeste inden for effektiv fodring af moderne produktionsdyr. Samtidig giver det mulighed for at investere i nyeste teknologi, således VA fortsat kan måle sig med de bedste i markedet på produktionsøkonomi i primærlandbruget.

Stadigt flere vælger at overlade disponeringen af råvarer til vores risk management afdeling, og det er vi stolte af. Dette betragter vi bl.a. som en naturlig konsekvens af, at råvaremarkederne sjældent står stille. Forskellige faktorer som vejrforhold, forbrugeradfærd og politiske tiltag er ensbetydende med hurtige bevægelser, som kræver en stor indsigt i markedet. Den indsigt har vi i VA, hvilket mange af vores kunder og medlemmer nyder godt af. At olieprisen skulle blive negativ, havde ingen fornuftige mennesker dog kunnet forudse.



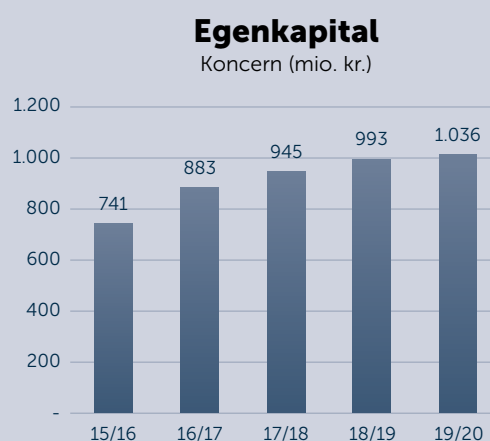
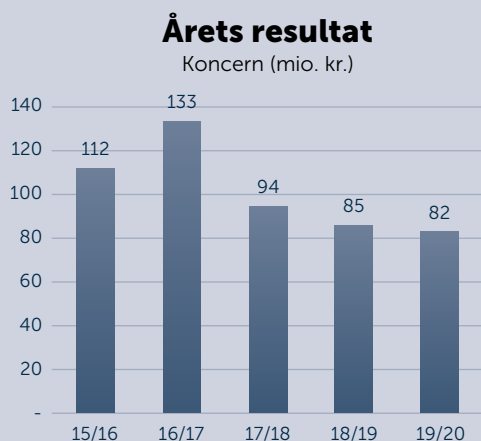
2020 blev året, hvor VA fik nyt IT-system. Det nye system er bygget med udgangspunkt i vores mantra VSF – *Vestjysk Sund Fornuft*. Dette forsøger vi at efterleve 365 dage om året, og derfor har systemet fået navnet VSF365. Medarbejdere og konsulenter har arbejdet benhårdt på at skabe VSF365, som muliggør effektiv virksomhedsdrift, imødekommer fremtidens krav fra vores kunder samt sikrer, at VA – også når det gælder den digitale omstilling – kan være med helt i front.

Processen med VSF365 blev i betydeligt omfang vanskeliggjort af Covid-19, som meldte sin ubelejlige ankomst på det værst tænkelige tidspunkt. Dette til trods blev projektet gennemført, og det har for nogle af vores kunder givet gener, som burde have været undgået. Vi har mødt stor forståelse fra de fleste, og VA står i dag med et fuldt funktionsdygtigt system, som vi ejer og fortsat ønsker at gøre endnu bedre i samarbejde med medlemmerne.

For så vidt angår Covid-19 er VA kun i ringe omfang blevet påvirket. Det vigtigste var at sikre produktionens fortsatte drift, og derfor blev der foretaget nødvendige foranstaltninger tidligt i forløbet. Hvorvidt det var rettidigt eller ej synes vanskeligt at vurdere, men vores kunder har stort set fået de bestilte varer og ydelser til den aftalte tid.

Klima, bæredygtighed og grøn omstilling er blot nogle af de krav og forventninger, der er til fødevarerhvervet. Hvis det danske samfund skal levere på disse dagsordener, er det vanskeligt – for ikke at sige umuligt – at komme uden om landbruget. I VA har bestyrelsen arbejdet med dagsordenen og besluttet, at VA går positivt ind i den grønne omstilling, så længe der er VSF – *Vestjysk Sund Fornuft* i løsningerne.

Første skridt blev taget med etableringen af Danish Marine Protein (DMP), som har til formål at bringe invasive arter samt restprodukter fra fiskeindustrien til anvendelse. Købet af 75% af aktierne i Adival i Billund blev næste skud på stammen – VA og Adival har igennem flere år haft et nært samarbejde, og derfor var købet også naturligt. Netop arbejdet med at udnytte restprodukter fra fødevarerindustrien optimalt, som Adival har gjort det i en menneskealder, taler fint ind i den grønne omstilling.



Etableringen af Danish Bio Commodities (DBC) fik hurtigt et betydeligt omfang, mest pga. et stærkt ønske fra vores medlemmer om, at landbruget bør tilskrives de fordele, der kan bringes til bordet her. Såvel økonomisk som klimamæssigt. I investeringsselskabet DBC Invest er det således formålet at understøtte udviklingen af de anlæg, vi bliver delejere af, samt at styrke anvendelsen af best practice.

Senest har vi investeret i et pilotprojekt, hvor vi i samarbejde med Ausumgaard, SEGES og R&D Engineering & Automation har til formål at udvinde protein af græs. Foderstofbranchen bliver i stadig højere grad udfordret på den forholdsvis store import af oversøisk protein. Vi anser det derfor for vigtigt at gøre os mindre afhængige af denne import på sigt.

I erkendelse af at landbruget undergår en fortsat forandring, valgte vi at flytte nogle centrale funktioner fra Ringkøbing til Herning. Der var hverken tale om et fravalg af Ringkøbing eller et tilvalg af Herning, men blot en opstået mulighed for at erhverve bygningsmæssige faciliteter, som på perfekt vis modsvarede de ønsker, som medarbejdere med rette har. Det har vi fået, og flytningen er veloverstået, så vi fortsat i mange år fremover kan være tæt på de kunder, vi skal betjene. Placeringen centralt i det midt- og vestjyske område giver et stærkt udgangspunkt for VA's fremtidige vækst.

Den strategiske målsætning for selskabet i strategiplan 2020 er opfyldt. Derfor iværksætter vi nu *Strategi 2025 - Ét skridt foran*, som fremgår af side 40 i denne årsrapport. Med *Strategi 2025 - Ét skridt foran* ønsker VA at imødegå de nye muligheder, som eksempelvis den grønne omstilling bibringer, men samtidig holde fokus på kerneforretningen. Derudover ønsker vi at tiltrække og fastholde nogle af branchens dygtigste medarbejdere, hvilket er mindst lige så afgørende for fremtidig succes. Udviklingen i medarbejderstaben har således betydet, at vi har ressourcerne klar til at levere på den nye strategi. Vi ser derfor fremad med positiv forventning og kan i den forbindelse konstatere, at vores fælles virksomhed er godt rustet med et stærkt økonomisk fundament.

Også i det kommende regnskabsår ønsker vi at udvikle virksomheden til gavn for vores kunder og medlemmer, således VA fortsat vil være en foretrukken samarbejdspartner i dansk landbrug.





**"Det er aldrig
kedeligt at være
ansat i VA"**



I VA råder vi over en masse erfarne medarbejdere, som gør alt for at følge med den stigende efterspørgsel efter vores kvalitetsprodukter.

Nogle af dem er at finde på mineral-fabrikken i Hee, hvor flere års tæt samarbejde i teamet giver en lang række fordele.

- Vi kender hinanden så godt, at vi ved nøjagtig, hvem der gør hvad på hvilket tidspunkt. Det gør hele produktionen meget mere flydende, og betyder at vi hurtigere kan lave en tilpasning af blandingerne, fordi vi har gjort det så mange gange før, fortæller Steen Dahl, fabrikschef på mineralfabrikken.

Med sine 26 år på bagen i VA har Steen Dahl været med på holdet siden mineral-fabrikkens opførelse. Han har da også et godt bud på, hvorfor det er blevet til så mange år i virksomheden.

- Jeg har nogle gode kolleger og oplever meget frihed under ansvar. Samtidig er jeg en del af en virksomhed i konstant udvikling, så det er aldrig kedeligt at være ansat i VA, slutter Steen Dahl.

Medlemmer

Vestjyllands Andel (herefter VA) har i dag 4.009 medlemmer mod 3.993 sidste år. Vi glæder os over en stadig tilgang af nye medlemmer, da dette skal ses i sammenhold med en stadig reduktion af antal landbrug.

Høsten

Høsten 2019 blev et udbytterigt år sammenlignet med året forinden. Den samlede produktion rundede 9,7 millioner tons korn i Danmark, hvilket er 2,5 millioner tons højere end produktionen i 2018.

I det midt- og vestjyske område oplevede vi fine udbytter efter en flot overvintring af vintersæden samt en fin vårsædsetablering. Tilpas med varme og nedbør henover foråret og forsommeren gav gode forudsætninger for en flot avl.

Store mængder nedbør ramte det midtjyske i august, hvor man oplevede hele 21 dage med regn. Denne tendens fortsatte ind i september, og alene i de to måneder blev der målt op mod 270 mm nedbør. På trods af få regulære høstdage kom høsten i hus, om end det var med besvær og udfordringer undervejs. Kvaliteterne blev pressede, og spiringsprocessen i kvalitetsafgrøder blev uønsket sat i gang.

Vores afdelingssetup klarede høstens strabadser meget tilfredsstillende, og de samlede behandlingsindtægter landede tæt på det budgetterede.

Planter

Planteavlssæsonen 2018/2019 vil især blive husket for tre ting:

En våd og besværlig kornhøst, et vådt efterår med besværlig etablering af vintersæd og i særdeleshed majs- og kartoffelhøsten, samt en våd vinter, hvor der i dele af vores efterhånden store kerneområde faldt mere end ét års normal nedbør på ca. 6 måneder.

Selvom kornhøsten endte våd og besværlig mange steder, fik vi tilbagemeldinger fra kunder om rekordavl i flere afgrøder, så der var bestemt også lyspunkter mellem regnbygerne. Heldigvis stoppede regnen inden forårets komme, og på trods af at den fugtige vinter oversvømmede en lang række marker, blev vækstsæsonen skudt fint i gang.

Vejret har været med os siden foråret, og mange steder er der kommet passende nedbør med passende interval. Maj var en kølig måned, som især vårbyg nyder rigtig godt af, og høstede vi med øjnene i udgangen af juni måned, ville ordsproget "majkulde gør laderne fulde" se ud til at holde stik. Det var dog ikke alle afgrøder, der var lige begejstrede for det kolde vejr, og især majs havde en sløj start, men er siden kommet godt med.

Målt på antallet af kunder og omsætning kan vi konstatere, at Agroline-konceptet endnu engang har været en succes og oplevet fremgang. Det samme gælder salg af frø til grovfoderproduktion, hvor vi ligeledes har haft fremgang i salget og bl.a. lavet rekordsalg på majsfrø. Vi mærker, at kunderne, som til stadighed bliver flere, større og mere professionelle, efterspørger professionel faglig rådgivning og sparring. Vi er overbevist om, at dette skyldes den generelle strukturudvikling i erhvervet, og at kunderne fremover vil se det som en naturlig del af samarbejdet med VA. Derfor har vi, også med udvidelse af afdelingsnetværket in mente, styrket den grønne gruppe, med både kommercielle og fagligt stærke kompetencer.

Vi har traditionen tro afholdt kundedage med fokus på grovfoderproduktion, hvilket vi får positive tilbagemeldinger på. Det er derfor arrangementer, som vi fortsætter med at afholde i fremtiden, og som vi også arbejder på at udvide til andre dele af det grønne område.

Kvæg

Det forgangne år blev et af de bedre for dansk mælkeproduktion. Vi er fuldt ud bevidste om, at mælkeprisen ikke er tårnhøj, men den er på et fornuftigt niveau, og har været det igennem lang tid. Samtidig kan vi konkludere, at grovfoderforsyningen har været særdeles god, hvilket sammenlagt har resulteret i, at hovedparten af producenterne oplever ganske fine resultater.

Derfor mærker vi i øjeblikket også en stigende motivation for at udvikle bedrifterne. I den forbindelse kan der være mange forskellige elementer at tage fat på, og i VA er vi altid villige til at involvere os i udviklingen af landmandens bedrift og dansk kvægbrug generelt.

VA er således engageret i flere udviklingsprojekter, bl.a. omkring rapsfedt. Dels som en mulig løsning ift. at reducere klimaaftrykket og dels som erstatning for importeret palmeolie fra Malaysia. Vi har desuden afprøvninger i gang omkring løsninger til at reducere varmeudviklingen i fuldfoder, hvilket vi forventer os meget af. Nyeste tiltag bliver at afprøve restproduktet fra græsproteinproduktion i form af græspulp i nogle kvægfoderrationer i løbet af vinteren.

Non-GM

Arla har i indeværende år besluttet, at alle deres leverandører skal fodre med non-GM foder senest d. 1. juli 2021. En beslutning, der ændrer hverdagen markant for både mælkeproducenter og foderstofleverandører. Råvareforbruget vil givetvis ændre sig en del i retning af mindre soja og mere raps samt andre alternative proteinkilder. Vi går et udfordrende år i møde med at få omlagt foderforsyningen. Vi arbejder i skrivende stund ihærdigt på at forberede os på opgaven så godt som overhovedet muligt.

Kalveproduktion

Mange producenter er stadig udfordrede økonomisk, men vi ser også flere rigtig gode eksempler. De steder, hvor VA er med til at planlægge fodringen, ser vi en markant forbedring af både produktionsresultater og bundlinje. I disse tilfælde har vi kunnet konkludere, at investeringer i kvalitetsfoder og en god, solid foderstrategi virkelig giver pote.

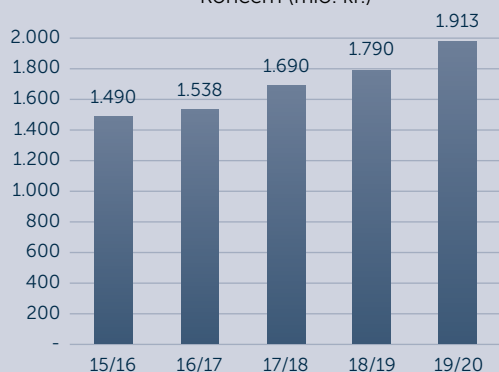
Gris

Vi har fortsat kundetilgang og vækst på alle områder inden for konventionel grisefodring. Salget af færdigblandinger, delblandinger og vitaminmineralblandinger til hjemmeblendere er samtidig steget.

Anderledes ser det ud for den økologiske griseproduktion. Lavere afregningspriser på økologisk grisekød har forplantet sig i en mindre produktion i Danmark, hvilket har kunnet mærkes i produktionen af økologisk foder.

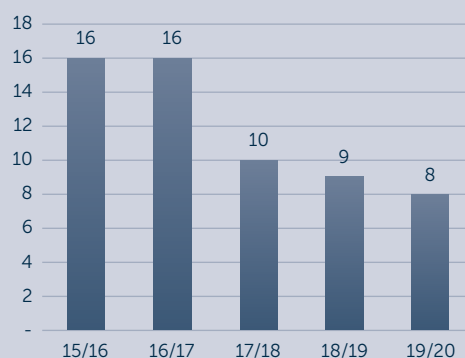
Balancesum

Koncern (mio. kr.)



Egenkapitalens forrentning

Koncern (%)



I VA oplever vi stor interesse for vores kvalitetsfoder og kundetilpassede løsninger, som afstemmes via dialog mellem driftsleder, dyrlæger og vores faglige folk. De fornuftige afregningspriser på grisekød har øget interessen for udvikling af produktionsresultaterne gennem sparring på staldgangen og optimering af foderløsninger.

Sundhed, høj tilvækst og lavt foderforbrug er blot nogle af områderne, som fortsat vil være i fokus i årene fremover. Derfor har vi i samarbejde med lokale griseproducenter etableret vores egen forsøgsvirksomhed, hvor fodringsløsninger løbende testes i "naturlige praktiske" omgivelser med vores eget forsøgssetup. Der testes både egne løsninger og løsninger fra vores leverandører. Senest om to år skal veterinær zink være udfaset, og derfor laves der især forsøg med foder uden veterinær zink.

Vi har i det forgangne år testet:

- Egne sojaløsninger
- Nye enzymer
- Syrekombinationer
- Varmebehandlet korn
- Fodertilsætningsstoffer baseret på planteprodukter m.m.

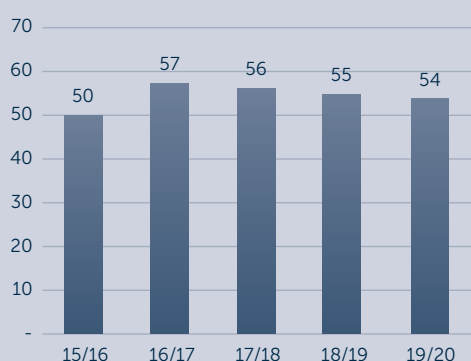
Blandt ovenstående forsøg har vi udvalgt lovende løsninger, som vi videreudvikler i tæt samarbejde med leverandører og Aarhus Universitet. VA og Aarhus Universitet samarbejder desuden omkring øvrige projekter omfattende økologisk og konventionel griseproduktion, bl.a. med fokus på fiber til søer, råmælksproduktion, faringslængde og enzymtræning af smågrise. Dette samarbejde prioriteres højt og er vigtigt for den fortsatte udvikling af VA, mht. faglig sparring og sammensætning af foderkoncepter til kunderne.

Foderfabrikkerne udvikles konstant, og der er især fokus på at fremme de tekniske løsninger, der sikrer en stabil og kvalitetsbevidst løsning til kunderne – hver gang. Senest er automatisering af registrering af sigtefraktioner på foderblandinger – en såkaldt autosigteprofil – blevet etableret på flere fabrikker.

Uddannelsen af medarbejdere er et vigtigt område hos VA, både salgsmæssigt og fagligt. Uddannelsen sker løbende i tæt samarbejde med leverandører, kunder og brancheorganisationer for at kunne tilbyde kunderne den nyeste viden på markedet.

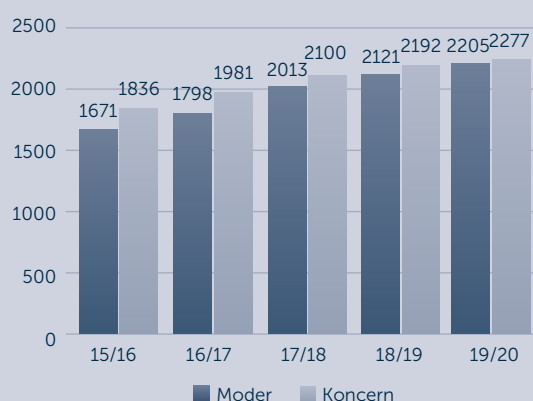
Soliditetsgrad

Koncern (%)



Udvikling i nettoomsætning

(mio. kr.)



Økologi

Det seneste år har været særdeles udfordrende med et kornoverskud, der har været så godt som umuligt at få afviklet som økologiske afgrøder. Desværre ser fremtiden for planteavl på ingen måde lys ud inden for de nærmeste år. Det er afgørende for en bedre balance i fremtiden, at der tages afgrøder ud som konventionelle, og at planteavlerne tænker kreativt i forhold til at ændre markplanen.

Heldigvis synes der at være bedringer at spore i afsætningen af økologisk grisekød, som forbedrer muligheden for en øget griseproduktion og dermed muligheden for at øge forbruget af økologisk foderkorn.

Energi

På energiområdet har den forgangne regnskabsperiode været præget af markante prisudsving. I efteråret 2019 var priserne presset voldsomt op grundet USA's blokade af Irans olieeksport. Som en direkte konsekvens af Covid-19 har vi sidenhen set efterspørgslen på brændstoffer falde til det laveste niveau i over 20 år. Både de lange og korte priser på brændstoffer faldt tilsvarende til uset lave priser.

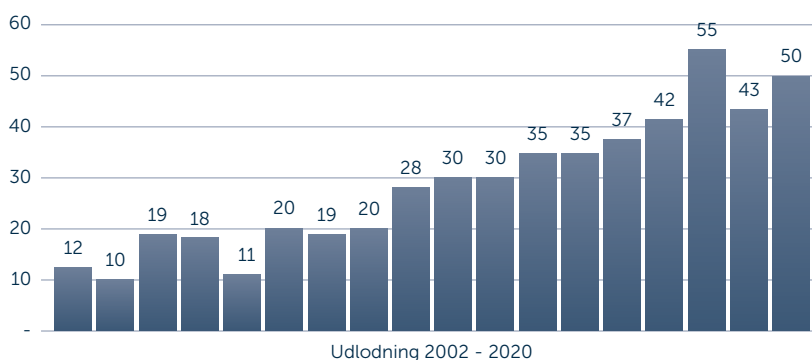
Hvad angår de korte priser – dagspriserne – har vi sideløbende set meget store udsving de enkelte selskaber imellem. Det lave prisniveau samt det for mange uigennemsigtige marked har affødt en øget efterspørgsel på kontrakttegnings ved indkøb af brændstoffer. VA tilbyder således fastpristegninger individuelt eller som disponeringsordning, hvor risk management foretager løbende afdækning af de tilmeldte kunders forbrug.

I VA samarbejder vi fortsat med en af Danmarks stærkeste olieleverandører i form af Circle K, som sikrer os mulighed for at føre markedets formentlig laveste dagsprisliste. Vores mål er i den forbindelse fortsat at skaffe medlemmerne brændstoffer til gennemskuelige og konkurrencedygtige priser. Fyringsolie og ufarvet dieselolie forhandles fortsat i VA AgroLand. Farvet agrodiesel forhandles i VA, hvor der således er mulighed for efterbetaling til vores medlemmer.

Vi oplever ligeledes stor efterspørgsel på totalleverancer af energiprodukter. Derfor tilbyder vi nu også en god og gennemskuelig elaftale til vores landmænd og samarbejdspartnere. Aftalen med Jysk Energi er da også blevet taget særdeles godt imod. Udover brændstoffer og el forhandles ligeledes kundekort til Circle K og INGO samt AdBlue, smøremidler og træpilller.

Udlodning incl. renter

Koncern (mio. kr.)



A photograph of a combine harvester in a field at sunset. The sky is filled with orange and yellow clouds, and the sun is low on the horizon. The harvester is silhouetted against the bright sky, with its long arm extended. The foreground shows a field of green crops.

**“Resultaterne
taler for sig selv”**



I takt med at de moderne landbrugsbedrifter vokser og specialiseres, stiger behovet for viden om og håndtering af råvarerisiko.

Samtidig bliver markedet mere globalt og prislelsomt, og derfor er det nødvendigt at lægge en fast strategi for sin disponering. Den del kan VA klare for medlemmerne.

- Ved at udlicitere ansvaret for sine råvareindkøb til os, minimerer man sin risiko. Man får en budgetsikkerhed i dagligdagen og skaber en generel politik for, hvordan man agerer i markedet. Det skaber overblik for de finansielle partnere og øger dermed ens kreditrating i banken, forklarer Jeppe Tokkesdal, CPO Risk Manager i VA.

Interessen for VA Råvaredisponering er stigende. Konceptet viser da også, at det er en succes, i og med at vi ligger bedre til, end markedet har vist.

- Du bliver en del af en større enhed, som med ekstra volumen og kompetence kan disponere på vegne af dig. Det er hele andelstankens grundprincipper, hvor vi går sammen og dermed skaber de bedst mulige forudsætninger for at lykkes på den lange bane. Og resultaterne taler for sig selv, påpeger Jeppe Tokkesdal.

Fabrikker

På VA´s fabrikker er ordrebogen fyldt til bristepunktet. Aldrig har vi leveret så meget kvalitetsfoder til dansk landbrug, som vi har gjort i det forgangne år, og tendensen ser ud til at fortsætte. Derfor har vi bl.a. været ude og låne ekstra kapacitet på Himmerlands Grovvarers fabrik i Aarhus.

I det forgangne år er der investeret i ny teknologi for at kunne køre optimalt sammen med det nye ERP-system. Derudover har vi investeret i ny pressestyring i Hee, mens den samme nye styring bliver installeret i Borris inden for nærmeste fremtid. Autosigteprofil er desuden blevet installeret i Borris og Ringkøbing, og der er lavet en aftale med Haltek i Ringkøbing vedr. styring til maskinen.

I Hee har vi fået 10 nye FV-siloer, hvor der kan "chrunces" direkte uden at læsse ud på bilerne. Tidligere skulle vi opsække det i bigbags og herefter ved læsning sprætte sækkene op igen. Desuden er der kommet større aktivitet på mineralfabrikken, og bemanningen er udvidet med 2-3 personer.

En ny dampkedel vil snarest muligt blive installeret på fabrikken i Ringkøbing. I den forbindelse er der valgt en mobil containerløsning for at undgå tilbygning til fabrikken, samt for at sikre kortere "nedetid" ved omkobling til den nye kedel.

Den nye dampkedel i Vildbjerg drifter, som den skal. Vildbjerg har desuden fået flere bigbag-mikrostationer, og grundet øko-lovkrav er der installeret et flydende Betain-anlæg.

I Nordenskov er der investeret i bemanning, og vi er i skrivende stund oppe og køre 5 x 24 timer samt lidt ekstra tid pr. uge. I det kommende år, hvor alt kvægfoder går over til non-GM, skal der investeres i flere færdigvaresiloer og på sigt mere råvarekapacitet.

Afdelinger

I forbindelse med VA´s afvikling af ejerandelen i Hedegaard A/S fulgte fire nye afdelinger med i handlen. Disse afdelinger er beliggende i Bedsted Thy, Gesten, Brande og Fjølstervang og skal bl.a. være med til at styrke VA´s kerneforretning samt synlighed og position i de forskellige områder.

Bedsted Thy er en velfungerende afdeling med stort potentiale. Der er plads til 18.000 tons afgrøder. Håndtering af maltbyg er hovedaktiviteten.

Brande er et ældre anlæg med 8.000 tons korn-kapacitet, som er et godt supplement til Kølkær på maltbyg. Vi vil i den kommende tid vurdere, hvordan vi kan udvikle afdelingen til gavn for landmændene i området.

Gesten er en afdeling i det sydlige område, hvor rammerne og beliggenhed giver os flere gode muligheder. Der er plads til 11.000 tons, og vi glæder os meget til at kunne servicere de lokale i området.

Fjølstervang er en mindre afdeling uden tørreri. Der er plads til ca. 1.000 tons, og afdelingen vil fungere som en "sæson-afdeling".

De fire nye afdelinger åbnede pr. 1. juli 2020 og bringer dermed det samlede antal afdelinger op på 26. Vi glæder os i den forbindelse over, at der på langt størstedelen af lokationerne er god aktivitet og solid opbakning fra både områdets landmænd og beboere.

Risk management og highlights

Markedet i det forgangne regnskabsår understregede, at effektiv råvarerisikostyring ikke kun handler om prisrisici. Corona-krisen mindede os om, at leverandørrisici og forsyningssikkerhed er lige så vigtige aspekter at håndtere. Nedbrud i forsyningskæderne globalt har i perioder givet VA udfordringer med råvareforsyningen til vores kunder og fabrikker inden for blandt andet vitaminer, planteværn og i det økologiske segment.

Udfordringerne er blevet løst gennem tæt dialog og et godt samarbejde med leverandørerne. Fremadrettet bliver det vigtigt for os at sprede risici i form af et bredere leverandørfelt inden for produktgrenene, men også igennem mere lokal forsyningssikkerhed, hvilket er i tråd med vores indsatser omkring lokalproduceret protein fra græs og det maritime segment.

Ser vi bort fra udfordringerne afledt af Corona-krisen bød markedet på en stabilisering prismæssigt, forårsaget af en pæn global høst, der igen har fyldt reservelagrene op efter tørkehøsten i 2018. Prisbevægelserne de seneste år understreger, at markedsudsving er kommet for at blive og skal håndteres.

Også for vores kunder er risikostyring i forbindelse med køb og afsætning af korn, foder og råvarer derfor et nødvendigt fokusområde. Det er i den forbindelse glædeligt, at vores koncept for Råvare-disponering til stadighed oplever voksende interesse. Kunder ønsker i stigende grad, at VA varetager indkøb og råvarerisikostyring på deres vegne. Vi er meget glade for, men også ydmyge omkring tilliden, der udvises til os på dette område. Vi har det forgangne år tilføjet flere varer til konceptet, ligesom vi med Pujlekorn nu også tilbyder at varetage kornsalget for vores kunder.

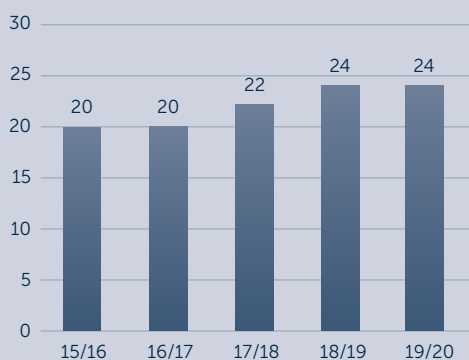
HR

HR's opgave er at understøtte VA's strategi på følgende 4 hovedområder: Tiltrækning, Udvikling, Fastholdelse og Afvikling.

Tiltrækning: VA har mange medarbejdere, der har været ansat i virksomheden i mange år, og fælles for dem, er en stor stolthed over at være ansat i VA. Det er en attraktiv virksomhed og arbejdsplads med gode værdier, hvilket er afgørende for at tiltrække nye medarbejdere. Det har vi brugt ressourcer på at fortælle omverdenen og ikke mindst potentielt nye medarbejdere i de senere år, og det fortsætter vi med fremover.

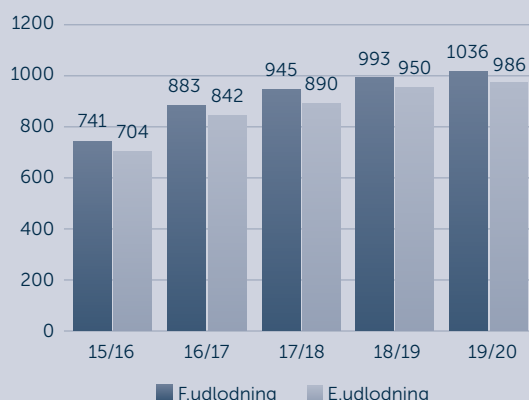
Udvikling i kreditdage

Koncern



Udvikling i egenkapital

Koncern (mio. kr.)

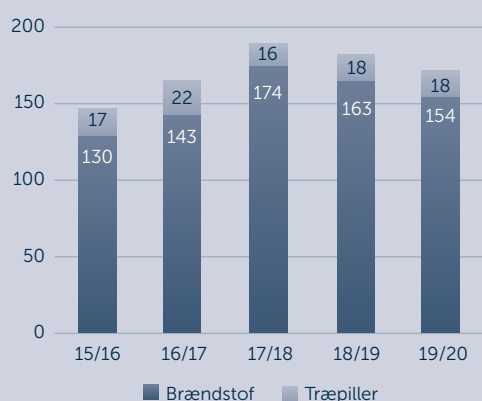


Kapitalandele i selskaber, hvor Vestjyllands Andel har ejerandele:

DLA Agro A.m.b.A. Andelskapital kr. 16,7 mio.	17,88%	11,43%	Scanola A/S Aktiekapital kr. 20,0 mio.
Scanfedt A/S Aktiekapital kr. 17,3 mio.	18,44%	22,74%	Vilomix International Holding A/S Aktiekapital kr. 100,0 mio.
DGF Sikring A.m.b.A. Andelskapital kr. 28,9 mio.	12,68%	16,21%	DV International Holding A/S Aktiekapital kr. 600,0 mio.
DV Energy A/S Aktiekapital kr. 3,0 mio.	18,97%	15,79%	Nordic Seed A/S Aktiekapital kr. 2,0 mio.
VA Agroland A/S Aktiekapital kr. 5,5 mio.	100,00%	25,00%	Nordic Seed International A/S Aktiekapital kr. 1,0 mio.
DAVA Foods Holding A/S Aktiekapital kr. 20,0 mio.	22,30%	61,00%	Danish Marine Protein A/S Aktiekapital kr. 0,5 mio.
Danish Bio Commodities A/S Aktiekapital kr. 0,6 mio.	33,3%	50,00%	DBC Equity Holding A/S Aktiekapital kr. 2,0 mio.
Adival A/S Aktiekapital kr. 0,5 mio.	75,00%		

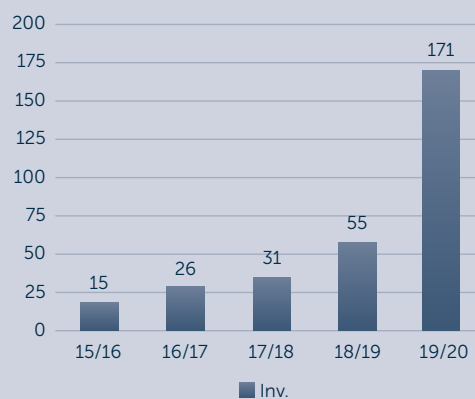
Udvikling i nettoomsætning

Brændstof og træpiller (mio. kr.)



Investeringer materielle anlæg

Koncern (mio. kr.)



Udvikling: VA skal som minimum følge med samfundsudviklingen, og endnu vigtigere, udvikle sig i forhold til de megatrends, der er. Vi skal være innovative og gå forrest, hvor det giver mening. Derfor er det vigtigt, at medarbejderne løbende udvikler deres kompetencer via kurser og uddannelse samt sikrer erfa-udveksling på tværs af fabrikkerne til gavn for hele virksomheden. I år har ERP-processen fyldt meget – mange medarbejdere har været med i udviklingen af forskellige spor i VSF365 og er dermed blevet superbrugere på dele af systemet. Inden go-live d. 11.5.2020 er der afholdt kurser for medarbejdere fra alle afdelinger, mens de resterende medarbejdere uddannes via sidemandsoplæring.

Fastholdelse: VA forsøger i vid udstrækning at inddrage medarbejderne i beslutningerne og den praktiske innovation i hverdagen, uanset om det gælder produktudvikling, ERP-implementering eller flytning til nyt hovedkontor. Involvering skaber engagement og arbejdsglæde, som er en forudsætning for fastholdelse. 1/3 af medarbejderne i VA har da også mere end 10 års anciennitet. Samtidig giver det rigtig god mening at involvere de medarbejdere, der er i besiddelse af den største viden fra deres daglige arbejde.

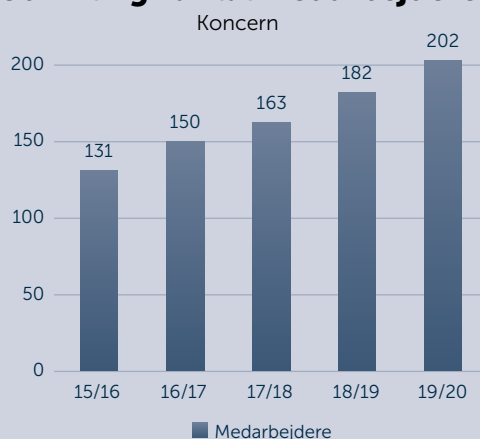
Afvikling: Gennemsnitsalderen for medarbejderne i VA er 45 år, og 33 af 202 medarbejdere pr. 30.6.2020 er fyldt 60 år. VA vil gerne bevare den store viden og erfaring, disse medarbejdere repræsenterer, i virksomheden så længe som muligt, og har derfor som mål at aftale individuelle seniorordninger, der giver værdi for både medarbejdere og VA.

ERP

I løbet af det forløbne regnskabsår har en stor del af VA's medarbejdere været involveret i udviklingen af det nye ERP-system (VSF365), der håndterer alle de daglige opgaver, der løses i virksomheden. I forbindelse hermed har vi gentænkt alle arbejdsgange for at sikre, at det nye system bliver så godt og solidt som muligt. Herunder indvejning af korn, fakturering af kunder, optælling af lager, modtagelse af varer, planlægning af transport og alt det andet, som er en del af hverdagen i VA.

De involverede medarbejdere har deltaget i dette forløb med stor positivitet og bidraget med masser af erfaring ift. hidtidige processer, samt hvordan man kan gøre disse bedre og mere smidige. Det har været hårdt arbejde igennem hele året, og det har krævet rigtigt meget af hver enkelt medarbejder. Ikke mindst fordi forløbet har været udfordret af Covid-19, og de restriktioner der er fulgt med.

Udvikling i antal medarbejdere



Da målstregen var i sigte med en go-live-dato d. 11.5.2020 måtte de involverede ikke længere mødes fysisk, og som en konsekvens heraf måtte vi omstille oplæringen af alle brugere til at være fjernundervisning. Denne del kom vi dog også igennem takket være en stor omstillingsparathed i medarbejderstaben.

Derfor står vi nu med et nyt og tidssvarende ERP-system, der er tilpasset til virkeligheden i en moderne korn- og foderstofvirksomhed. Et system, der er baseret på *Vestjysk Sund Fornuft*, og som danner grundlag for VA's fortsatte udvikling.

Det har naturligvis ikke været uden problemer at gå i luften med så gennemgribende et system, og nogle kunder har desværre modtaget dokumenter indeholdende fejl. Dokument- og systemmæssige fejl er dog blevet rettet løbende, og i skrivende stund står vi særdeles godt rustet til den store eksamen i høstperioden.

AgroLand

Købet af AgroLand-butikken i Vamdrup har hurtigt vist sig at være det helt rigtige valg. Ved købet har vi fået en af Danmarks største og flotteste forretninger inden for kæledyr, hest og have. Samtidig overtog vi et godt og velklingende navn til vores øvrige butikker. Kunderne har taget utroligt godt imod vores nye butik i Vamdrup, som på nuværende tidspunkt kan præstere en omsætningsfremgang på over 20%, efter den blev en del af VA-familien. Det nye navn har også resulteret i større genkendelighed ift. vores øvrige butikker – kunderne har simpelthen lettere ved at huske "AgroLand".

For alle butikker gælder det, at vi oplever en god kundetilstrømning med dertilhørende god omsætning. Vi oplever sågar flere kunder, der er villige til at køre op mod 30-40 km for at besøge en af vores butikker. Dét tager vi som et udtryk for, at AgroLands service og produktsortiment er rigtigt.

Som følge af Covid-19 måtte vi desværre aflyse vores traditionsrige åbent-hus-arrangementer, hvilket dog ikke har været ensbetydende med manglende omsætning. I takt med at mange mennesker var tvunget til at blive hjemme fra job og ferier, valgte flere i den forbindelse at besøge AgroLand for at købe havegrej og udstyr til deres kæledyr.

AgroLand oplevede således et sandt boom af både nye og gamle kunder i især april og maj, og samtidig opnåede vi en kraftig stigning i antallet af ordrer på webshoppen. Denne stigning er fortsat, og AgroLands webshop ligger for nuværende på et fornuftigt omsætningsniveau. Det har dog toprioritet at få shoppen til at vokse yderligere.

Vores nye ERP-system har vist sig at være et godt værktøj for butikkerne – især i forbindelse med kundeekspeditioner. En nem og overskuelig touch-skærm gør hverdagen let for ekspedienten og giver samtidig kunden en oplevelse af, at vedkommende handler i en professionel butik.

Kunderne forventer desuden i højere og højere grad en ordentlig service og kvalitetsvarer til en rimelig pris. Begge dele er AgroLand i den grad leverandør af, både nu og i fremtiden.

Danish Marine Protein (DMP)

VA har siden stiftelsen af Danish Marine Protein i 2016 fungeret som hovedaktionær i selskabet. Ejerforholdet ændrer sig dog pr. 1. juli 2020, hvor VA får fuldt ejerskab over Danish Marine Protein. Det er ensbetydende med, at anlægget i GreenLab i Skive fremadrettet er en del af den samlede fabriksstruktur i VA.

Hovedformålet med Danish Marine Protein er fortsat at producere lokale og bæredygtige højkvalitetsproteiner til dansk landbrug. Løbende testes og udvikles nye proteinprodukter, som skal være med til at danne en fleksibel produktportefølje, således anlæggets produktionskapacitet udnyttes bedst muligt.

Danish Marine Protein får desuden en nøglerolle i forbindelse med produktionen af det første græsprøtein. Efter finsnitning og presning af græsset transporteres selve proteinpastaen videre til Danish Marine Protein, hvor slutfoderproduktet vil blive fremstillet.

Danish Bio Commodities (DBC)

I VA anser vi biogasproduktion som en vigtig værdiskabelse i dansk landbrug. Det er afgørende for os, at landbruget godskrives for den grønne omstilling såvel økonomisk som miljømæssigt.

Derfor etablerede vi i august 2019 Danish Bio Commodities – i samarbejde med Jysk Energi og Langfristet Erhvervsfinansiering. Formålet med Danish Bio Commodities er bl.a. at yde rådgivning til danske gårdbiogasanlæg samt varetage salg af de certifikater, som biogasanlæggene får tildelt på baggrund af gasproduktionen.

Samarbejdet blev yderligere forstærket i marts 2020, hvor VA, Jysk Energi og Langfristet Erhvervsfinansiering præsenterede DBC Invest og et medfølgende investeringstilsagn på 215 millioner kr. i danske biogasanlæg. De første to flag i biogas-landkortet er placeret i august måned 2020, da DBC Invest blev medejere af først Grauballegaard Biogas og sidenhen Sindal Biogas. Forventningerne er, at yderligere investeringer vil blive præsenteret i løbet af efteråret 2020.

Adival

I september 2019 købte VA 75% af aktiemajoriteten i Adival, der beskæftiger sig med genanvendelse af restprodukter fra fødevareindustrien til foderbrug. Dermed blev mange års tæt samarbejde med Billund-virksomheden yderligere forstærket.

Bl.a. som følge af et samfundsmæssigt stigende fokus på genanvendelighed er Adival vokset markant i volumen i løbet af de seneste år. Ambitionerne er at være den førende virksomhed inden for restprodukter, hvilket stemmer godt overens med det enorme udviklingspotentiale, som Adival besidder. I særdeleshed i forbindelse med bæredygtighedsdagsordenen.

I alle aspekter passer Adival rigtig godt til VA og vores øgede fokus på den grønne omstilling. Klima er højt på dagsordenen, og vi står ved nogle skilleveje. Landbruget og fødevaresektoren er i en omstillingsfase, hvor vi i fællesskab kigger ind i en mere klimavenlig produktion. Derfor skal medejerskabet i Adival også betragtes som et strategisk vigtigt skridt for VA og i fuld overensstemmelse med vores bæredygtighedsstrategi.

Eksterne aktiviteter:

DLA Agro A.m.b.A.

DLA Agro har gennem mange år vist sit unikke værdi i forhold til indkøbsstrukturen i den samlede DLA-gruppe. VA er meget tilfreds med samarbejdet, og vi er sikre på, at dette samlet set vil styrke økonomien hos vores medlemmer – også i den kommende tid.

Scanola A/S og Scanfedt A/S

Scanola har arbejdet med øget værdiskabelse på sine produkter. Der er foretaget investeringer, som også på den længere bane gør, at Scanola vil kunne levere råvarer til andre formål end hidtil. Forretningsmæssigt har Scanola klaret sig virkelig godt i det afvigte regnskabsår, og ledelsen har håndteret en vanskelig markeds-mæssig situation på forbilledlig vis samt skabt et overordentligt flot resultat.

Tilsvarende gælder det for Scanfedt, som har udvidet sine aktiviteter betragteligt, og som nu løfter en stor del af den danske fedtimport. Samtidig er aktiviteterne på biomasseområdet øget væsentligt, og det forventes at have positiv effekt på såvel top- som bundlinje – også i de kommende år.

DV Energy A/S

Resultatet af de seneste forhandlinger i DV Energy har bevist værdien af fælles indkøb. Aftalen har således givet vores kunder en absolut konkurrencedygtig pris på brændstof.

VA AgroLand A/S

I det afvigte regnskabsår ændrede VA Energi & Hobby navn til det mere mundrette Agroland. Dette skete i forbindelse med VA's overtagelse af AgroLand-butikken i Vamdrup. Agroland er et kendt brand inden for hobbydyr-segmentet, og derfor valgte vi at fortsætte med dette navn. Overtagelsen har betydet en øget omsætning og tilsvarende også givet os adgang til en etableret webshop.

Dava Foods Holding A/S

2019 blev året, hvor Dava Foods skulle konsolidere sin markedsposition og genvinde markedsandele, hvilket er lykkedes. Samtidig har selskabet opnået et resultat på godt og vel 9 mio. kr. mod sidste års knap 7 mio. kr. Selskabet er i god udvikling og har konsolideret sin markedsposition i de skandinaviske lande.

Vilomix International Holding A/S

Den internationale underforsyning af vitaminer i det forgangne år gjorde forsyningssituationen stram, og Vilomix blev i nogen grad påvirket heraf. Det budgetterede resultat var på cirka 200 mio. kr., og man opnåede 170 mio. kr. før skat. Især den russiske afsætning blev vanskeliggjort i perioden og har givet anledning til faldende omsætning.

DV International Holding A/S

DV International's aktiviteter i Baltikum har givet et meget tilfredsstillende resultat. Derimod har det tyske marked endnu engang vist, at selskabet her har betydelige udfordringer. Især den skærpede konkurrencesituation, men også kartelbøden til Agravis har påvirket indeværende års resultat negativt. Agravis' samlede bøde lød på 43,7 mio. €. For DV International's ejerandel betyder det 71 mio. kr., som resultatet er forringet med.

Dan Agro Holding A/S

VA valgte i 2020 at afvikle sin ejerandel i Hedegaard A/S. Dette som følge af flere års faldende indtjening, men også i erkendelse af, at virksomheden havde brug for en anden ejerstruktur. I handlen blev VA desuden ejer af fire nye afdelinger, som vi glæder os over at byde velkommen i familien.

Nordic Seed A/S

Nordic Seed A/S har endnu engang – både på den korte og lange bane – leveret meget fornuftige resultater såvel forædlingsmæssigt som forretningsmæssigt. Helt afgørende for Nordic Seed er det, at CRISPR-Cas9 nu er blevet en anerkendt forædlingsteknik af Etisk Råd. Forhåbentlig vil denne forædlingsteknik også i de kommende år kunne bringes i anvendelse med deraf følgende reduktion af svampemidler i primærlandbruget.

Der sker fortsat interessant sortsudvikling på nye afgrødetyper. Især hestebønner, ærter og kortstrået rug er i fokus, idet disse sorter vil kunne løse en del af Danmarks relativt store oversøiske proteinimport. Det er afgørende vigtigt for VA og for dansk landbrug, at vi fastholder vores engagement i planteforædling.

Måltal og politik for andelen af det underrepræsenterede køn

Bestyrelsen i VA forestår den overordnede ledelse af selskabet og konstituerer sig årligt med formand og næstformand. Bestyrelsen vælges blandt VA's 50 repræsentantskabsmedlemmer, som alle er medlemmer af foreningen og vælges på generalforsamlingen for en toårig periode med mulighed for genvalg. Bestyrelsen består af 10 medlemmer og 1 medarbejderrepræsentant. Som medlem optages driftsenheder m.fl., der anvender varer inden for foreningens varesortiment, primært i primærlandbruget.

Der er i 2019/2020 én kvinde i repræsentantskabet svarende til 2% af repræsentantskabsmedlemmerne. Der har ikke på noget tidspunkt været foreslået eller opstillet kvindelige kandidater til bestyrelsesvalg. Selskabets bestyrelse kan kun i ringe omfang påvirke de lokale procedurer, men opfordrer til, at kvindelige medlemmer opstiller til repræsentantskabsvalg.

Vestjyllands Andel mener, at mangfoldighed blandt medarbejdere, herunder en mere ligelig fordeling af kønnene, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og kan medvirke til at styrke virksomhedens performance og konkurrenceevne. VA vil således arbejde på at skabe balance mellem kønnene i virksomheden. Status ved udgangen af 2019/2020 er, at 2 medarbejdere i ledelsen er kvinder svarende til 22% af ledelsen. Virksomheden ansætter som hidtil ledere under den præmis, at den bedst egnede altid ansættes uanset køn.

CSR - Corporate Social Responsibility

VA's CSR-aktiviteter handler om, at vi udviser ansvarlighed i forhold til det omgivende samfund og driver vores forretning på en måde, der søger at minimere negative påvirkninger og maksimere positiv værdi for mennesker, miljø og økonomi.

Foderproduktion i dag

VA anvender biprodukter i stort set alle foderblandinger, f.eks. sojaskrå, rapskager og solsikkekrå. Det drejer sig om biprodukter fra olieindustrien, som ikke egner sig til human ernæring. Kagemix fra Adival har gennem mange år været fast bestanddel i pattegrise- og smågrisefoder og i high-end diegivningsblandinger. Også rester fra mejerier, slagterier, bryggerier og medicinalindustrien har høj værdi i foderblandinger til alle dyregrupper.

Foderproduktion i fremtiden

Dansk Protein Innovation har som mål, at op mod en tredjedel af importeret foderprotein inden for en kortere årrække erstattes med foderprotein baseret på danske proteinkilder. VA har med Danish Marine Protein etableret en fabrik, der netop har til formål at producere dansk protein af invasive arter og restprodukter fra fiskeindustrien.

Derudover deltager VA i et græsprotein-udviklingsprojekt med Ausumgaard, SEGES og R&D Engineering og Automation, hvor målet er at producere græsprotein på Danish Marine Protein til brug i foderproduktionen.

Landbrugets klimaydelser

VA ser det som en kerneopgave at være medlemmerne behjælpelige med at kunne levere på klimadagsordenen samt at sørge for, at landbruget godskrives økonomien herfor. Sammen med Jysk Energi og LEF har vi etableret selskaberne Danish Bio Commodities og DBC Invest.

Danish Bio Commodities sælger grønne biogas-certifikater for danske biogasselskaber og sørger for, at indtjeningen tilfalder biogasselskaberne og dermed de danske landmænd. DBC Invest er et investeringsselskab, der finansierer nyetablerede biogasselskaber for at understøtte etableringen af biogasselskaber i Danmark og dermed udnyttelsen af biomasser fra landbruget.

Samtidig agter vi i VA at være vores kunder og andelshavere behjælpelige med at leve op til diverse klimakrav. Eksempelvis har Arla – med henblik på at reducere Co2-udledningen – udstukket seks klimaindsatsområder til deres andelshavere. Hvad enten det drejer sig om dyrevelfærd, foder, gødning, træer & planter, energi eller brændstof kan VA hjælpe med forbedringer ift. det såkaldte klimatjek af bedrifterne. Derudover er VA involveret i flere projekter, som har fokus på at reducere dansk landbrugs CO²-udledning.

Social ansvarlighed

VA arbejder positivt for at hjælpe udsatte borgere tilbage på arbejdsmarkedet og etablerer løbende både fleksjobansættelser og praktikophold.

Endvidere støtter VA det lokale foreningsliv i vores virkeområde med sponsorater af forskellig slags.

Dataskyttelsesforordning/GDPR

I VA er der fortsat stor fokus på at efterleve kravene fra EU's Dataskyttelsesforordning (General Data Protection Regulation), som trådte i kraft i maj 2018. Forud for ikrafttrædelsen etablerede VA en intern GDPR-arbejdsgruppe, som kontinuerligt arbejder med opgaven for at sikre, at samtlige arbejdsprocesser i virksomheden, hvor der behandles personoplysninger, lever op til forordningen.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling væsentligt.

Forventninger til 2020/2021

VA forventer en fortsat vækst i det kommende år. Vi oplever stor tilgang af kunder, som heldigvis også vælger at blive medlemmer. Det konsoliderede nettoomsætningsbudget er på 2.500 mio. kr., og årets resultat før skat budgetteres til 90 mio. kr.

Tak

Vi vil gerne takke kunder og medlemmer for den store tillid og opbakning, der er vist VA. Tak til bestyrelse, ledelse og medarbejdere for et godt samarbejde i årets løb, med ønsket om et fortsat godt samarbejde.

Leif Mølgaard Haubjerg
Bestyrelsesformand

Steen Bitsch
Direktør (CEO)

Mission, vision og værdier

Mission

VA´s mission er at skaffe medlemmerne foderstoffer, gødning og andre grovvarer til landbruget samt styrke landbrugets indtjeningspotentiale. Endvidere at bistå medlemmerne med tjenesteydelser samt afsætte medlemmernes produktion af korn og andre produkter og sikre vores medlemmer bedst mulig produktionsøkonomi.

Vision

Det er VA´s vision at være en attraktiv, selvstændig og konkurrencedygtig samarbejdspartner til danske landmænd og landbrugsvirksomheder. Vi vil med innovative produkter og en rationel drift styrke vores markedsposition igennem en række partnerskaber, som skaber direkte eller indirekte værdi hos vores medlemmer og ejere.

VA´s vision er via en solid konsolideringspolitik at stå stærkt rustet til at foretage vigtige investeringer i fremtidens grovvaremarked, herunder at have en soliditet og robusthed, som kan medvirke til at afbøde konjunkturudsvingene hos vores medlemmer og ejere.

Værdier

- **Andelsselskab**
VA er et rendyrket andelsselskab. Vi efterlever det oprindelige andelsprincip om "én mand, én stemme" og arbejder for at sikre andelsmedlemmerne de bedste afsætningsmuligheder.
- **VSF – Vestjysk Sund Fornuft**
VSF er grundprincippet i alt, hvad vi gør i VA.
- **Praktisk innovativ**
Vigtigst er, at det vi leverer, virker i virkeligheden – det kalder vi praktisk innovation. Derfor arbejder vi i VA "sammen om praktisk innovation" med kunder, leverandører og andre interessenter.
- **Kort vej fra tanke til handling**
Med en smidig organisation er vi altid klar til at møde markedernes udsving – hurtigt og effektivt. I VA sætter vi en ære i at arbejde med kort vej fra tanke til handling.
- **Ordentlighed**
Ordentlighed i VA handler om at behandle alle med åbenhed, respekt og loyalitet. Det handler om at have høje etiske standarder og faglige kompetencer i udførelsen af vores arbejde. Og det handler om vores ret og pligt til at hjælpe, hvor vi kan, gå forrest, når det kræves, og stå op for det, vi tror på.
- **Troværdighed**
Troværdighed er noget man praktiserer og skal gøre sig fortjent til at have. Troværdigheden i VA bygger på ærlighed, erfaring, kompetence og engagement med udgangspunkt i kundens ønsker og behov.





Kerne- fortælling



VA er et rendyrket andelsselskab – og det skal vores medlemmer kunne mærke. Vi stræber efter at levere produkter, viden og rådgivning, der hjælper og udvikler vores kunders forretning.

Hos VA sætter vi en ære i at arbejde med en kort vej fra tanke til handling. Med en smidig organisation, er vi altid klar til at møde markedernes udsving – hurtigt og effektivt.

Vi vil udvise fagligt mod, når vi løser udfordringer for vores kunder og for branchen. Vi giver vores medarbejdere ansvar, viden og arbejdsrum til at træffe beslutninger.

Vi søger altid at styrke partnerskabet med vores medlemmer, leverandører, producenter og forskning. Herigennem sikrer vi vores solide fundament inden for innovation og udvikling.

Vi vil udbygge vores førerposition inden for bæredygtighed og økologi, og vi vil sætte en dagsorden inden for de nye muligheder, det giver vores branche – og i samfundet som helhed. Men det vigtigste er, at det vi leverer, virker i virkeligheden.

Det er det vi kalder for
praktisk innovation.

Strategi 2025 - ÉT SKRIDT FORAN

1. Fremtidens struktur for foderproduktion

- Forøge markedsandel på hhv. grise- og kvægfoder via organisk vækst
- Øge nettoproduktionskapaciteten
- Udvikle mineralproduktionen
- Øge fokus på innovation
- Skabe værdi for medlemmerne med kvalitet som den bærende præmis

2. Planteavl

- Fastholde gødningsvolumen og øge flydende andel til 20%
- Forøge kornindkøb direkte fra landbruget
- Øge engagement i forædling
- Videreudvikle VA's loyalitetskoncept Agroline til flere områder
- Etablere konceptavl af afgrøder til bæredygtige plantebaserede fødevarer
- Produktionsplanlægge for landmanden

3. Den grønne omstilling

Baggrund for VA's projekt "grøn omstilling" er Dansk Protein Innovations mål: "Op mod en tredjedel af foderprotein er inden for en kortere årrække erstattet med foderprotein baseret på danske proteinkilder"

- Være "first movers" på udviklingen af lokalt producerede proteinråvarer som græs, hestebønner, ærter og andre grønne samt blå proteiner til foder
- Søge vertikal integration i værdikæden for plantebaserede næringsstoffer
- Udnytte synergier mellem fremstilling af grønne og blå proteiner med afledte biomasser og -gasser til vedvarende energifremstilling

4. Ejerskab og strategiske samarbejder i selskaber

- Være loyal medejer af DLA og søge udbygning af upstream-samarbejdet
- Samarbejde med virksomheder, som kan bidrage med kompetencer, der understøtter VA's kompetencer og finde synergier i nye samarbejdsrelationer, der bidrager med værdiskabelse

5. Akkvisitioner med fokus på udviklingen af dansk landbrug

- Deltage offensivt i branchekonsolideringen
- Udvikle AgroLand og understøtte fra-jord-til-bord
- Medvirke til etablering af biocirkulær produktion
- Undersøge mulighed for etablering af ny foderfabrik og modernisering af mineralproduktion
- Medvirke til konsolidering af den danske biogasbranche

6. Digitalisering og it

- Udnytte kunstig intelligens og dataopsamling
- Afdække, udnytte og udvikle teknologiske hjælpemidler for at fremme medlemmernes interesser og minimere ressourceforbruget i forbindelse med udførelse af daglige arbejdsopgaver
- Finansiere it-udviklingen via salg heraf til interessenter (så vidt muligt)
- Reducere eget papirforbrug med 90%
- Være aktivt til stede på de platforme, hvor medlemmerne færdes, som fx sociale medier

7. Genopfindelse af andelstanken

- Øge kundeloyaliteten via aktivt fokus på og kommunikation om VA's værdier
- Onboarde nyetablerede landmænd
- Uddanne medarbejdere
- Involvere folkevalgte medlemmer

8. HR

- Tiltrække nye medarbejdere bl.a. via kommunikation om værdier
- Udvikle medarbejdernes kompetencer og innovative mind-set
- Fastholde medarbejdere via involvering og uddelegering af ansvar
- Afvikle medarbejdere via individuelle aftaler, der giver værdi for både medarbejdere og VA

VA's indtjeningsmål: 2-3% af koncernomsætningen



Overskudsudbetaling

Varegruppe:	Sats pr. ton
-------------	--------------

Køb:	
-------------	--

Maltbyg	20,00 kr.
Raps	30,00 kr.
Øvrige markafgrøder	10,00 kr.

Salg:	
--------------	--

Korn	10,00 kr.
Råvarer	30,00 kr.
Såsåed	200,00 kr.
Majsfrø	10,00 kr. pr. sæk
Mineraler	200,00 kr.
Foderblandinger	55,00 kr.
Gødning	70,00 kr.
Agrodiesel	200,00 kr.
Mælk til fodertilskud	5,00 kr. pr. sæk
Veterinærartikler	2,00%
Planteværn	3,50%
Markfrø	3,00%
Rug Hybrid	20,00 kr. pr. unit
Rapsfrø Hybrid	100,00 kr. pr. sæk

Af udlodning til medlemmer indstilles, at der hensættes

30 % på andelskapital 1	Er medlemmets ansvarlige andelskapital, som skal udgøre 5% af gennemsnittet for de sidste 3 års køb, minimum kr. 10.000 - maksimum kr. 100.000, ikke fyldt op, indsættes op til 30% af overskuddet til andelskapital 1, resten overføres til handelskontoen.
35 % på andelskapital 2	Er medlemmets samlede andelskapital på andelskapital 1 og 2, som maksimum kan udgøre kr. 500.000, ikke fyldt op, indsættes op til 35% af overskuddet til andelskapital 2, resten overføres til handelskontoen.
35 % på handelskontoen	De resterende 35% af overskuddet overføres til handelskontoen. Indestående på andelskapital 1 og 2 forrentes med 2% p.a.

Hoved- og nøgletal

Koncern

	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	01.06.16 - 30.06.16
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	2.277.008	2.192.441	2.099.828	1.981.263	134.076
Bruttofortjeneste	244.634	197.022	212.551	234.787	17.677
Resultat af primær drift	60.617	42.906	66.056	99.814	8.112
Finansielle poster i alt	31.378	50.781	33.964	38.715	-1.268
Årets resultat	81.698	84.979	93.992	132.656	6.135
Balance					
Samlede aktiver	1.912.892	1.790.166	1.690.048	1.537.945	1.425.766
Investeringer i materielle anlægsaktiver	126.614	55.276	30.768	26.297	1.003
Egenkapital	1.035.819	992.514	944.954	883.420	745.955
Pengestrømme					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	88.691	90.563	47.266	151.797	43.865
Investeringer	-52.297	-49.657	-53.560	-2.477	-968
Finansiering	-32.114	-32.166	-136.306	-58.074	6.307
Årets pengestrømme	4.280	8.740	-142.600	91.246	49.204
Nøgletal					
Rentabilitet					
Egenkapitalens forrentning	8%	9%	10%	16%	1%
Overskudsgrad	3%	2%	3%	5%	6%
Aktivernes omsætningshastighed	1	1	1	1	0
Soliditet					
Egenkapitalandel	54%	55%	56%	57%	52%
Definitioner af nøgletal					
Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$				
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$				
Aktivernes omsætningshastighed:	$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gennemsnitlige samlede aktiver}}$				
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$				

A photograph of several cows in a barn, lined up and eating from a large pile of yellow hay. The cows are of various breeds, including brown and black-and-white. They are wearing yellow identification tags. The barn has a dark, corrugated metal roof and wooden walls. The text "Vi har en meget sikker produktion" is overlaid in white on the bottom left of the image.

**"Vi har en
meget sikker
produktion"**



I VA så vi tidligt et behov for at dedikere en hel foderfabrik til produktion af non-GM foder. Så det gjorde vi i Nordenskov.

Dermed opnår vores non-GM kunder endnu større sikkerhed, når de køber foderprodukter hos os.

- Det har givet os den styrke, at vi har en meget sikker og fleksibel produktion, i og med vi ikke behøver fokusere på at holde tingene fysisk adskilt ift. GMO-varer. Der er ikke andet end non-GM på fabrikken, fortæller produktchef Niels Blomme-gaard.

Fra 2021 vil langt de fleste mælkeproducenter overgå til non-GM foder. Derfor mærker vi også stigende interesse for området.

- Der er stor bevågenhed omkring non-GM, og vi har således også oplevet stor vækst inden for dette område. Derfor søger vi konstant at udvikle konceptet ved at afprøve forskellige muligheder og vinkler ift. produktionen af non-GM foder, så vi kan følge med efterspørgslen, lyder det fra Niels Blommegaard.



Resultatopgørelse og balance

Resultatopgørelse

		Koncern		Modervirksomhed	
Note		2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
	Nettoomsætning	2.277.008.186	2.192.440.787	2.204.909.505	2.120.569.709
	Produktionsomkostninger	-2.032.374.517	-1.995.418.318	-1.975.451.410	-1.925.280.628
	Distributionsomkostninger	-146.055.378	-103.340.969	-136.799.889	-109.974.843
	Administrationsomkostninger	-39.757.936	-53.694.079	-35.108.642	-47.891.997
	Andre driftsindtægter	1.796.433	2.918.156	2.337.528	5.991.675
	Andre driftsomkostninger	-3.852.917	-5.422.732	0	0
	Resultat før finansielle poster	56.763.871	37.482.845	59.887.092	43.413.916
3	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-2.317.953	-2.638.500
4	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	35.155.816	42.263.032	35.155.816	42.263.032
	Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	-475.840	14.582.033	-475.840	14.582.033
5	Andre finansielle indtægter	1.458.197	2.125.980	1.359.619	1.963.647
6	Andre finansielle omkostninger	-4.759.779	-8.189.855	-4.473.930	-8.168.008
	Resultat før skat	88.142.265	88.264.035	89.134.804	91.416.120
	Skat af årets resultat	-6.444.364	-3.284.545	-6.711.678	-5.319.129
	Årets resultat	81.697.901	84.979.490	82.423.126	86.096.991
7	Resultatdisponering				



Balance

Koncern			Modervirksomhed	
Note	30.06.20	30.06.19	30.06.20	30.06.19

Balance

		Koncern		Modervirksomhed	
Note		30.06.20	30.06.19	30.06.20	30.06.19
PASSIVER					
	Andelskapital	197.799.435	182.428.626	197.799.433	182.428.626
	Reserve for opskrivninger	29.009.774	31.576.573	29.009.774	31.576.573
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	334.627.476	368.985.858	334.627.476	368.985.858
	Reserve for udviklingsomkostninger	52.426.389	0	52.426.389	0
	Øvrige lovpligtige reserver	366.610.007	366.610.007	366.610.007	366.610.007
	Overført resultat	5.716.790	548.082	5.716.790	548.082
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	50.000.000	43.200.000	50.000.000	43.200.000
Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere		1.036.189.871	993.349.146	1.036.189.869	993.349.146
13	Minoritetsinteresser	-371.268	-835.161	0	0
EGENKAPITAL I ALT		1.035.818.603	992.513.985	1.036.189.869	993.349.146
15	Gæld til realkreditinstitutter	83.646.168	88.597.724	83.646.168	88.597.724
15	Leasingforpligtelser	22.603.131	17.171.835	21.754.094	17.171.834
Langfristede gældsforpligtelser i alt		106.249.299	105.769.559	105.400.262	105.769.558
15	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	10.920.128	8.538.434	10.505.985	8.538.434
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	123.263.438	135.608.284	112.716.318	131.051.326
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	442.000.909	368.472.675	442.000.909	368.472.675
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	124.432.779	114.162.376	113.474.972	104.711.935
	Virksomhedsskat	4.326.347	3.797.432	4.769.288	3.891.287
	Anden gæld	46.155.979	43.709.589	44.887.837	44.670.354
16	Periodeafgrænsningsposter	19.724.299	17.593.402	18.970.136	17.358.497
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		770.823.879	691.882.192	747.325.445	678.694.508
GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT		877.073.178	797.651.751	852.725.707	784.464.066
PASSIVER I ALT		1.912.891.781	1.790.165.736	1.888.915.576	1.777.813.212
17	Afledte finansielle instrumenter				
18	Eventualforpligtelser				
19	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
20	Nærtstående parter				

Egenkapitalopgørelse

	Andelskapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Reserve for udviklingsomkostninger
Koncern:				
Egenkapitalopgørelse for 01.07.19 - 30.06.20				
Saldo pr. 01.07.19	182.428.628	31.576.573	368.985.858	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	0	0	0	0
Korrigeret saldo pr. 01.07.19	182.428.628	31.576.573	368.985.858	0
Kapitalforhøjelse 15.370.807	0	0	0	0
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	0
Betalt udbytte	0	0	0	0
Øvrige				
egenkapitalbevægelser	0	0	0	52.426.389
Overførsler til/fra andre reserver	0	-2.566.799	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	-34.358.382	0
Saldo pr. 30.06.20	197.799.435	29.009.774	334.627.476	52.426.389
Modervirksomhed:				
Egenkapitalopgørelse for 01.07.19 - 30.06.20				
Saldo pr. 01.07.19	182.428.626	31.576.573	368.985.858	0
Kapitalforhøjelse	15.370.807	0	0	0
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	0
Betalt udbytte	0	0	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	52.426.389
Overførsler til/fra andre reserver	0	-2.566.799	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	-34.358.382	0
Saldo pr. 30.06.20	197.799.433	29.009.774	334.627.476	52.426.389

	Øvrige lovpligtige reserve	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsåret	Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
	366.610.007	548.082	43.200.000	993.349.148	-835.161	992.513.987
	0	0	0	0	1.189.118	1.189.118
	366.610.007	548.082	43.200.000	993.349.148	353.957	993.703.105
	259.006	0	15.629.813	15.629.813		
	0	-5.728.079	-5.728.079	0	-5.728.079	
	0	0	-43.236.770	-43.236.770	0	-43.236.770
	0	-58.710.526	36.770	-6.247.367	0	-6.247.367
	0	2.566.799	0	0	0	0
	0	66.781.508	50.000.000	82.423.126	-725.225	81.697.901
	366.610.007	5.716.790	50.000.000	1.036.189.871	-371.268	1.035.818.603
	366.610.007	548.082	43.200.000	993.349.146	0	993.349.146
	0	259.006	0	15.629.813	0	15.629.813
	0	-5.728.079	0	-5.728.079	0	-5.728.079
	0	0	-43.236.770	-43.236.770	0	-43.236.770
	0	-58.710.526	36.770	-6.247.367	0	-6.247.367
	0	2.566.799	0	0	0	0
	0	66.781.508	50.000.000	82.423.126	0	82.423.126
	366.610.007	5.716.790	50.000.000	1.036.189.869	0	1.036.189.869

Pengestrømsopgørelse

		Koncern		Modervirksomhed	
Note		2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
	Årets resultat	81.697.901	84.979.490	82.423.126	86.096.991
21	Reguleringer	6.411.858	-17.899.462	3.284.341	-20.836.586
	Forskydning i driftskapital				
	Varebeholdninger	-71.434.153	33.895.710	-70.655.147	35.149.910
	Tilgodehavender	-3.291.191	-47.246.055	-10.435.004	-49.534.252
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	9.140.156	13.431.646	8.763.037	13.309.042
	Andre driftsafledte gældsforpligtelser	75.301.580	36.062.439	75.357.353	33.595.245
	Pengestrømme fra drift før finansielle poster	97.826.151	103.223.768	88.737.706	97.780.350
	Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	1.492.853	2.125.980	1.359.622	1.963.648
	Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-4.610.413	-8.189.855	-4.473.929	-8.168.007
	Betalt selskabsskat	-6.017.964	-6.597.273	-5.825.330	-5.500.667
	Pengestrømme fra driften	88.690.627	90.562.620	79.798.069	86.075.324
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-44.617.712	-9.521.161	-44.367.712	-9.521.161
	Køb af materielle anlægsaktiver	-125.624.737	-55.276.183	-118.840.970	-40.312.061
	Salg af materielle anlægsaktiver	2.345.945	9.515.940	2.168.472	3.565.940
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-260.853	-356.727	0	-343.924
	Salg af finansielle anlægsaktiver	115.860.000	0	115.860.000	0
	Modtaget udbytte	0	5.981.104	0	5.981.104
	Pengestrømme fra investeringer	-52.297.357	-49.657.027	-45.180.210	-40.630.102
	Kapitaltilførsel	17.370.807	19.480.365	15.370.807	19.480.365
	Betalt udbytte	-45.993.822	-54.758.983	-43.236.770	-54.758.983
	Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-8.889.510	-4.898.951	-4.947.745	-4.898.951
	Afdrag af gæld til kreditinstitutter	-1.277.231	0	0	0
	Indgåelse af leasingforpligtelser	11.074.326	12.000.000	11.074.326	12.000.000
	Afdrag på leasingforpligtelser	-4.398.583	-3.988.798	-4.398.583	-3.988.798
	Pengestrømme fra finansiering	-32.114.013	-32.166.367	-26.137.965	-32.166.367
	Årets samlede pengestrømme	4.279.257	8.739.226	8.479.894	13.278.855
	Likvide beholdninger ved årets begyndelse	13.356.489	3.486.952	13.030.135	3.177.191
	Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-135.608.285	-134.477.974	-131.051.327	-134.477.237
	Likvide beholdninger ved årets slutning	-117.972.539	-122.251.796	-109.541.298	-118.021.191
	Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:				
	Likvide beholdninger	5.290.899	13.356.489	3.175.020	13.030.136
	Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-123.263.438	-135.608.285	-112.716.318	-131.051.327
	I ALT	-117.972.539	-122.251.796	-109.541.298	-118.021.191

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
1.	MEDARBEJDERFORHOLD			
Lønninger	102.700.932	96.740.847	95.147.267	91.428.683
Pensioner	10.712.948	8.025.599	10.712.948	8.015.300
Andre omkostninger til social sikring	1.091.060	827.717	1.091.060	826.770
Andre personaleomkostninger	7.832.973	6.191.518	7.760.240	6.164.352
I alt	122.337.913	111.785.681	114.711.515	106.435.105
De samlede personaleomkostninger er fordelt således:				
Produktionsomkostninger	50.900.772	37.820.285	46.044.855	37.669.930
Distributionsomkostninger	55.816.045	37.703.914	55.816.045	37.703.914
Administrationsomkostninger	15.621.097	36.261.482	12.850.615	31.061.258
I alt	122.337.914	111.785.681	114.711.515	106.435.102
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	217	182	191	172
Vederlag til ledelsen:				
Vederlag til direktion og bestyrelse	3.920.000	2.765.608	3.140.000	2.039.483
2.	HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGT REVISOR			
Lovpligtig revision af årsregnskabet	313.540	225.900	125.000	167.600
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	7.000	23.150	7.000	6.750
Skatterådgivning	0	0	0	0
Andre ydelser	156.000	208.381	0	189.101
I alt	476.540	457.431	132.000	363.451
3.	INDTÆGTER AF KAPITALANDELE I TILKNYTTED E VIRKSOMHEDER			
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-2.317.953	-2.638.500
I alt	0	0	-2.317.953	-2.638.500

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
4.	INDTÆGTER AF KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER			
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	35.155.816	42.263.032	35.155.816	42.263.032
5.	FINANSIELLE INDTÆGTER			
Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	52.696	0
Renteindtægter i øvrigt	1.449.343	2.072.219	1.306.923	1.963.647
Øvrige finansielle indtægter	8.854	53.761	0	0
Øvrige finansielle indtægter	1.458.197	2.125.980	1.306.923	1.963.647
I alt	1.458.197	2.125.980	1.359.619	1.963.647
6.	FINANSIELLE OMKOSTNINGER			
Renteomkostninger i øvrigt	4.759.779	8.150.695	4.473.930	8.128.848
Øvrige finansielle omkostninger	0	39.160	0	39.160
I alt	4.759.779	8.189.855	4.473.930	8.168.008
7.	RESULTATDISPONERING			
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	-34.358.382	48.848.564	-34.358.382	48.848.564
Øvrige lovpligtige reserver	0	-12.000.000	0	-12.000.000
Forslag til udlodning for regnskabsåret	50.000.000	43.200.000	50.000.000	43.200.000
Minoritetsinteresser	-725.225	-1.117.501	0	0
Overført resultat	66.781.508	6.048.427	66.781.508	6.048.427
I alt	81.697.901	84.979.490	82.423.126	86.096.991

Note	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse
8. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER			
KONCERN:			
Kostpris pr. 01.07.19	8.891.804	8.665.696	4.303.134
Tilgang i året	204.719	14.347.645	44.212.993
Kostpris pr. 30.06.20	9.096.523	23.013.341	48.516.127
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.19	-4.026.539	-5.044.931	0
Afskrivninger i året	-1.116.722	-3.267.850	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.20	-5.143.261	-8.312.781	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.20	3.953.262	14.700.560	48.516.127
MODERVIRKSOMHED:			
Kostpris pr. 01.07.19	8.891.804	8.665.696	4.303.134
Tilgang i året	154.719	0	44.212.993
Kostpris pr. 30.06.20	9.046.523	8.665.696	48.516.127
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.19	-4.026.539	-5.044.931	0
Afskrivninger i året	-1.109.222	-1.823.085	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.20	-5.135.761	-6.868.016	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.20	3.910.762	1.797.680	48.516.127

Virksomheden har besluttet at opdatere software for at imødekomme fremtidige udfordringer. Ledelsen forventer, at projektet vil bidrage positivt til virksomhedens fremtidige drift.

Note	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
9. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER				
KONCERN:				
Kostpris pr. 01.07.19	452.707.706	185.180.620	196.400.834	6.679.572
Tilgang i året 82.908.327	14.918.199	17.561.812	11.225.286	
Afgang i året	0	0	-5.329.169	0
Overførster i årets løb til/fra andre poster	0	0	6.679.572	-6.679.572
Kostpris pr. 30.06.20	535.616.033	200.098.819	215.313.049	11.225.286
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.19	-273.255.820	-147.535.325	-163.359.242	0
Afskrivninger i året	-13.554.607	-9.999.594	-13.991.936	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	3.255.165	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.20	-286.810.427	-157.534.919	-174.096.013	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.20	248.805.606	42.563.900	41.217.036	11.225.286
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 30.06.20	0	0	21.299.019	0
MODERVIRKSOMHED:				
Kostpris pr. 01.07.19	440.538.339	176.458.016	181.824.961	0
Tilgang i året	82.164.949	14.586.459	14.108.254	7.981.308
Afgang i året	0	0	-3.275.919	0
Kostpris pr. 30.06.20	522.703.288	191.044.475	192.657.296	7.981.308
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.19	-272.964.465	-147.535.325	-153.482.819	0
Afskrivninger i året	-12.927.565	-8.242.957	-10.850.020	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	1.985.638	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.20	-285.892.030	-155.778.282	-162.347.201	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.20	236.811.258	35.266.193	30.310.095	7.981.308
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 30.06.20	0	0	21.299.019	0

Note	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele
10. FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER			
KONCERN:			
Kostpris pr. 01.07.19 0	128.223.051	538.864.870	
Tilgang i året	0	1.000.000	1.000.000
Afgang i året	0	-74.063.723	-26.446
Kostpris pr. 30.06.20	0	55.159.328	539.838.424
Opskrivninger pr. 01.07.19	0	273.822.905	123.833.659
Tilbageførsel af opskrivninger på afhændede aktiver	0	-37.031.978	16.103
Opskrivninger i året	0	0	-12.856.702
Årets resultat fra kapitalandele	0	35.155.816	0
Øvrige egenkapitalreguleringer fra kapitalandele	0	-6.977.848	0
Opskrivninger pr. 30.06.20	0	264.968.895	110.993.060
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.20	0	320.128.223	650.831.484
Goodwill ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi	0	0	0
MODERVIRKSOMHED:			
Kostpris pr. 01.07.19	28.698.158	128.223.051	538.538.323
Tilgang i året	16.595.000	1.000.000	1.000.000
Afgang i året	0	-74.063.723	-26.446
Kostpris pr. 30.06.20	45.293.158	55.159.328	539.511.877
Opskrivninger pr. 01.07.19	0	273.822.905	123.820.856
Tilbageførsel af opskrivninger på afhændede aktiver	0	-37.031.978	12.410
Opskrivninger i året	0	0	-12.865.555
Årets resultat fra kapitalandele	0	35.155.816	0
Øvrige egenkapitalreguleringer fra kapitalandele	0	-6.977.848	0
Opskrivninger pr. 30.06.20	0	264.968.895	110.967.711
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.19	-13.816.286	0	0
Afskrivninger på goodwill	-1.414.765	0	0
Årets resultat fra kapitalandele	-903.188	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.20	-16.134.239	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.20	29.158.919	320.128.223	650.479.588
Goodwill ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi	14.662.598	0	0

Note

10. FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER

Navn og hjemsted:	Ejerandel
Dattervirksomheder:	
VA Agroland A/S, Herning	100,00%
Danish Marine Protein ApS, Ringkøbing	61,00%
Adival A/S, Billund	75,00%
Associerede virksomheder:	
Nordic Seed International A/S, Skanderborg	25,00%
Vilomix International Holding A/S, Skanderborg	22,74%
DAVA Foods Holding A/S, Skanderborg	22,30%
DBC Equity Holding A/S, Holstebro	50,00%
Danish Bio Commodities A/S, Holstebro	33,33%

11. FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER I ØVRIGT

	Deposita
KONCERN:	
Kostpris pr. 01.07.19	252.000
Kostpris pr. 30.06.20	252.000

	Koncern		Modervirksomhed	
Note	30.06.20	30.06.19	30.06.20	30.06.19
12. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER				
Forudbetalte forsikringer	6.624.019	0	6.624.019	0
Andre periodeafgrænsningsposter 4.166.679 2.006.384 2.759.422 1.947.108				
I alt	10.790.698	2.006.384	9.383.441	1.947.108
13. MINORITETSINTERESSER				
Minoritetsinteresser primo	-835.161	282.340	0	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	1.189.118	0	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	-725.225	-1.117.501	0	0
I alt	-371.268	-835.161	0	0

Noter

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	30.06.20	30.06.19	30.06.20	30.06.19
14. UDSKUDT SKAT				
Udskudt skatteaktiv pr. 01.07.19	800.588	-1.394.027	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-310.416	2.194.615	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 30.06.20	490.172	800.588	0	0

Virksomheden har pr. 30.06.20 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 1.742, som kan henføres til fremførte skattemæssige underskud. Det udskudte skatteaktiv er indregnet på baggrund af forventninger om positive driftsresultater for de kommende år.

Note	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 30.06.20	Gæld i alt 30.06.19
15. LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE				
KONCERN:				
Gæld til realkreditinstitutter	4.953.697	68.803.133	88.599.865	93.547.609
Leasingforpligtelser	5.966.431	4.606.374	28.569.562	20.760.384
I alt	10.920.128	73.409.507	117.169.427	114.307.993
MODERVIRKSOMHED:				
Gæld til realkreditinstitutter	4.953.697	68.803.133	88.599.865	93.547.609
Leasingforpligtelser	5.552.288	4.606.374	27.306.382	20.760.383
I alt	10.505.985	73.409.507	115.906.247	114.307.992

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	30.06.20	30.06.19	30.06.20	30.06.19
16. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER				
Periodeafgrænsningsposter	19.724.299	17.593.402	18.970.136	17.358.497
I alt	19.724.299	17.593.402	18.970.136	17.358.497

17. **AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER**

Bestyrelsen fastsætter rammerne for indgåelse af kontrakter om afledte finansielle instrumenter.

Virksomheden indgår alene kontrakter med det formål at afdække valutakursrisikoen på fremtidigt varekøb i udenlandsk valuta samt råvarefutures.

Virksomheden har indgået en renteswap til sikring af de fremtidige rentebetalinger på et variabelt forrentet realkreditlån.

18. **EVENTUALFORPLIGTELSE**

KONCERNEN:

Leasingforpligtelser

Koncernen har indgået flere operationelle leasingkontrakter med varierende løbetid. Samlet udgør forpligtelsen i alt t.DKK 2.651.

Kautionsforpligtelser

Garantiforpligtelser

Koncernen har via DLA Agro afgivet en garanti på t.DKK 500 overfor Direktoratet for Fødevareerhverv vedrørende forretning med EU.

MODERVIRKSOMHEDEN:

Leasingforpligtelser

Virksomheden har indgået flere operationelle leasingkontrakter med varierende løbetid. Samlet udgør forpligtelsen i alt t.DKK 2.651.

Kautionsforpligtelser

Virksomheden har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter.

Garantiforpligtelser

Virksomheden indestår for en dattervirksomheds forpligtelser i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 78 a.

Dattervirksomhedens samlede aktiver udgør t.DKK 2.018 på balancedagen og de samlede forpligtelser udgør t.DKK 4.933.

Virksomheden har via DLA Agro afgivet en garanti på t.DKK 500 overfor Direktoratet for Fødevareerhverv vedrørende forretning med EU.

Note

19. PANTSÆTNINGER OG SIKKERHEDSSTILLELSER

KONCERNEN:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 88.600 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 138.631 af den samlede regnskabsmæssige værdi pr. 30/6-2020 af grunde og bygninger på i alt t.DKK 236.811.

Af koncernens øvrige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 220.254, skønnes t.DKK 0 at være omfattet af pantsætningen til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 10.732, der giver pant i produktionsanlæg og maskiner med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 10.378. Ejerpantebrevene er fordelt på i alt t.DKK 0 deponeret til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, medens ejerpantebreve på i alt t.DKK 10.732 henligger i koncernens besiddelse.

MODERVIRKSOMHEDEN:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 88.600 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 138.631 af den samlede regnskabsmæssige værdi pr. 30/6-2020 af grunde og bygninger på i alt t.DKK 236.811.

Af koncernens øvrige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 220.254, skønnes t.DKK 0 at være omfattet af pantsætningen til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter.

Virksomheden har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 10.732, der giver pant i produktionsanlæg og maskiner med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 10.378. Ejerpantebrevene er fordelt på i alt t.DKK 0 deponeret til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, medens ejerpantebreve på i alt t.DKK 10.732 henligger i koncernens besiddelse.

20. NÆRTSTÅENDE PARTER

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 1. Medarbejderforhold.

Tilgodehavender
hos medlemmer af
bestyrelsen

Kostpris pr. 01.07.19	4.268.724
Indbetalt i årets løb	47.282.145
Udbetalt i årets løb	-47.662.243
Kostpris pr. 30.06.20	3.888.626

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
21. REGULERINGER TIL PENGESTRØMSOPGØRELSE				
Andre driftsindtægter	-94.469	-2.327.708	-94.469	-2.327.708
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	40.909.242	35.546.817	34.952.849	34.164.667
Andre driftsomkostninger	0	5.422.732	0	0
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	2.317.953	2.638.500
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-35.155.816	-42.263.032	-35.155.816	-42.263.032
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	475.840	-14.582.033	475.840	-14.582.033
Finansielle indtægter	-1.492.853	-2.125.980	-1.359.619	-1.963.647
Nedskrivning af finansielle aktiver	0	0	0	-945.812
Finansielle omkostninger	4.610.413	8.189.855	4.473.929	8.168.008
Skat af årets resultat	6.325.318	3.284.545	6.711.678	5.319.129
Øvrige reguleringer	-9.165.817	-9.044.658	-9.038.004	-9.044.658
I alt	6.411.858	-17.899.462	3.284.341	-20.836.586

Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalandele, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokteres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes fra erhvervelses tidspunktet henholdsvis stiftelsestidspunktet. Erhvervelses tidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over virksomheden. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelses- henholdsvis afviklingstidspunktet. Afståelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden overgår til tredjemand.

Ved erhvervelse af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelses tidspunktet.

Skatteeffekten af de foretagne omvurdering indregnes.

Kostprisen for kapitalandelene i de erhvervede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte goodwill (positivt forskelsbeløb) indregnes under immaterielle anlægsaktiver. Goodwill afskrives lineært efter en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til 5-10 år under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til. Goodwill fra erhvervede virksomheder reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Gevinster eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under produktionsomkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles de til dagsværdi og indregnes i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes i egenkapitalen. Medfører den sikrede transaktion indregning af et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, i kostprisen for aktivet eller forpligtelsen. Medfører den sikrede transaktion indregning af en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, sammen med den sikrede indtægt eller omkostning.

Hvis den sikrede transaktion ikke længere forventes at finde sted, ophører behandlingen som pengestrømssikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet overføres til resultatopgørelsen under andre finansielle poster. Hvis den sikrede transaktion fortsat forventes at finde sted, men betingelserne for pengestrømssikring ikke længere er opfyldt, ophører behandlingen som sikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet forbliver under egenkapitalen, indtil transaktionen finder sted.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som regnskabsmæssig sikring, indregnes løbende i resultatopgørelsen under andre finansielle poster.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser.

Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

RESULTATOPGØRELSE

Nettoomsætning

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter vedrørende salg af tjenesteydelser indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne. Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Produktionsomkostninger

I produktionsomkostninger indregnes omkostninger, der direkte eller indirekte afholdes for at opnå årets nettoomsætning, herunder råvarer og hjælpematerialer, løn og gager samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, som anvendes i produktionsprocessen.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger til distribution af varer solgt i året samt gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes løn og gager til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger m.v. samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, som anvendes i distributions- og salgsaktiviteten.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder løn og gager til det administrative personale og ledelse samt omkostninger til kontorlokaler, kontoromkostninger, tab på debitorer m.v. samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, der anvendes til administrative forhold.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Restværdi, procent
Færdiggjorte udviklingsprojekter	5	0
Goodwill	5-10	0
Bygninger	25	0
Produktionsanlæg og maskiner	5-8	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5	0

Goodwill afskrives over 5-10 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid.

Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver

Heri indregnes renteindtægter, udbytter, urealiserede kursgevinster samt realiserede afhændelsesgevinster.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og rentekomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

BALANCE

Immaterielle anlægsaktiver

Færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under udførelse

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som virksomheden har til hensigt at benytte i virksomheden. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter under udførelse overføres til færdiggjorte udviklingsprojekter, når aktivet er klar til brug.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Goodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

I koncernens balance indregnes og måles associerede virksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt forholdsmæssige interne gevinster og tab.

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ værdi måles til DKK 0. Tilgodehavender, der anses for at være en del af den samlede investering i de pågældende virksomheder, nedskrives med en eventuel resterende negativ indre værdi. Øvrige tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet vurderes uerholdeligt. Der indregnes kun en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Regnskabspraksis for erhvervelse af nye virksomheder fremgår af afsnittet "Virksomhedssammenslutninger". Afsnittet omfatter erhvervelser af dattervirksomheder og bestående virksomheder (aktiviteter), hvor der opnås kontrol over en anden virksomhed. Regnskabspraksis for erhvervelser af kapitalandele i associerede virksomheder følger principperne for virksomhedssammenslutninger, jf. beskrivelsen i afsnittet "Virksomhedssammenslutninger".

Goodwill indregnet under kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige kapitalandele i dattervirksomheder afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugs-tiden for goodwill er fastsat til 5-10 år under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

Gevinster eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Den forholdsmæssige andel af associerede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi, er opgjort efter koncernens regnskabspraksis, der fremgår af de øvrige afsnit, og omfatter endvidere følgende:

Associerede virksomheder er sambeskattet med de danske tilknyttede virksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis virksomhedens realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet henholdsvis standard cost-princippet. Der nedskrives til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende virksomhedens indgåede lejeaftaler.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Reserve for opskrivninger omfatter i modervirksomhedens årsregnskab opskrivning af til dagsværdi. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med afskrivninger på de opskrevne aktiver. Ved afhændelse af aktiverne overføres det resterende beløb fra reserve for opskrivninger til overført resultat.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne udgår af virksomhedens drift, og det resterende beløb overføres til overført resultat. I overensstemmelse med lov nr. 738 om ændring af årsregnskabsloven m.v. af 1. juni 2015 foretages indregning i reserven først med virkning for udviklingsomkostninger, der indregnes første gang i balancen fra og med 01.01.16.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på

resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.



A photograph of a white pig standing in a grassy field. The pig is in the foreground, facing right. The background is a blurred landscape with a warm, golden light, suggesting a sunset or sunrise. The text "Det handler om samarbejde" is overlaid on the image in a large, white, sans-serif font.

**"Det handler
om samarbejde"**



VA er et rendyrket andelsselskab bestående af flere end 4.000 medlemmer.

Vores fornemste opgave er at servicere de selvsamme medlemmer og kunder med produkter, viden og rådgivning. Så vi i fællesskab hjælper og udvikler deres forretning.

- Det handler om samarbejde og om at udnytte hinandens kvaliteter. Sammensætningen af landmandens og vores praktiske viden er det fundament, som skaber vores kvalitetsprodukter. Uanset om det gælder afgrøderne i marken eller foderet i stalden fremkommer slutproduktet ved fælles hjælp, påpeger produktkonsulent Mette Haunstrup Larsen.

Hun fremhæver i samme forbindelse ét af de små huskeråd, som hersker i VA.

- "Vi lader dyrene tale". Det betyder, at vi i tæt samarbejde med landmanden og evt. dyrlægen målretter vores produkter og rådgivning til den specifikke bedrift. Dermed vil vi sikre, at helheden passer ind i netop deres virkelighed, lyder det fra Mette Haunstrup Larsen.

Afdelinger

Asp	Langhøjvej 10, 7600 Struer	tlf. 9748 7444
Astrup	Borrisvej 5A, 6900 Skjern	tlf. 9736 4011
Bedsted	Linnetsgade 11, 7755 Bedsted Thy	tlf. 4630 0870
Borris	Storegade 36, 6900 Skjern	tlf. 9736 6444
Brande	Uhrevej 5, 7330 Brande	tlf. 4630 0880
Errested	Thomashusvej 12, 6100 Haderslev	tlf. 7452 2795
Fjølstervej	Overvej 15, 6933 Kibæk	tlf. 4630 0877
Gesten	Gestenvej 47A, 6621 Gesten	tlf. 4630 0888
Grønhøj	Mønstedvej 13, 7470 Karup	tlf. 8666 1244
Hee	Holstebrovej 106A, 6950 Ringkøbing	tlf. 9733 5011
Herning	Industrivej Nord 9B, 7400 Herning	tlf. 9736 6444
Hjerm	Lindeborgvej 7, 7560 Hjerm	tlf. 9746 4200
Højmark	Adelvej 23-25, 6940 Lem St.	tlf. 9734 3333
Kirsdal	Kirsdalvej 2A, 7280 Sdr. Felding	tlf. 9719 8788
Kølkær	Hammerumvej 29, 7400 Herning	tlf. 9714 7377
Løvlund	Utoftvej 2, 7190 Billund	tlf. 7533 1433
Nordenskov	Kærgårdsvej 30, 6800 Varde	tlf. 7529 8411
Næsbjerg	Knoldeflodvej 99, 6800 Varde	tlf. 7526 7166
Ringkøbing	Vester Kær 16, 6950 Ringkøbing	tlf. 9732 1011
Snebjerg	Snerlundvej 2, 7400 Herning	tlf. 9716 1244
Spjald	Spjaldgårdsvej 1, 6971 Spjald	tlf. 9738 1577
Spøttrup	Greenlab 39, 7860 Spøttrup	tlf. 2132 8424
Sunds	Thorupvej 30, 7451 Sunds	tlf. 9714 1485
Tvis	Skautrupvej 32B, 7500 Holstebro	tlf. 8881 8800
Vamdrup	Pantonevej 10, 6580 Vamdrup	tlf. 7692 2900
Vildbjerg	Pugdalvej 2, 7480 Vildbjerg	tlf. 9713 1322



Vestjyllands Andel

Sammen om praktisk innovation