



# Vestjyllands Andel

ÅRSRAPPORT FOR REGNSKABSÅRET  
01.07.22 - 30.06.23

# Indhold

---

6	<b>Selskabsoplysninger</b>
7	<b>Vestjyllands Andels direktion og bestyrelse</b>
10	<b>Generalforsamling og dagsorden</b>
13	<b>Ledelsespåtegning</b>
14	<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>
16	<b>Ledelsesberetning</b>
34	<b>Landbrugspodcasten</b>
36	<b>ESG-rapport</b>
48	<b>VA Green Circle</b>
50	<b>Kernefortælling</b>
52	<b>Overskudsudlodning</b>
53	<b>Hoved- og nøgletal</b>
54	<b>Resultatopgørelse og balance</b>
60	<b>Egenkapitalopgørelse</b>
63	<b>Pengestrømsopgørelse</b>
66	<b>Noter</b>
83	<b>Mission, vision og værdier</b>
84	<b>Strategi 2025 - Ét skridt foran</b>





## Hvem er Vestjyllands Andel?

"Vi er Vestjyllands Andel". Sådan lyder det afslutningsvist fra medlemmer og medarbejdere i en kort præsentationsvideo, som har gået sin sejrsgang på de sociale medier. Netop denne video er en sund reminder om, hvordan det hænger sammen i vores fælles butik. Her er der hverken et "jer" eller "os". Der er et "vi"!

Sammen sikrer vi, at Vestjyllands Andel er i vækst. Både hvad angår toplinej, bundlinje og ikke mindst medlemstallet. Selv i et faldende marked formår vi at tiltrække flere medlemmer, som ønsker at være en del af et selskab, hvor kernesunde værdier kombineret med kvalitet og udvikling er i højsædet. Sammen med både nye og gamle medlemmer ønsker vi at bygge videre på en grundlæggende fælles tillid, som samtidig er med til at skabe loyalitet.

Netop loyalitet er afgørende for, at vi kan sikre vores fremtid som et andelsejet grovareselskab. Jo mere loyalitet – des større bevægelsesfrihed og fleksibilitet i forretningen. Når medlemmer f.eks. betror Vestjyllands Andel deres indkøb af råvarer, fast levering af såsæd eller indgår længere foderkontrakter, letter det arbejdsgangen for alle parter. Fra salgsmedarbejderne over produktionen og videre til logistikken optimeres organisationsleddene i langt højere grad, når vi har mulighed for at planlægge længere end bare en måned frem. Alt for ofte sidder vi i denne branche og gætter på budgetter, fordi vi ikke har forudsætninger for at vide, om vi skal levere 0 eller 10.000 tons foder til en given kunde – selv på den korte bane. Takket være stigende loyalitet skaber vi større forudsætninger for at effektivisere arbejdsgangene i organisationen og dermed frigive ressourcer til at sikre nødvendig udvikling samt øget overskudsudlodning.

Dermed ikke sagt, at vi skal stille os ukritiske over for hinanden og vores samarbejde. Nærmest tværtimod. Et samfund, der stopper med at debattere, går til grunde, og derfor lyder opfordringen herfra, at vi skal fortsætte med at udfordre hinanden på et fagligt og sagligt plan. Det bliver vi alle sammen klogere af. Med et VA-medlemskab følger en stemme i debatten, og den skal bruges fornuftigt. Hverken i bestyrelsen, repræsentantskabet eller i ledelsen er vi argumentresistente, og hver en idé eller anledning til at videreudvikle Vestjyllands Andel hilses velkommen.

Gode argumenter er ligeledes en nødvendighed, når snakken falder på, hvorfor landbruget er en væsentlig del af løsningen i den grønne omstilling. Bevæbnet med disse argumenter har vi i årenes løb intensiveret fokus på at fortælle vores folkevalgte politikere, hvordan fotosyntesen, kaskadeudnyttelse af biogen CO<sub>2</sub> og øvrige biologiske processer hænger sammen. Det fortsætter vi med, indtil alle har forstået det. Er det et grovareselskabs opgave? Muligvis ikke, men i et demokratisk samfund betragter vi det som en borgerpligt at bruge den stemme, vi har fået. Og hvis det kan bidrage til, at politikerne tager vigtige beslutninger på et fagligt oplyst grundlag, påtager vi os gerne den opgave.

Generelt lytter vi os til, at Vestjyllands Andel har et godt navn i branchen. Det er vi stolte af, men samtidig ydmyge omkring. For dét navn er udelukkende skabt på baggrund af hårdt arbejde, høj service og høj kvalitet. Og hvad angår spørgsmålet i overskriften, kan vi konstatere, at... Vi er Vestjyllands Andel!

  
Steen Bitsch, CEO

# Selskabsoplysninger

**Selskab:**

Vestjyllands Andel A.m.b.A  
Vester Kær 16  
6950 Ringkøbing  
www.vja.dk  
vja@vja.dk  
CVR-nr. 61 72 96 15  
Kommune: Ringkøbing-Skjern  
Regnskabsår: 1. juli 2022 - 30. juni 2023

**Hovedkontor:**

Industrivej Nord 9B  
7400 Herning

**36. regnskabsår****Revision:**

EY  
Godkendt revisionspartnerselskab  
Værkmestergade 25  
8000 Aarhus C

**Pengeinstitutter:**

Sydbank  
Dalgasgade 22  
7400 Herning

Danske Bank  
Kirkegade 21  
7100 Vejle

Jyske Bank  
Vestergade 8-16  
8600 Silkeborg

**Dattervirksomheder:**

VA Agroland A/S, Herning  
Agro Enterprise Planning A/S, Herning  
Adival A/S, Billund  
Danvit A/S, Tilst

**Associerede virksomheder:**

Nordic Seed International A/S, Skanderborg  
Vilomix International Holding A/S, Skanderborg  
DGF Sikring A.m.b.a., Skanderborg  
DV Energy A/S, Skanderborg  
Scanola A/S, Aarhus  
Nordic Seed A/S, Skanderborg  
Scanfedt A/S, Skanderborg  
DV International Holding A/S, Skanderborg  
DBC Equity Holding A/S, Holstebro  
DLA Agro A.m.b.a., Galten

# Direktion og Bestyrelse

Ledelsen, bestyrelsen og repræsentantskabet udstikker i tæt samarbejde den overordnede kurs for Vestjyllands Andel. Denne har bl.a. bragt selskabet i front af landbrugets grønne omstilling, hvor vi har høje ambitioner om at være en betydelig del af løsningen.

Hvert medlem af Vestjyllands Andel har rig mulighed for at gøre sin indflydelse gældende. Eksempelvis via den årlige generalforsamling, hvor man kan være med til at vælge og måske endda selv opstille til repræsentantskabet eller bestyrelsen.

VA-bestyrelsen anno 2022/2023 består af følgende repræsentanter fra hhv. direktionen, repræsentantskabet og medarbejderne tilsat ét eksternt medlem:

**Steen Bitsch***CEO*

Steen blev ansat som CEO i Vestjyllands Andel i 2017 efter en lang karriere i landbrugs- og grovarebranchen. Senest 10 år som CEO i Danespo A/S. Steen varetager en lang række bestyrelsesposter i bl.a. Landbrug & Fødevarer, DI Energi, Thyborøn Havn, samt i både VA's egne og associerede selskaber.

**Alex Ostersen***Formand – valgt i region MIDT*

Alex er smågrise- og slagtesvineproducent samt planteavler i Borris. Alex er desuden bestyrelsesmedlem i VA Agroland A/S, DV International Holding A/S, Vilomix Int. Holding A/S, DBC Equity Holding A/S og DBC Equity A/S, hvor han også sidder i investeringskomiteen for VA. Han er desuden medlem af hhv. VA-bestyrelsens biogas- og andelstankeudvalg.

**Jens Peder Kirkegaard Bendtsen***Næstformand – valgt i region MIDT*

Jens Peder er mælkeproducent og planteavler i FASTER/Skjern. Jens Peder er desuden bestyrelsesmedlem i VA Agroland A/S, ligesom han sidder i investeringskomiteen i DBC Equity A/S for VA. Samtidig er han medlem af VA-bestyrelsens biogasudvalg. Han er desuden medlem af hhv. VA-bestyrelsens biogas- og andelstankeudvalg.





**Bjarne Vendelbo Andersen**

*Bestyrelsesmedlem – valgt i region MIDT*  
Bjarne er smågrise- og slagtesvineproducent samt planteavler i Højmark. Han er desuden medlem af hhv. VA-bestyrelsens grise- og planteudvalg.

**Troels Lundby**

*Bestyrelsesmedlem – valgt i region NORD*  
Troels er smågrise- og slagtesvineproducent samt planteavler i Mejrup/Holstebro. Han er desuden medlem af hhv. VA-bestyrelsens grise- og debitorudvalg.

**Martin Møller Jensen**

*Bestyrelsesmedlem – valgt i region SYD*  
Martin er slagtekalveproducent og planteavler i Billund. Han er desuden medlem af hhv. VA-bestyrelsens kvæg- og andelstankeudvalg.

**Dorte Kvistgaard**

*Bestyrelsesmedlem – valgt i region MIDT*  
Dorte er planteavler i Spjald, hvor hun i samarbejde med sin mand driver en maskinstation. Dorte er desuden medlem af både VA-bestyrelsens andels- og biogasudvalg.

**Martin Pedersen**

*Bestyrelsesmedlem – valgt i region SYD*  
Martin er mælkeproducent og planteavler i Skonager/Varde. Han er desuden medlem af hhv. VA-bestyrelsens kvæg- og debitorudvalg.

**Søren Laustsen**

*Bestyrelsesmedlem – valgt i region SYD*  
Søren er planteavler i Haderslev. Han er desuden formand for VA's repræsentantskab samt medlem af hhv. VA-bestyrelsens plante- og debitorudvalg.

**Niels Overgaard**

*Bestyrelsesmedlem – valgt i region MIDT*  
Niels er smågrise- og slagtesvineproducent samt planteavler i Herning. Han er desuden medlem af hhv. VA-bestyrelsens grise- og debitorudvalg.

**Nicolai Hansen**

*Ekstern bestyrelsesmedlem*  
Nicolai er tidligere CEO i kartoffelvirksomheden KMC og varetager flere bestyrelsesposter inden for især fødevarerinnovation. Han er desuden medlem af hhv. VA-bestyrelsens plante- og biogasudvalg.

**Peter Dahl Just**

*Bestyrelsesmedlem – valgt i region NORD*  
Peter er økologisk mælkeproducent og planteavler i Linde/Struer. Han er desuden medlem af hhv. VA-bestyrelsens kvæg- og planteudvalg.

**Preben Tang Andersen**

*Medarbejdervalgt bestyrelsesrepræsentant*  
Preben er produktkonsulent i VA's kvæg-optimering og er desuden medlem af hhv. VA-bestyrelsens kvæg- og andelstankeudvalg.



# Repræsentantskab 2022/2023

## ORDINÆR GENERALFORSAMLING

afholdes onsdag d. 1. november 2023 kl. 15:30  
på Vestjyllands Andels hovedkontor, Industrivej Nord 9B, 7400 Herning.

## Program

10:30 - 15:30 VA Folkemøde og udlevering af stemmeseddel  
15:30 Generalforsamling  
18:00 Spisning

## Dagsorden

1. Valg af stemmetællere og ordstyrer
2. Beretning om virksomheden i det forløbne regnskabsår
3. Fremlæggelse og godkendelse af selskabets reviderede årsrapport med bestyrelsens forslag om anvendelse af overskud
4. Valg af repræsentantskabsmedlemmer til følgende områder:

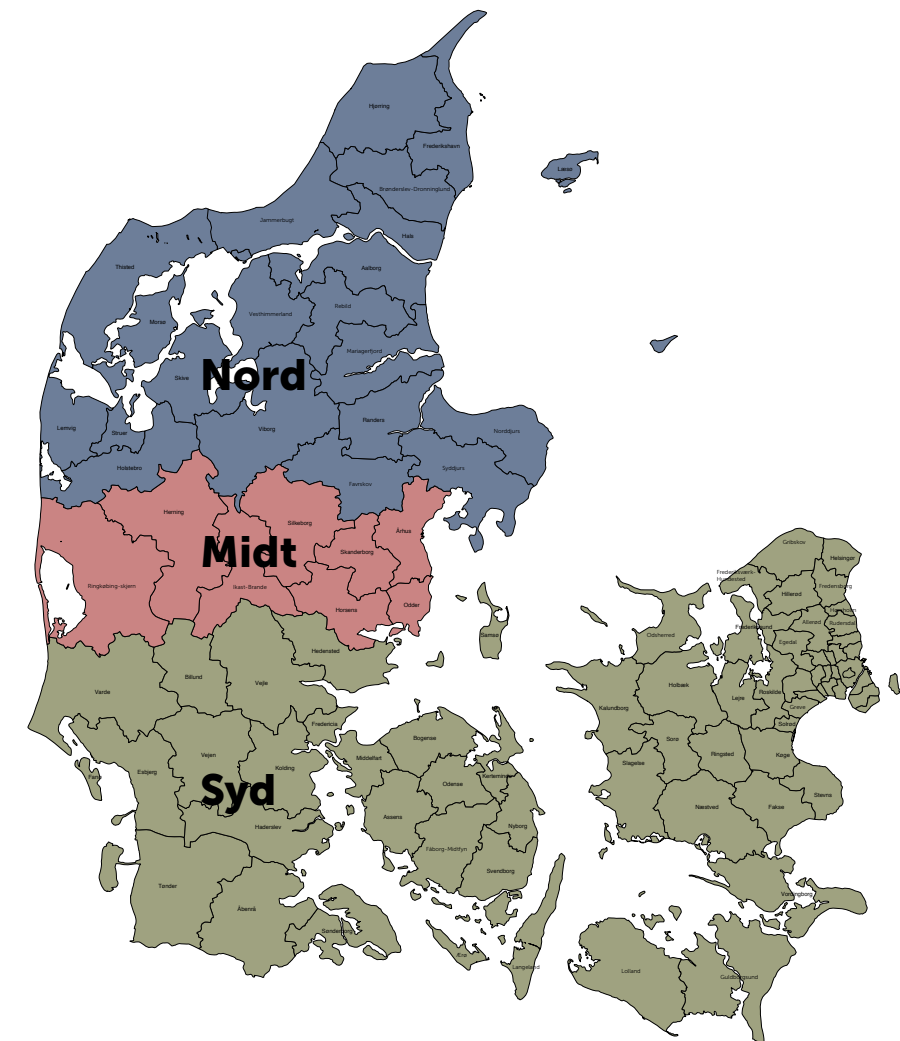
**Nord: 5**

**Midt: 13**

**Syd: 7**

5. Ledelsens vurdering af fremtiden
6. Indkomne forslag
7. Valg af revisor
8. Eventuelt

## Bestyrelsen



## Repræsentanter som er på valg i 2023 (valgt i 2021) VALGPERIODE - 2 ÅR

25 medlemmer på valg hvert år

Nord - 5	Midt - 13	Syd - 7	Nord - 5	Midt - 12	Syd - 8
Gert Pedersen	Anders Obling	Carsten Christensen	Bjarne Villadsen	Alex Ostersen	Benny Ølgod
Martin Kristensen	Carsten Juul Pedersen	Claus Christensen	Iben Johansen	Anne Marie Søe Nørgaard	Carsten Anthonen
Ole Nielsen*	Dorte Kvistgaard Christensen	Finn Bo Jørgensen	Morten H. Pedersen	Annette Dam	Kjeld Andersen
Søren Korsgaard	Jacob Ørskov	Kim Søndergaard	Peter Just	Bjarne Andersen	Martin Møller Jensen
Torben Hauskov	Jens Ole Vagner	Ove Højrup	Troels Lundby	Brian Rahbek	Martin Pedersen
	Jens Sørensen	Søren Bonde Laustsen		Jacob F. Jensen	Ole Hansen
	Jørgen Holk			Jens P. Bendtsen	Preben Bramming
	Jørgen Madsen			Jens Peter B. Mølleskov	Torben Due
	Kristian Rabæk			Jørgen Hindhede	
	Niels Merrild			Niels Overgård	
	Niels Nørgård			Torben Lund Hansen	
	Per Kaasgård			Torben Sandgrav	
	Per Ørskov*				

\*) Denne repræsentant modtager ikke genvalg

## Medarbejdere

Anders Hald Svendsen  
Preben Tang Andersen

## Medarbejdere

Janni Lyder Veedfald  
Michael Knudsen





# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Vestjyllands Andel A.m.b.A for regnskabsåret 1. juli 2022 - 30. juni 2023.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2023 samt af resultatet af koncernens og virksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2022 - 30. juni 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 27. september 2023

## Direktionen

-----  
Steen Bitsch  
adm. direktør

-----  
Jeppe Tokkesdal Jensen  
direktør

-----  
Svend Kvorning Ehmsen  
direktør

## Bestyrelsen

-----  
Alex Ostersen  
formand

-----  
Jens Peder Kirkegaard  
Bendtsen, næstformand

-----  
Martin Pedersen

-----  
Peter Dahl Just

-----  
Bjarne Vendelbo Andersen

-----  
Dorte Kvistgaard Christensen

-----  
Troels Lundby

-----  
Niels Overgaard

-----  
Martin Møller Jensen

-----  
Søren Bonde Laustsen

-----  
Preben Tang Andersen  
medarbejdervalgt

-----  
Hans Nicolai Hansen



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til andelshaverne i Vestjyllands Andel A.m.b.A

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Vestjyllands Andel A.m.b.A for regnskabsåret 1. juli 2022 - 30. juni 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2022 - 30. juni 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 27. september 2023

### EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Morten Friis	Simon M. Laursen
statsaut. revisor	statsaut. revisor
mne32732	mne45894



# Ledelsesberetning 2023

Som beskrevet indledningsvist er Vestjyllands Andel (herefter VA) et rendyrket andelsselskab, sat i verden for at levere produkter, viden og rådgivning, der hjælper og udvikler vores kunders og medlemmers forretning. Netop antallet af kunder, som beslutter sig for at blive medlemmer af VA, er fortsat stigende, og pr. 30.06.2023 lyder medlemstallet på 4.147 mod 4.125 året før.

*I regnskabsåret 01.07.2022 – 30.06.2023 er omsætningen steget til 3.651 mio. kr. mod 2.790 mio. kr. sidste år, mens koncernresultatet lyder på 121,189 mio. kr. før skat mod 114,037 mio. kr. før skat sidste år.*

Som det efterhånden er kutyme i grovarebranchen har vi i årets løb ageret under foranderlige forhold, som bl.a. har stillet store krav til vores positionering i markedet. Set i det lys har vi i fællesskab formået at styre VA godt igennem endnu et udfordrende år.

Driftsåret 2022/2023 blev som generel betragtning et godt år for dansk landbrug. En historisk stor, tør og nem høst gav et tiltrængt boost til økonomien i både primærerhvervet og følgeerhvervene, som VA er en del af. Mælkeproduktionen opnåede de højeste afregningspriser i mange år, men oplevede tilsvarende hurtige prisfald. Griseproduktionen har tilsvarende opnået historisk høje priser på eksportmarkedet, mens afregningen på slagtegrise desværre ikke var i stand til at kompensere og dermed fastholde det ønskede niveau af slagtegriseproduktion i Danmark. Dette sammenholdt med et meget turbulent energimarked og ikke mindst svingende kornpriser har resulteret i store udsving i bundlinjerne i primærlandbruget.



Med denne stigende volatilitet in mente er det vigtigere end nogensinde at have fokus på sin risiko. Derfor har vi også mærket en konstant stigende tilslutning til disponeringskonceptet VA Råvaredisponering, som vi også de kommende år har ambitioner om at videreudvikle – om end det i realiteten blot er ny vin på gamle flasker. VA er en indkøbsforening med en solid økonomi, hvilket er kraftigt medvirkende til, at vi kan træffe rettidige beslutninger med hurtigt aftræk. Dette - sammenholdt med branchens uden sidestykke stærkeste resultatudlodning - har medført et stadigt stigende medlemstal, og ved regnskabsarets afslutning er flere end 5% af VA's medlemmer en del af konceptet. Disse medlemmer bidrager til en større effektivisering af især salgsorganisationens tid, og derfor bliver netop de i regnskabsåret 2022/2023 belønnet med en ekstra resultatudlodning. Udover at lette nogle af arbejdsgangene i VA giver VA Råvaredisponering større frihed og bedre forudsætninger for at forbedre bundlinjen på de enkelte bedrifter, hvilket er med til at styrke den samlede konkurrencekraft i det danske fødevarerhverv.

Bevæbnet med vores såkaldte payoff "Sammen om praktisk innovation" søger vi konstant at udvikle VA's produktportefølje og tilhørende rådgivning - i tæt samarbejde med vores medlemmer. Dette har bl.a. ført til opfindelsen af sigtemaskinen VA SizeMatters, som vi har opnået verdenspatent på. VA SizeMatters gør os i stand til at frembringe foder med en nøjagtig foruddefineret formalingsgrad og har i praksis vist sig at være særdeles værdiskabende i stalden pga. maksimeret fodereffektivitet. Til gavn for både grisenes trivsel, produktionsøkonomi og klima.

Netop klimaet er på alles læber og vil formentlig være det de næste mange år. Bæredygtighed og grøn omstilling af landbruget er derfor også centrale punkter i VA's definerede strategi – herunder et øget engagement i biocirkulær produktion. Dette førte i 2020 til etableringen af Danish Bio Commodities og DBC Invest, som fokuserer på hhv. salg af grønne certifikater og investeringer i biogasindustrien. I samarbejde med de øvrige aktionærer i DBC har vi skabt en virksomhed, der på forbilledlig vis udnytter styrken i fællesskabet samt tilgodeser det private initiativ. Vi er stolte af DBC og forventer at udvikle selskabet med nye forretningsområder, så der også de kommende år kan skabes tro på fremtiden for næste generation i erhvervet. Ligesom det var tilfældet i forrige regnskabsår, er årets koncernresultat positivt påvirket af vores engagement i biogasindustrien.

Det samme gør sig gældende for VA's internationale investeringer, som igen har givet et solidt afkast. Generelt ser vi med stor tilfredshed på vores engagement i internationalt regi, hvor tætte samarbejder på tværs af grovaresektoren

bidrager til at styrke økonomien hos såvel vores medlemmer som i selskaberne hver for sig.

*I årets løb har VA frasolgt aktierne i DAVA Foods for i stedet at indfri ønsket om ejerskab i DanGødning. En strategisk investering, som vi har store forventninger til.*

Også VA's datterselskaber bidrager positivt til regnskabsåret 2022/2023, hvor AgroLand har leveret et resultat på 390 t. kr. før skat, Adival har leveret et resultat på 9.530 t. kr. før skat, mens Agro Enterprise Planning har leveret et resultat på 278 t. kr. før skat. Samtidig har hver af døtrene formået at styrke synergierne til kerneforretningen, så vi på tværs af organisationen formår at udnytte både produkter og knowhow maksimalt. I efteråret 2022 købte VA 51% af aktierne i mineralvirksomheden DanVit, der rådgiver og sælger foderløsninger til griseproducenter. Denne investering har bl.a. været med til at højne produktionsudnyttelsen på vores mineralfabrik i Hee, ligesom det har givet os endnu flere grisefaglige kompetencer inhouse. Efter regnskabsarets afslutning har VA købt de resterende 49% af DanVit, hvilket er med til at konsolidere vores position i branchen yderligere.

Samarbejdet med danske og udenlandske universiteter styrkes løbende og skaber det nødvendige faglige fundament for, at vi også fremadrettet kan have en betydelig klimaeffektiv fødevarerproduktion i Danmark. Hvad angår den verserende klimadebat er landbruget ikke "problemet", men en aktiv del af løsningen, og evnen til at fange og kaskadeudnytte eller lagre CO2 via planteproduktion har i realiteten altid været landbrugets metier. Det skal blot genfortælles i en ny kontekst, og i den forbindelse agter VA fortsat at medvirke til, at de politiske beslutningstagere forstår sammenhængen i kredsløbet.

Regnskabsåret 2022/2023 er det første med Alex Ostensen som bestyrelsesformand for VA. I tæt samarbejde med ledelsen og de øvrige bestyrelsesmedlemmer fortsætter han den strategiske udvikling af vores fælles virksomhed, og vi ser frem til at styrke dette samarbejde yderligere fremadrettet. Alex får fornøjelsen af at aflægge sin første beretning som bestyrelsesformand på generalforsamlingen under årets VA Folkemøde, som blev sat i søen i 2022. På baggrund af de mange positive tilkendegivelser, som kom i forbindelse med sidste års arrangement, har vi valgt at gentage succesen.

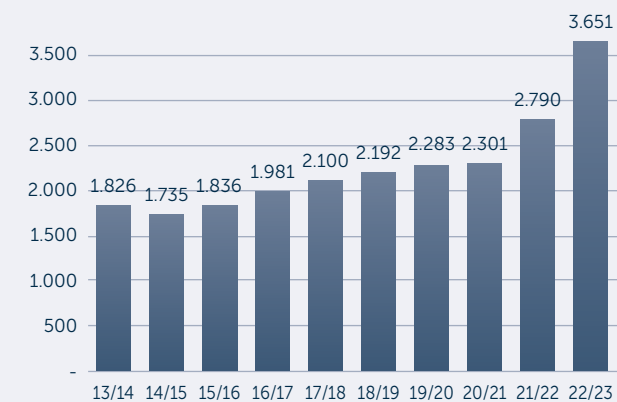
Netop evnen til at forandre og skabe nye værdikæder i fællesskab er en kernekompetence i det liberale danske landbrug – herunder VA. Det er årsagen til, at vi hører til blandt de bedste. Dialog og meningsudveksling tillige med en god portion mod vil også være drivkræfterne for de næste generationer.

*Fremadrettet vil VA fortsat udvikle kerneforretningen inden for de tre hovedområder kvæg, gris og planteproduktion – med synergier til de øvrige områder i virksomheden.*

Derudover retter vi fokus imod det biologiske kredsløb i bredere forstand, hvilket skal medvirke til en bedre udnyttelse af jordens ressourcer. Finansielt og medarbejdermæssigt står VA godt rustet til det kommende regnskabsår, hvor vi ønsker at videreudvikle koncernen samt fastholde vores nuværende status som en solid samarbejdspartner i dansk landbrug – såvel blandt kunder og medlemmer som blandt øvrige interessenter.

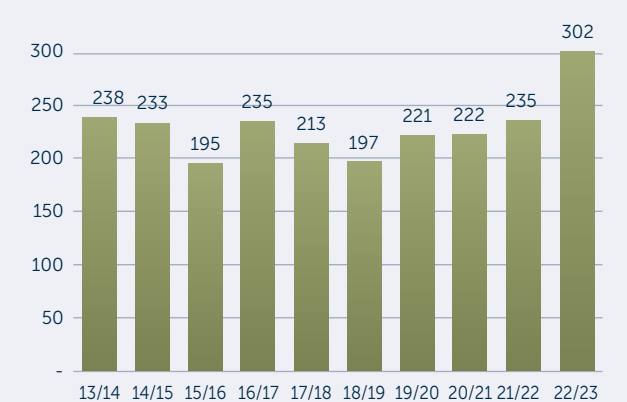
## Nettoomsætning

Koncern (mio. kr.)



## Bruttofortjeneste

Koncern (mio. kr.)





## Høsten

Høsten i 2022 blev et høstår over middel, som var præget af rekordhøje udbytter. Særligt i vårbyg, vinterhvede og rapsfrø. Den samlede danske produktion endte på 9,6 mio. tons, og til sammenligning ligger 10-års gennemsnittet i Danmark på 9,2 mio. tons. Samtidig faldt det samlede kornareal i Danmark 4% fra 1.360.000 ha i 2021 til 1.307.000 ha i 2022, hvilket havde en naturlig indvirkning på, at kornproduktionen kun havnede "lidt over normalen".

Betingelserne for afgrøderne var i vækstperioden op til høsten 2022 tæt på optimale. Vi kunne glæde os over en flot overvintring på vintersæd og gode forhold til etablering af vårsæd. Tilpas med varme og nedbør lagde desuden fundamentet for en flot og stor avl.

Høsten 2022 forløb på det operationelle niveau meget tilfredsstillende. Vejret var godt, og majoriteten af afgrøderne blev høstet rettidigt, mens afgrødekvaliteterne var helt i top. Langt over størstedelen af kornet kom tørt i hus, hvilket sparede landbruget for udgifter til tørring.

*For VA's vedkommende blev det den største høstindgang nogensinde i selskabets historie. Dette skabte bl.a. travlhed på kornlaboratoriet, hvor der blev analyseret tæt på 20.000 prøver på rekordtid.*

Et stærkt og dedikeret samarbejde på tværs af organisationen betød, at høstarbejdet 2022 forløb smidigt og meget tilfredsstillende.



## Planter

Efter en vellykket høst fortsatte det milde vejr ind i efteråret og muliggjorde etablering af vintersæd under gode forhold. Samtidig kom majs, kartofler og roer i hus uden store udfordringer. Da foråret begyndte at røre på sig, slap medvinden op, og store mængder nedbør vanskeliggjorde arbejdet i marken. Det resulterede i sen tildeling af husdyrgødning til vintersæden, og dermed blev etableringen af vårafgrøder både en sen og udfordrende af slagsen.

Da nedbøren endelig stoppede, slog vejret om i tørke, og der gik ikke mange uger, inden vandet igen var savnet. Flere steder faldt der stort set ikke nedbør fra slutningen af april og frem til Sankt Hans, hvilket pressede afgrøderne maksimalt. Især vårafgrøderne led under tørken, hvor bl.a. kornafgrøderne spirede uens og manglede sideskud. Nedbøren vendte tilbage omkring Sankt Hans, og i skrivende stund sætter vi vores lid til, at afgrøderne når at rette sig en smule frem mod høst.

Kravet om 4% brakareal blev implementeret i dette dyrkningsår, og dette emne har fyldt en del blandt vores andelshavere. Bl.a. er der flere steder skubbet rundt på markplanerne, som for alvor er blevet set efter i sømmene. I VA har vi mærket kravet i form af stigende interesse på blomsterblandinger til brak.

Vi har igen i år afholdt en række plantefaglige arrangementer.

*Vores majs dage ved Ølstrup og Næsbjerg i september var som altid rigtig godt besøgt, og derfor har vi besluttet os for at udvide med dobbelt så mange majsarrangementer i 2023.*

I juni afholdt vi VA Plantedag ved Borris, hvor der i godt solskinsvejr mødte over 100 andelshavere op. I den forbindelse kunne vi stolt præsentere de fremmødte for det ypperste hvad angår sortssortiment, hvor størstedelen er egne forædlingsvarer fra Nordic Seed. Desuden har vi som noget nyt afholdt en række vejkantmøder, hvor vores plantefaglige konsulenter har fokuseret på de afgrøder, der præger de respektive områder. Et tilbud, som mange lokale landmænd har benyttet sig af.

På innovationssiden engagerer vi os fortsat i udviklingen af danskproducerede sojabønner. Belært af erfaringerne fra sidste år håber vi at kunne løfte udbytterne yderligere i år. Derudover har vi etableret et nyt pilotprojekt i det vestjyske, hvor en robot bl.a. har stået for såning af 50 hektar majs. Også på dette område gør vi os løbende erfaringer omkring fremtidens markbrug.







## Kvæg

Det forgange år oplevede kvægbruget en større grad af differenciering af de krav, som både mejerierne og slagterierne stiller til deres leverandører af mælk og kød. Herunder kan nævnes Arlas nye afregningsmodel, Thises krav om soyafri fodring osv.

Som leverandør af produkter til kvægbruget er vi i VA selvsagt nødt til at optimere og udvikle vores forretningsområder med udgangspunkt i disse ordninger. Så vi til enhver tid har mulighed for at hjælpe vores kunder og medlemmer med at overholde kravene vha. de rette fodermidler, tilsætningsstoffer, den rette rådgivning osv.

Kvægbruget ser - ligesom mange øvrige brancher – ind i en fremtid, hvor udarbejdelse af ESG-regnskaber bliver et vigtigt værktøj for at skabe license to produce. Dette samt udsigten til en mulig CO-afgift kan tage pusten fra selv den mest hærdede landmand. I den debat er det vigtigt for VA at belyse koens muligheder for at producere fødevarer på baggrund af råvarer, der ikke kan anvendes til andre husdyr.

*Takket være koen skaber vi samtidig forudsætningen for at udnytte nogle af de græsarealer, der skal ud af omdrift, hvilket er endnu et positivt bidrag til ESG-regnskabet.*

I det forgange år har vores optimeringsafdeling udviklet nye typer af robotfoder, som indeholder op til 15% mere energi. Hermed hjælper vi især den højtydende malkeko til at optage en tilstrækkelig mængde energi, samtidig med at vi bidrager positivt til miljøet i form af mindre transport. På et helt læs foder fragter vi ca. 5500 FE mere med de nye blandinger.

I branchen har vi indgået en fælles og frivillig aftale om at sænke proteintildelingen pr. ko. Dette stiller naturligvis større fremtidige krav til VA ift. at bidrage til udvikling og afprøvning af produkter, der kan forbedre proteinudnyttelsen. Vi føler os godt rustet til opgaven og ser adskillige muligheder i videreudviklingen af produkter som vombeskyttende aminosyre, gær, toxinbinder osv.

Kvægbrugets eksistensgrundlag i Danmark er afhængig af evnen til at udnytte ressourcerne endnu bedre, være mere bevidst om reduktion af spild og skabe et større output. Alle tre fokusområder, som vi i VA arbejder stenhårdt på at påvirke i positiv retning.



## Gris

Dansk griseproduktion er i forandring – det er der ikke noget nyt i. Atter er der justeret på generne, hvilket påvirker grisenes produktivitet, kropsbygning, adfærd og behov. I VA følger vi konstant denne udvikling og kæder den sammen med tilgængelig viden og foderkomponenter, der imødekommer nye tiltag inden for sundhed, foderudnyttelse og bæredygtighed.

I VA har vi adskillige informations- og inspirationskilder, som bidrager med ny viden og nye initiativer. Her er det tætte samarbejde med producenter, dyrlæger, universiteter, leverandører, landbrugsskoler og ikke mindst vores medlemmer en uundværlig del af dagligdagen.

Førnævnte samarbejde med universiteterne har ligeledes bidraget med ny viden via forskellige studerendes specialeprojekter, som har fokus på forskning inden for nedenstående områder:

*PlayFeed – Leg med madden* er et foderkoncept til farestalden. PlayFeed er en kombination af aktivitet, noget at bide i samt føde, hvilket er helt naturligt for en lille gris. I denne opgave vil den studerende undersøge forskellen på sammensætning og fysisk form i relation til trivsel.

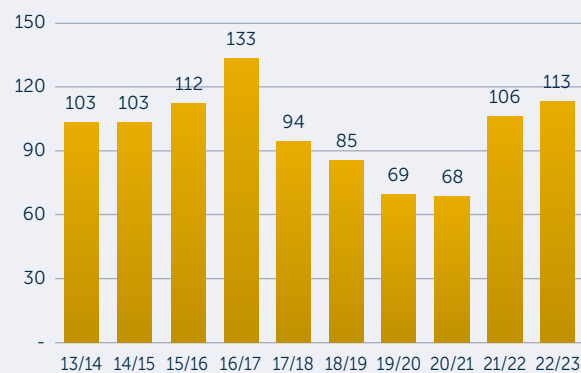
Mavesundhed er et generelt fokusområde i VA, og i dette tilfælde i relation til partikelstørrelse på foder og græsproteins indflydelse herpå. Med vores sigtemaskine SizeMatters har vi adgang til unik viden om formaling af foderblandinger. SizeMatters er et efterhånden uundværligt værktøj til at fastslå den optimale formaling af foder, så der ikke sker tab af stivelse i tyktarm og gødning. Desuden har græsprotein vist en positiv effekt på mavefunktionen og overraskende gode produktionstal, hvorfor det medtages i forsøget. Disse specialer er under vejledning af Aarhus Universitet.

Det mangeårige avlsarbejde mod højere kødprocenter og mindre slagtesvind ser vi nu for alvor effekterne af ved vores søer. Rygspæk på søer er dog ved at blive en mangelvare, hvorfor vi har større fokus på netop dette i foderprogrammet. Vores filosofi er, at arbejdet starter allerede ved polten, som skal bygges ordentligt op til første løbning, hvorefter hun skal vedligeholdes de kommende læg. Omega 3-fedtsyrer har vist sig velegnet til denne opgave. De bidrager bl.a. til mere robuste grise ved faring.

I VA har vi etableret vores egen produktion af protein fra fiskeafskær. Helt konkret drejer det sig om en sidestrøm fra konsumfisk, som udover et protein af høj kvalitet har et højt indhold af netop omega 3-fedtsyre. Desuden er fiskeafskær et positivt indspil til den grønne dagsorden, da der er tale om udnyttelse af restprodukter fra fødevarerproduktion. Denne dagsorden er også i højsædet i forbindelse med vores udvikling af græsprotein, hvor vi har set positive effekter på mavesundheden hos de grise, der har fået det tildelt. Netop græsprotein håber vi at kunne tilbyde mere af i fremtiden. Også dette produkt bidrager med omega 3-fedtsyre.

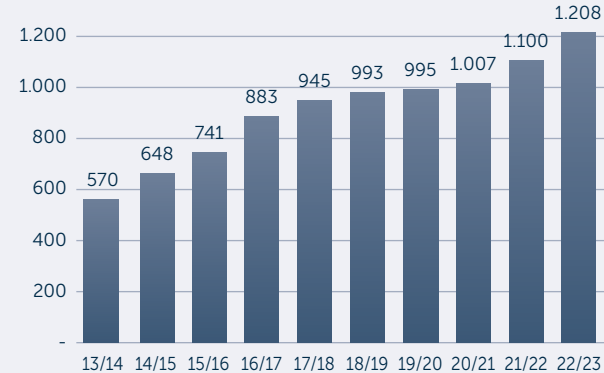
## Årets resultat

Koncern (mio. kr.)



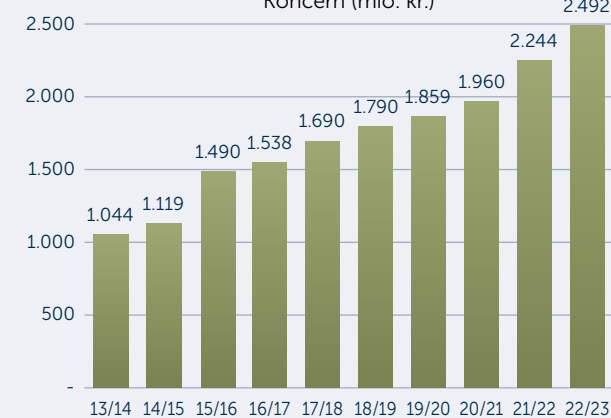
## Egenkapital

Koncern (mio. kr.)



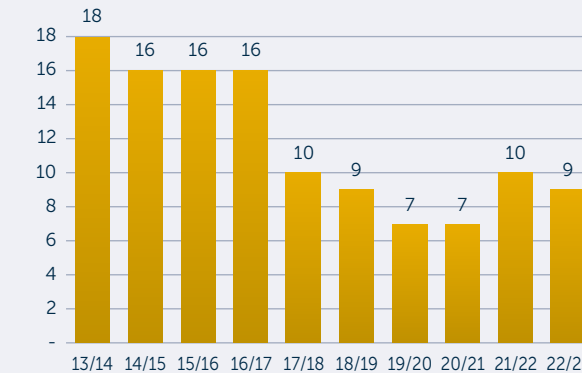
## Balancesum

Koncern (mio. kr.)

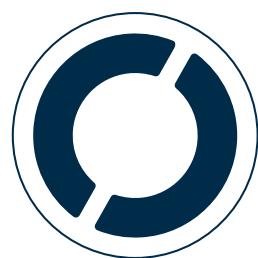


## Egenkapitalens forrentning

Koncern (%)



Up-cycling af produkter er en central del af vores produktion, og noget vi har arbejdet med igennem længere tid. Udover fiskeafskær og græsprotein bruger vi bl.a. KageMix, ærteprotein, æggeprotein m.m.



Ovenstående er et tydeligt bevis på, at vi i VA udnytter sidestrømme fra fødevarerproduktionen, som bidrager til et stadig mere bæredygtigt foder. Generelt har vi høje ambitioner om at kunne leve op til de krav og forventninger, som ganske naturligt bliver sat til vores kvalitetsfoder.



### Økologi

Høsten 2022 blev den hidtil største i VA's historie hvad angår mængder af modtagne økologiske afgrøder. Samtidig var høsten af en meget fin kvalitet, hvilket har betydet, at det har været muligt at afsætte meget store mængder til konsum. Faktisk lykkedes det at placere stort set hele afgrødemængden, trods en vis afmatning i afsætning af økologiske foderblandinger.

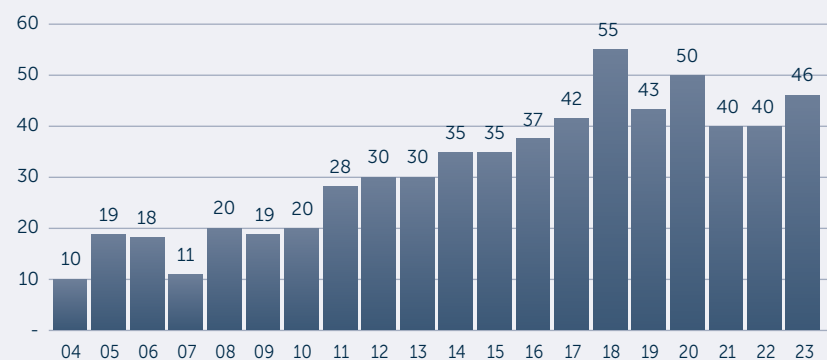
Det seneste år har været præget af høje inflationstal og dermed stigende fødevarerpriser. Dette har sat afsætningen af økologiske produkter - herunder især animalske produkter - under pres. På trods heraf er det lykkedes VA at fastholde omsætningen af økologiske foderblandinger.

Containerfragtraterne fra Kina er kommet tilbage på et niveau, hvor det er muligt at importere økologiske sojakauger direkte til Danmark. Dette har medført væsentlig lavere priser på økologisk protein igennem de seneste måneder.

*I lighed med konventionel foderproduktion bliver økologisk foder mere og mere segmenteret. Senest med Thise og Naturmælks krav om sojafri fodring, hvilket udfordrer en effektiv og rationel foderproduktion.*

### Udlodning incl. renter

Koncern (mio. kr.)



## Kapitalandele i selskaber, hvor Vestjyllands Andel har ejerandele:

DLA Agro A.m.b.A. Andelskapital kr. 16,7 mio.	17,88%	11,43%	Scanola A/S Aktiekapital kr. 20,0 mio.
Scanfedt A/S Aktiekapital kr. 17,3 mio.	18,44%	22,74%	Vilomix International Holding A/S Aktiekapital kr. 100,0 mio.
DGF Sikring A.m.b.A. Andelskapital kr. 28,9 mio.	12,66%	16,21%	DV International Holding A/S Aktiekapital kr. 600,0 mio.
DV Energy A/S Aktiekapital kr. 3,0 mio.	18,97%	15,79%	Nordic Seed A/S Aktiekapital kr. 2,0 mio.
VA Agroland A/S Aktiekapital kr. 5,5 mio.	100,00%	25,00%	Nordic Seed International A/S Aktiekapital kr. 1,0 mio.
Adival A/S Aktiekapital kr. 0,5 mio.	75,00%	100,00%	Agro Enterprise Planning A/S Aktiekapital kr. 0,5 mio.
DanVit A/S Aktiekapital kr. 0,3 mio.	51,00%	50,00%	DBC Equity Holding A/S Aktiekapital kr. 2,0 mio.





### **Hest**

VA's strategiske satsning på produktion og salg af hestefoder har båret frugt, og vi har opnået betydelige synergieffekter gennem opkøbet af Duvil og Horselux.

*Al vores hestefoder produceres på foderfabrikken i Borris, som er garant for høj kvalitet og en effektiv logistik til en voksende kundekreds.*

Duvil fokuserer primært på større hestehold og har fokus på salg af foder i bigbags- og silolevering, hvor det er lykkedes at slå navnet fast blandt de største aktører i trav- og galop-sporten. Samtidig har vi indgået et samarbejde med det verdenskendte elitehestesportscenter Helgstrand Dressage, hvor vi er leverandør af foder.

HorseLux-brandet henvender sig i højere grad til privatsegmentet. HorseLux findes på hylderne hos flere end 70 eksterne forhandlere, ligesom det sælges via vores egne AgroLand-butikker. De eksterne forhandlere får med HorseLux-forhandlingen også mulighed for salg af vores øvrige egenproducerede produkter til hobbysegmentet, hvilket er blevet modtaget rigtig positivt.





## Energi

Nøjagtigt som det var tilfældet i forrige regnskabsår, har energimarkedet i 2022/2023 været kraftigt påvirket af situationen i Ukraine. Brent-noteringen på råolie løftede sig i efteråret 2022 til uherde 120 US-dollar pr. tønde, men faldt sidenhen til et mere humant leje på 75-85 US-dollar pr. tønde. Set i dét lys kan adskillige VA-kunder glæde sig over, at de med rettidig omhu havde prissikret brændstofforbruget i tide, idet de via VA Råvaredisponering havde tildelt os opgaven at træffe den ofte svære beslutning om, hvornår en afdækning skal finde sted.

*Vi risikoafdækker gratis forbruget ad flere omgange hen over året, og medlemmerne af VA Råvaredisponering har i 2022/2023 opnået store besparelser på op mod kr. 5.000,- pr. 1.000 ltr. diesellole.*

Udover at overdrage VA ansvaret for brændstoffordisponeringen har flere kunder – med vores hjælp – sikret sig imod tørløb i dieseltanken. I den forbindelse tilmeldes tanken datolevering, eller der monteres fjernpejler. Det er naturligvis fortsat muligt at bestille brændstoffer "manuelt", hvilket lettest gøres via VA's app eller kundeservice.

Siden Covid-19 har priskrigene på tankstationer været nærmest ikke-eksisterende. Til gengæld har flere kunder igen opnået store besparelser ved køb af brændstoffer hos CircleK og INGO via kundekort udstedt af VA. Rabataftalerne på hhv. benzin, diesel, Adblue og el til personbiler forbedres løbende, ligesom nye produkter kommer til. Desuden har vores gode samarbejde via DV Energy sikret yderst favorable priser på Adblue og smøremidler. I et stigende marked har vi formået at holde et lavt prisniveau til gavn for vores medlemmer.

Grundet sanktioner har forsyningen af træpiller generelt været udfordret. Heldigvis er VA godt dækket ind med gode forsyninger fra vores mangeårige leverandør i Ribe. Dog har efterspørgslen efter træpiller været så voldsom, at vi i årets løb supplerede op med en ekstra mængde fra USA. Som følge af netop stigende efterspørgsel steg priserne i løbet af efteråret til hidtil usete niveauer på op mod kr. 7.000,- pr. palle inkl. moms. Markedet satte sig i løbet af foråret på et lavere, men fortsat højt leje. Udfordringerne med manglen på udbud er nu afløst af afsætning af de amerikanske varer.

## Afdelinger

Den føromtalt rekordhøst fyldte alle vores haller og siloer til bristepunktet. I den forbindelse så vi for alvor værdien af et stærkt afdelingsnetværk, som til 2022-sæsonen blev udvidet med en ny lokation i Hornsyld.

På hver eneste af vores 24 kornmodtagelsesafdelinger blev der kæmpet en brav kamp for at få alle afgrøder under tag. Som en direkte konsekvens af det massive høstpres er der til sæson 2023 indkøbt en ny silo i Errested med en kapacitet på 6.500 tons, som i kombination med de to eksisterende siloer giver en samlet kapacitet på 12.500 tons i dét område.

Samme sted har vi indkøbt et mobiltorreri som sikkerhed ved en eventuel våd høst.

I Bedsted Thy har vi udvidet med en 2.000 m<sup>2</sup> asfaltplads til kornmodtagelse, ligesom der på flere øvrige afdelinger er blevet lagt nyt asfalt. I Tvis har vi desuden opgraderet med en renser i hal 85 for at øge kapaciteten, og i Løvlund har vi etableret et støjhegn, som tilgodeser naboen mod trafikstøj til og fra brovægten.

Derudover er vi i gang med at opgradere flere bygninger for at undgå indtrængninger af skadedyr, bl.a. som en konsekvens af ny lovgivning på området samt skærpede krav som fødevarereproducerende virksomhed.

*Kommunernes renovering af kloaker presser desuden flere skadedyr ind i kornhallerne, som er et sandt eldorado, og giver bedre vilkår for dem. Derfor har vi et stort fokus på dette område og vil de kommende år investere mere i US-siloer, men samtidig renovere de bygninger, der er nødvendige for driften.*

## Fabrikker

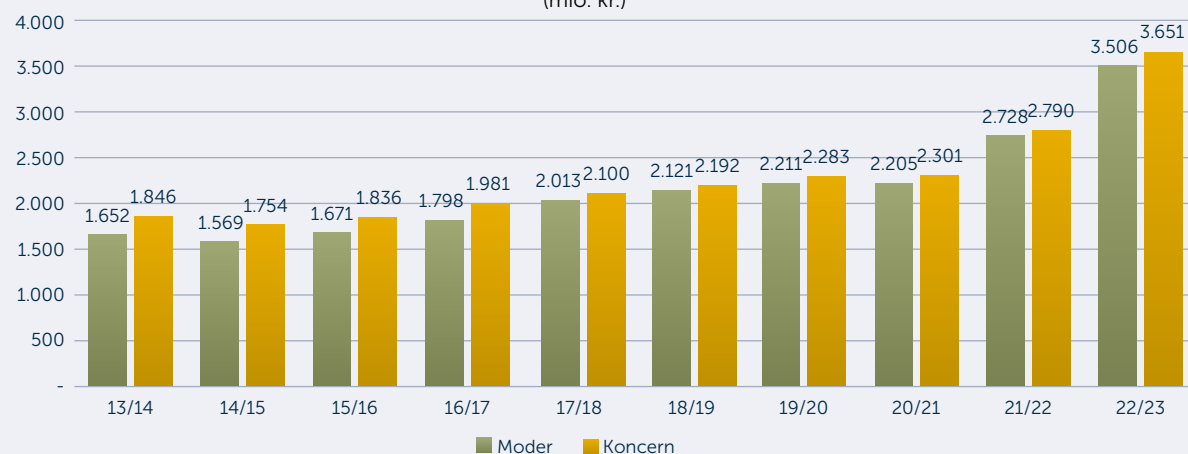
På vores foderfabrik i Borris har vi opgraderet finmøllen til en Multimill 1200 med højere kapacitet og syretanken til Kemin-syre, hvilket sparer håndtering af palletanke og forbedrer arbejdsmiljøet. Borris-fabrikken er desuden blevet VLOG-certificeret og kan dermed bidrage til produktionen af standard non-GM-blandinger. En ny strukturblander til hestefoder har bidraget til større luftighed i blandingerne og har samtidig sikret større kvalitet samt et flottere visuelt look. Derudover er der opført et nyt stakit ud mod Storegade mellem fabrikken og den tidligere administrationsbygning med henblik på at højne sikkerheden på pladsen og lukke af for uvedkommende.

Efter lang leveringstid er de fem tunetanke på mineralfabrikken i Hee endelig blevet taget i brug. Derudover har vi installeret ny fabriksstyring, hvilket betyder, at alle VA-fabrikker nu er connected med vores ERP-system VSF365. Takket være stor forandringsvillighed og gode kollegaers hjælp er mineralfabrikken nu toptunet. Som følge af investeringen i DanVit er der ansat flere nye medarbejdere i Hee, hvor der nu arbejdes i toholdsskift.

På foderfabrikken i Hee har vi ligeledes installeret en tank til Kemin-syre. Derudover er der opført en ny bygning til filter, ventilatorer og mikrodosering med flere nye siloer til bl.a. mælkeprodukter og vitaminer. Bl.a. som en konsekvens af branden i 2021 har vi skiftet facadeplader omkring tårnet i Hee, som sammen med den nye bygning bliver malet op i løbet af det nye regnskabsår. De nye personalefaciliteter med nyt kontrolrum er desuden taget i brug.

## Udvikling i nettoomsætning

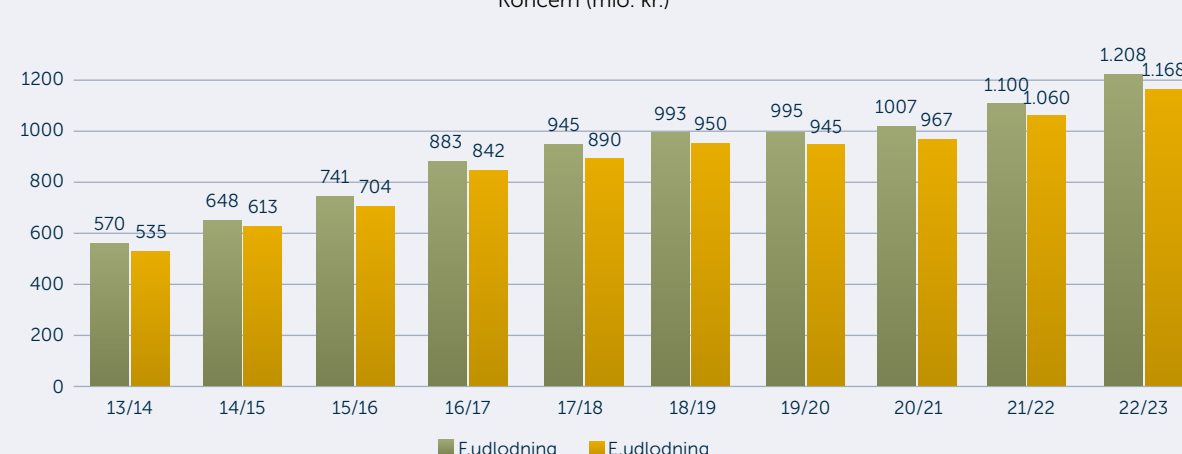
(mio. kr.)



VESTJYLLANDS ANDEL ÅRSRAPPORT 22/23

## Udvikling i egenkapital

Koncern (mio. kr.)



VESTJYLLANDS ANDEL ÅRSRAPPORT 22/23



På vores økologiske foderfabrik i Vildbjerg har vi investeret i en stor tank og kørt forsøg med ostevalle fra et lokalt økomejeri. Generelt er fabrikken blevet toptrimmet, og med de tre linjer er den Danmarks mest fleksible økofabrik med en høj kapacitet.

Seks nye færdigvaresiloer på hver 75 tons er i løbet af foråret 2023 blevet bygget på vores non-GM foderfabrik i Nordenskov.

*De længe ventede siloer, som forventes klar til anvendelse i begyndelsen af det kommende regnskabsår, kører med udlevering i redler-system og hæver lagerkapaciteten med 450 tons.*

I takt med at tonnagen er steget yderligere, er personalet i Nordenskov løbende blevet tilpasset. Vi kigger på investeringer, som kan øge tonnagen pr. time og dermed i endnu højere grad energieffektivisere fabrikken.

På "Søstjernefabrikken" i Kåstrup produceres der fortsat betydelige mængder blå og grønne proteiner, som udvindes af hhv. fiskeafskær, rejeskaller, søstjerner og græs. Vi har i indeværende regnskabsår investeret i en combibrænder, der kan forbrænde brint og naturgas modulerende. Investeringen er foretaget som led i VA's engagement i projekt HySymbiosisNet, hvor vi i samarbejde med Green-Hyscale, Evida, og Greenlab er med til at teste Danmarks første rørførte brintinfrastruktur i storskala. Etableringen og driften af brintinfrastrukturen vil give ny viden til både brintproducenter, -forbrugere og -infrastrukturejere og skabe nye værdikæder for Power-to-X.

På foderfabrikken i Ringkøbing har vi udvidet påslaget til håndtering af bigbags, mens vi i tårnet har etableret centralstøvsugeranlæg.

#### Kvalitet

Som en naturlig konsekvens af en rekordstor kornindgang på vores afdelinger, blev der i høsten 2022 også slået rekorder på VA's centrallaboratorie i Herning.

Laboratoriet har en normalkapacitet på ca. 1200-1300 analyser i døgnet, hvilket har passeret meget godt med de kvantiteter, vi har fået ind i foregående år. Optimale høstforhold resulterede i, at vi d. 11. august 2022 lagde ud med ca. 2000 prøver i døgnet, og det billede fortsatte de næste 5 dage.

Den voldsomme stigning i antal indvejninger pr. døgn var ensbetydende med forlænget ventetid på nogle analysere-

sultater. Det var dog ikke fysisk muligt for hverken medarbejdere eller maskiner at levere resultaterne hurtigere, end det var tilfældet.

*Udover at håndtere kornanalyser i høstperioden arbejdes der i VA's centrallaboratorie konstant for at sikre kvaliteten af de produkter, vi sender ud til vores kunder.*

Igennem årene har vi opnået diverse certificeringer på såvel kvalitets- som miljøområdet, som vi takket være et veludviklet internt analyseapparat har de bedst mulige forudsætninger for at leve op til.

#### Markedet

Hvor vi i tidligere udgaver af årsrapporten har berettet om nye ekstremer i form af hidtil usete forsyningskriser og nye prishøjder, vælger vi i år at bemærke, at disse omstændigheder er den nye markedsmæssige hverdag, som vi skal forholde os til.

Vi befinder os i en verden, hvor grøn omstilling, en ny dagsorden på den geopolitiske scene og en hastigt stigende verdensbefolkning vil betyde rift om tilgængelige råvarer samt dannelse af nye handelsveje. Vi skal som branche lære at manøvrere vores risikostyring og forsyningsikkerhed her inden for, og i den henseende var det forgangne regnskabsår ingen undtagelse.

Afgrødemarkedet fandt med tiden et roligere gænge, men energimarkedet udfordrede i stedet for alvor vores hverdag. Hastigt stigende produktionsomkostninger på alt fra foder til gødning og transport gav en ny vinkel på risikostyringsopgaven i VA. I kølvandet på en stigende inflation løftede renteniveauet sig til højder, som ikke er set siden tiden omkring finanskrisen, og med en stigningstakt ikke oplevet siden starten af 80'erne. Det stigende renteniveau har kun yderligere udfordret prissætningen på vores varer i et marked med stadig større daglige prisudsving.

Vi har glædeligt kunnet konstatere, at forsyningsikkerheden på mange varer i løbet af det forgangne år er væsentligt forbedret, efter at Covid-19 ikke længere lægger bånd på forsyningskæderne. Igen i det forgangne år har vi løst de forsyningsmæssige udfordringer, der er opstået. Med klimamålene in mente må vi dog forvente, at udvalget af tilgængelige råvarer til vores produktion på visse områder vil blive indskrænket, og at efterspørgslen flyttes mod mindre og mere lokale markeder. Det vil i perioder udfordre forsyningsikkerheden og i øget grad betyde større udsving i priserne på varer.





*Vores koncept VA Råvaredisponering møder fortsat øget interesse, og vi bemærker, at især større kunder - ofte i selskabskonstruktioner - i stigende grad efterspørger professionel hjælp til disponering og risikostyring.*

Vi er glade for, at vi med vores kendte koncept medvirker som et foregangsbillede for branchen, hvilket tydeliggøres ved, at en konkurrent nu er gået i vores fodspor. Der er plads til flere i et marked, hvor efterspørgslen efter servicen kun vil stige. Med mere end 15 års dokumenteret erfaring med opgaven, er vi rolige omkring, at VA fortsat vil stå som en foretrukket samarbejdspartner for både eksisterende og fremtidige kunder. Ikke mindst pga. konceptets performance og den tilhørende tillid fra medlemmerne, som vi værdsætter og samtidig er enormt ydmyge omkring.

#### HR

Pr. 1.1.2023 skiftede VA arbejdsgiverorganisation fra GLS-A til Dansk Industri (DI), hvilket HR har brugt en del ressourcer på i løbet af regnskabsåret. De forberedende øvelser startede i efteråret 2022, hvor der blev afholdt overgangsforhandlinger med DI og de berørte fagforbund, 3F og HK, for at aftale de vilkår, som medarbejderne skulle overgå til den nye overenskomst på. Herefter blev medarbejderne informeret om resultaterne heraf, og der blev afholdt Teams-møder for afklarende spørgsmål ift. konsekvenserne for medarbejderne. Endelig blev der pr. 1.1.2023 udarbejdet nye ansættelsesaftaler til samtlige medarbejdere. Efter et halvt år er vi nu landet et godt sted med de nye overenskomster, hhv. Fællesoverenskomsten for timelønnede medarbejdere og Funktionæroverenskomsten for Handel, Transport og Service HK - det er blevet hverdag igen.

Da der for et par år siden blev knaphed på mange råvarer og dermed usikkerhed om den generelle forsyningssituation, besluttede vi i VA at invitere alle medarbejdere til et kort Teams-møde hver tirsdag morgen for en aktuel status på situationen. Efter forholdene igen blev mere normaliseret, valgte vi at fortsætte Teams-møderne, nu hver anden uge, idet rigtigt mange medarbejdere fortsat deltager i møderne.

*Generelt betragtet er der blandt medarbejdere ofte et ønske om mere information, og det imødekommer disse Teams-møder for en stor del - tilbagemeldingerne fra medarbejderne er meget positive.*

Det gennemsnitlige antal beskæftigede i VA-koncernen er det seneste regnskabsår steget til 262 fuldtidsmedarbejdere fra 256 fuldtidsmedarbejdere i forrige regnskabsår. 5 af disse nytilkomne medarbejdere var hidtil ansat i DanVit. Gennemsnitsalderen for medarbejdere i VA er 45 år mod 46 år sidste år, og 44 af 263 medarbejdere er pr. 30.06.2023 fyldt 60 år mod 36 af 261 medarbejdere sidste år.

#### Økonomi og AEP – Agro Enterprise Planning A/S

Ligesom det var tilfældet i forrige regnskabsår har det seneste hverken budt på store overraskelser eller udfordringer i den daglige drift af økonomiafdelingen. Populært sagt høster vi fortsat frugterne af det arbejde, som i foråret 2020 kulminerede med implementeringen af vores selvudviklede ERP-system VSF365. Internt i organisationen søger vi konstant at udfordre og udvikle systemet, hvilket bl.a. har udmøntet sig i, at stadigt flere af vores dokumenter målrettede kunder bliver integreret i og gjort tilgængelige via Kundeportalen.

Som følge af opkøbet af DanVit har vi i løbet af året haft fokus på at implementere selskabet bedst muligt i VSF365. Dette krævede naturligvis ekstra ressourcer, mens projektet kørte, men har efterfølgende givet en del besparelser på arbejdsgange og systemer, da vi har kunnet anvende VSF365's indbyggede intercompany-kæder til at løse al samhandel.

*Derudover har vi på tværs af organisationen arbejdet intenst med udviklingen af et nyt system til logistikplanlægning, hvilket vi forventer os meget af.*

Systemet er i fuld overensstemmelse med vores digitaliseringsstrategi, som bl.a. peger på en minimering af ressourceforbruget i forbindelse med udførelse af daglige arbejdsopgaver. Målet er at kunne sætte systemet i drift på vareturen i løbet af efteråret, og såfremt det kommer til at skabe ændringer for kunder eller medlemmer, vil vi naturligvis orientere yderligere herom.

Hvad angår ERP-selskabet Agro Enterprise Planning A/S (AEP), der har til formål at rådgive og supportere andre grovareselskaber før, under og efter ERP-implementeringsprocessen, bød 2022/2023 ikke på indgåelse af yderligere samarbejdsaftaler. Derfor er årsregnskabet i AEP primært påvirket af den licensaftale, som blev etableret i forbindelse med sidste års salg af ydelser til Nordsjællands Andel Grovforening.

#### AgroLand

AgroLands regnskab omfatter salg af biobrændsel, fyringsolie, AgroLand-butikker samt webshoppen.

Det seneste år har markedet for biobrændsel været genstand for betydelige udfordringer, med store udsving i både priser og tilgængelige mængder til følge. I den forbindelse har vi haft fuld fokus på vores fastlagte mission, hvori det bl.a. står skrevet: "VAs mission er at skaffe medlemmerne foderstoffer, gødning og andre grovvarer til landbruget samt styrke landbrugets indtjeningspotentiale, herunder også energi." Derfor har det været en helt klar strategi at fastholde den nødvendige forsyningssikkerhed til vores trofaste kunder og medlemmer, hvilket er lykkedes. Dog med tilhørende negativ indvirkning på bundlinjen. Heldigvis ser vi nu, at markedet er ved at stabilisere sig, og vi er derfor optimistiske ift. fremtiden.

I det forgangne år er det lykkedes at fortsætte omsætningsvæksten i alle vores butikker. Samtidig følger vi vores fastlagte strategi om at udvide AgroLand, hvilket har resulteret i en ny fysisk butik i Vejen, som er blevet taget rigtig godt imod.

I løbet af efteråret er vi klar til at åbne vores nye webshop, som vi forventer bliver en betydelig del af AgroLands samlede salg fremadrettet.

Kunder i vores AgroLand-butikker mødes af kompetente medarbejdere, som kan rådgive omkring de produkter, der findes på hylderne. Med fokus på service, faglighed og kvalitet. Det er vigtigt, at de værdier, der tegner VA, også tegner vores butikker.

#### Adival

Siden VA i september 2019 overtog 75% procent af aktierne i Adival, er synergiene blevet flere år for år.

Adivals primære fokusområde er indsamling af restprodukter og spild fra fødevarerproducenter i Danmark, Sverige og Nordtyskland. Disse restprodukter bliver forarbejdet til forskellige ingredienser, der indgår i foderproduktionen.

I tæt samarbejde med VA's optimeringsafdeling og fabriker afprøves løbende nye ideer og muligheder. Dels for at genanvende nuværende produkter på så højt et værdimæssigt niveau som muligt, og dels for at udvide paletten af restprodukter til anvendelse i både grise- og kvægfoder.

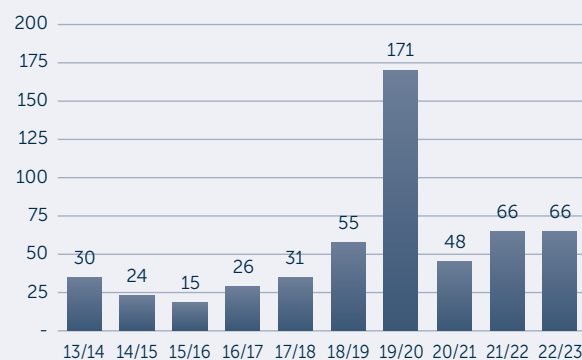
*I første halvdel af regnskabsåret 2022/2023 oplevede markedet hidtil usete priser på naturgas, hvilket i dén grad øgede efterspørgslen på restprodukter til anvendelse i biogassektoren.*

I tæt samarbejde med Danish Bio Commodities og de tilknyttede biogasanlæg påbegyndte Adival sideløbende at indsamle organiske produkter, der kvalitetsmæssigt ikke er egnet til foder, men særdeles velegnet til at indgå i produktion af biogas. Dette står som et skoleeksempel på, hvordan synergier kan skabes på tværs af VA's døtre og associerede selskaber.

Adival er kommet igennem året med et tilfredsstillende resultat på den primære drift. Årets resultat er positivt påvirket af indkøb og håndtering af nogle enkeltstående varepartier.

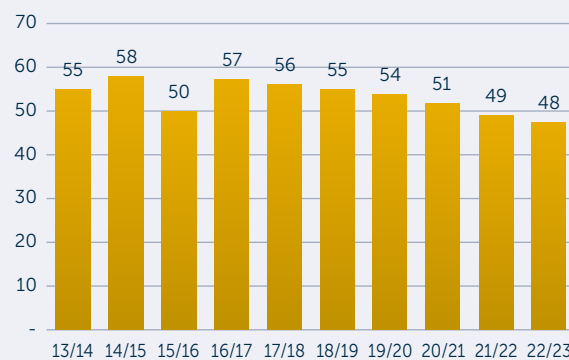
### Investeringer materielle anlæg

Koncern (mio. kr.)



### Soliditetsgrad

Koncern (%)





## DanVit

Efter en periode med udfordret økonomi i griseproduktionen smitter de stærkt forbedrede afregningspriser på smågrise positivt af på efterspørgslen efter DanVits produkt-sortiment og rådgivning. Det betyder, at DanVit økonomisk kommer tilfredsstillende og styrket ud af 2022/2023.

DanVit har i regnskabsåret haft stor fokus på en effektiv integration med VA for at sikre en enkel overgang til ny fabrik og digitale løsninger. Integrationen er i skrivende stund tæt på at være afsluttet, og de potentielle gener, det kunne medføre for kunderne, har været få.

Efter 8 måneder med VA som majoritetsejer, og et tæt og vellykket samarbejde med Danvit, overtog VA ved regnskabsårets afslutning de resterende 49% af selskabet. Langt størstedelen af de eksisterende DanVit-kunder har taget godt imod det nye ejerskab, som i den grad styrker indsatsen på mineralområdet. De umiddelbare synergieffekter på administrationsomkostningerne er ligeledes effektueret, så med en tilpasset organisation, integrerede processer og nye digitale løsninger står DanVit som mineralbrand godt rustet til fremtiden.

## Associerede selskaber:

### Danish Bio Commodities A/S og DBC Invest A/S

DBC-koncernen har igen i det forgangne og meget begivenhedsrige regnskabsår leveret et tilfredsstillende resultat.

Efter gasprisens himmelflugt i 2022 oplevede markedet markant lavere priser i 2023. Det har derfor været en stor opgave for både DBC og ikke mindst biogasanlæggene i vores portefølje at navigere i. På trods af markedets stigende kompleksitet er de forskellige udfordringer blevet håndteret på bedst mulig vis.

Sideløbende har vi oplevet fortsat stor vækst i certifikatvolumen, samtidig med at det marked har udviklet sig positivt. DBC har også her udvidet produktporteføljen og sælger bæredygtighedscertifikater til betydeligt højere priser end for 12 måneder siden.

På opkøbssiden har vi overtaget en ejerandel i Vrejlev Biogas, mens der er foretaget yderligere opkøb af ejerandelene i både Outrup Biogas og Grauballegaard Biogas. Dermed er DBC i skrivende stund medejer af syv eksisterende biogasanlæg og forventer at investere yderligere i det kommende regnskabsår.

Udover rækken af eksisterende biogasanlæg har vi også en række samarbejder med landmandsgrupper omkring opførelsen af nye biogasanlæg. Det seneste i rækken af såkaldte greenfield-projekter er Ikast Biogas, hvor vi i samarbejde med 85 lokale landmænd forventer at kunne producere biogas i begyndelsen af 2025. Et lignende greenfield-projekt er under udvikling i No.

DBC-organisationen er ligeledes vækset i det forgangne år og tæller nu 18 medarbejdere. Disse servicerer biogasanlæggene med biologi, teknik, sourcing af biomasser, projektudvikling og salg af bæredygtighedscertifikater.

### DLA Agro A.m.b.A.

I en tid, hvor landbrugssektoren fortsat oplever visse forsyningsproblemer, er det vigtigere end nogensinde at skabe en forsyningsikkerhed til vores medlemmer. I den forbindelse har DLA Agro endnu engang vist sit unikke værdi i forhold til indkøbsstrukturen i den samlede DLA-gruppe. VA er fortsat meget tilfreds med samarbejdet, og vi er sikre på, at vores engagement i DLA Agro samlet set vil styrke økonomien hos vores medlemmer – også i den kommende tid.

### Scanola A/S

Scanola arbejder videre med øget værdiskabelse på sine produkter. Der er endnu engang foretaget investeringer, som også på den længere bane gør, at Scanola vil kunne levere råvarer til andre formål end hidtil. Forretningsmæssigt har Scanola igen klaret sig godt og skabt et flot resultat.

### Scanfedt A/S

Scanfedt har ligeledes udvidet sine aktiviteter betragteligt og løfter nu en stor del af den danske fedtimport. Samtidig er aktiviteterne på biomasseområdet øget væsentligt, og det forventes fremadrettet at have positiv effekt på såvel top- som bundlinje.

### DV Energy A/S

DV Energy har endnu engang bevist værdien af fælles indkøb, hvilket er med til at sikre vores kunder en absolut konkurrencedygtig pris på brændstof.

### DAVA Foods Holding A/S

Som en strategisk beslutning frasolgte VA i løbet af regnskabsåret aktierne i DAVA Foods for i stedet at indfri ønsket om ejerskab i DanGødning.

### Vilomix International Holding A/S

Trods faldende primærproduktion og faldende eksport til Rusland er det endnu engang lykkedes ledelsen i Vilomix at styre selskabet godt igennem og levere et resultat tæt på det budgetterede. I løbet af regnskabsåret har Vilomix indgået aftale om overtagelse af 75 % af det brasilianske premix- og mineralselskab Vitamix Nutricao Animal, der ejer fabrikker i såvel Brasilien som Paraguay. En investering, som styrker Vilomix' position på det globale marked.

### DV International Holding A/S

DV Internationals aktiviteter i både Baltikum, Finland, Tyskland og Sverige har endnu engang leveret et solidt resultat. Dog har faktorer på det tyske marked påvirket regnskabet i negativ grad.

### Nordic Seed A/S

Nordic Seed har endnu engang leveret særdeles fornuftige resultater såvel forædlingsmæssigt som forretningsmæssigt. Sorterne fra Nordic Seed ligger ikke alene i top udbytte-mæssigt, men også hvad angår sundhed. Netop sundheden bliver prioriteret højt i forædlingsprocessen og taler godt ind i den politiske dagsorden.

Det samme gør det stigende fokus på forædling af bælgplanter i form af ærter og hestebønner, som skal være med til at nedbringe en del af Danmarks relativt store oversøiske proteinimport. Det er – som tidligere nævnt – afgørende vigtigt for VA og for dansk landbrug, at vi fastholder vores engagement i planteforædling og styrker det i forvejen frugtbare samarbejde omkring Nordic Seed. Samtidig kan vi notere os, at frasalget af 50% af aktierne i Nordic Seed Germany GmbH til Agravis har styrket vores position på det tyske marked.



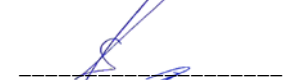
### Forventninger til 2023/2024

VA forventer en fortsat vækst i det kommende år. Trods nedgang i antallet af landbrugsbedrifter oplever vi tilgang af kunder, som også vælger at blive medlemmer. Det konsoliderede nettoomsætningsbudget er på 3.271 mio. kr., og årets resultat før skat budgetteres til 103 mio. kr.

### Tak

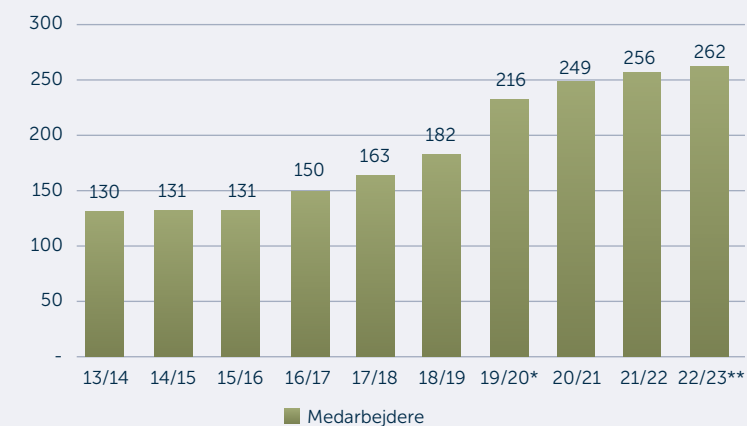
Vi vil gerne takke kunder og medlemmer for den store tillid og opbakning, der er vist VA. Tak til bestyrelse, ledelse og medarbejdere for et godt samarbejde i årets løb, med ønsket om et fortsat godt samarbejde.

  
Alex Osterson

  
Steen Bitsch

## Udvikling i antal medarbejdere

Koncern



\*Overtagelse af aktiemajoriteten i Adival.

\*\*Overtagelse af aktiemajoriteten i DanVit.

PODCAST  
PODCAST  
PODCAST  
**PODCAST**



## LANDBRUGS- PODCASTEN

**Siden 2021 har VA været en mere eller mindre fast bestanddel af Landbrugspodcasten. Først som hyppige gæster i programmet Kløerne i kørerne og efterfølgende som medværter i hhv. det ugentlige program Grisen og det månedlige Markedsupdaten.**

Samarbejdet med Landbrugspodcasten giver os mulighed for at udkomme på en platform, hvor flere tusinde landbrugsfaglige interessenter lytter med hver eneste uge. Her går vi fagligt i dybden med højaktuelle emner, som præger hverdagen på staldgangen, i optimeringsafdelingen i markedet eller et helt fjerde sted.

Udover at "fodre" lytterne med faglige input og underholdning er formålet med vores engagement i Landbrugspodcasten at etablere en tættere relation til lytterne. Så VA bliver en endnu større del af målgruppens bevidsthed, hvilket er med til at skabe bedre forudsætninger for et samarbejde.

Som faste medværter har vi haft rig mulighed for at invitere en lang række kunder, samarbejdspartnere og øvrige interessenter i studiet, hvilket ligeledes har været med til at styrke relationerne til disse. Ydermere har vi bl.a. benyttet platformen til at promovere vores datterselskaber samt ikke mindst de mange fagligt kompetente medarbejdere, som er en del af VA's organisation.



**SCAN OG LYT MED  
LIGE HER**

PODCAST  
PODCAST



# ESG-rapport

The image features a close-up, low-angle shot of a wheat field. The wheat stalks are golden-brown, indicating they are ripe. The background is softly blurred, creating a bokeh effect. A white rectangular frame is superimposed on the image, starting from the top left corner and extending across the middle of the page. The text 'ESG-rapport' is positioned in the top left corner, partially overlapping the frame's border.



# I Vestjyllands Andel lever vi efter vores mantra: **VSF - Vestjysk Sund Fornuft**

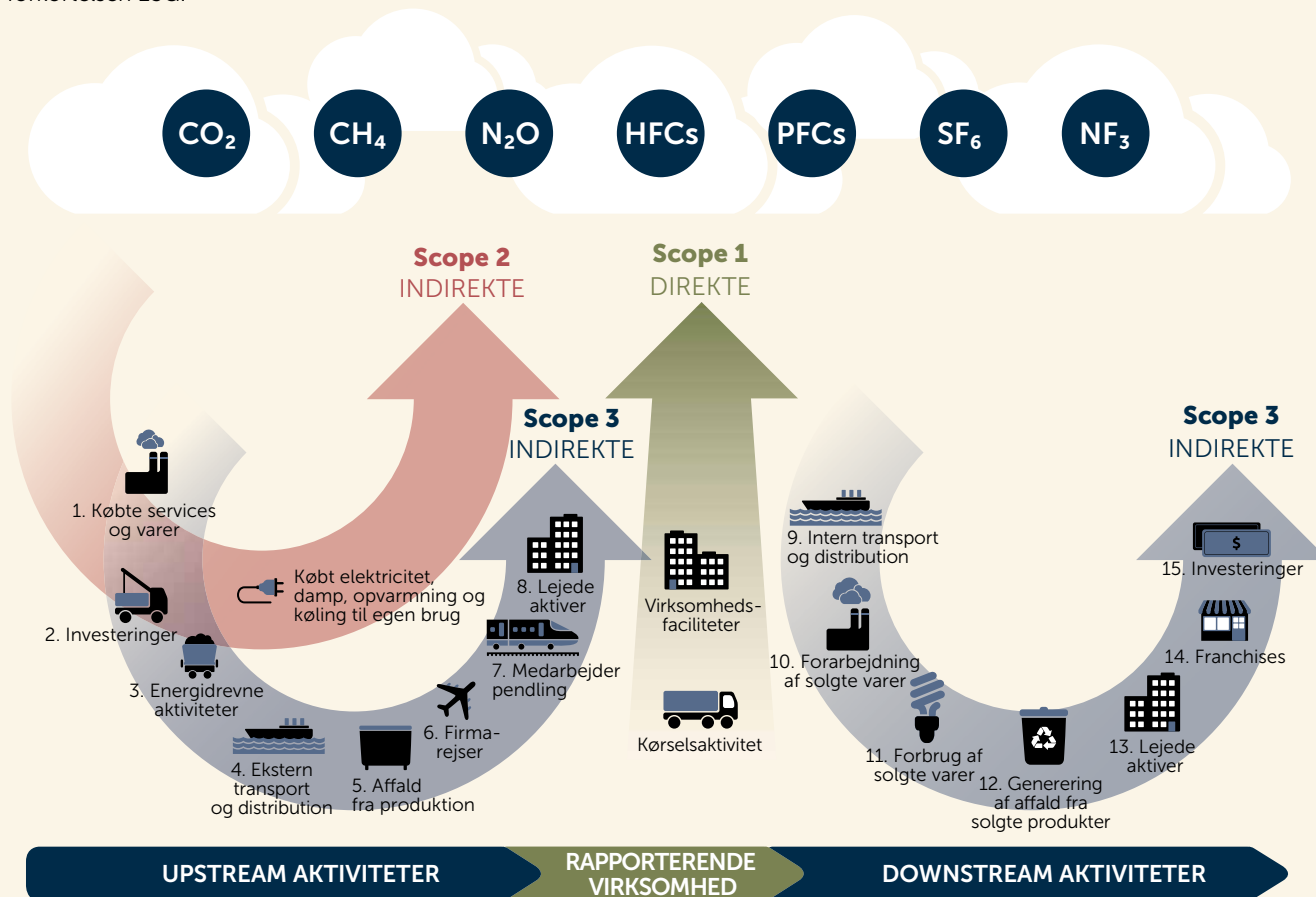
Denne rapport udgør den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar jf. §99a.

VSF er grundprincipperne i alt, hvad vi foretager os. Det gælder også inden for bæredygtighedsdagsordenen, hvor vi har ambitioner om at være en betydelig del af løsningen på fremtidens udfordringer. Ikke mindst hvad angår den igangværende grønne omstilling af dansk landbrug.

Bevæbnet med en god portion VSF har vi i år taget de indledende skridt til udarbejdelsen af en ESG-rapport, som fra 2024 bliver et lovkrav for en virksomhed af vores størrelse. Generelt betragter vi det som landbrugets – og herunder VA's – fremtidige license to produce at kunne fremvise dokumentation for f.eks. vores miljømæssige påvirkning. Såvel positivt som negativt. Mange af initiativerne på det område har vi arbejdet med i en lang årrække, men takket være et fremtidigt ESG-regnskab får omverdenen nu også større indsigt i de virksomhedsforhold, som knytter sig til forkortelsen ESG:

Miljømæssige forhold (E – Environment)  
Sociale forhold (S – Social)  
Ledelsesmæssige forhold (G – Governance)

Med udgangspunkt i det første punkt Miljømæssige forhold har vi i VA udarbejdet en analyse, som følger den såkaldte GHG-protokol (GreenHouse Gas (drivhusgasser)). Denne deler en virksomheds emissioner op i scope 1, 2, og 3 og beskriver direkte og indirekte emissionskilder baseret på årlige aktivitetsdata fra virksomheden. Scope 1 omfatter aktiviteter, som stammer fra indirekte udledninger fra købt energi såsom fra firmabiler og oliefyrt i produktionen, mens scope 2 omfatter købt energi af f.eks. el og varme. Scope 3 emissioner kan betragtes som alle andre emissionskilder, inklusive emissioner indlejret i virksomhedens værdikæde. Det gælder både up-stream og down-stream.



Figur: Greenhouse Gas Protocol





VA's formål med fremtidig ESG-rapportering er bl.a. at implementere et strategisk ledelsværktøj, som kan danne grundlag for omkostningseffektive og klimarobuste beslutninger. Mens langt størstedelen af de virksomheder, der beskæftiger sig med ESG, udelukkende fokuserer på scope 1 og 2, er vi i VA gået skridtet videre og gået i dybden med scope 3. Ganske som ventet har analysearbejdet da også vist, at størstedelen af CO<sub>2</sub>-reduktionspotentialer knytter sig til scope 3.

### Scope 1: Direkte udledninger

VA's aktivitetsdata i scope 1 inkluderer bl.a. brændstof-forbrug i firmabiler. Herunder både dokumenteret køb af brændstof og kørselsgodtgørelse til personale, som har kørt i private biler i virksomhedens tjeneste. I scope 1 ses desuden opgørelsen over CO<sub>2</sub>-emissionerne for gasforbrug (kubikmeter) samt olieforbrug (liter).



Beskrivelse	Mængde 2022/2023	Mængde 2021/2022	Enhed	Emmissionsfaktor	Enhed	kg CO <sub>2</sub> e 2022/2023	kg CO <sub>2</sub> e 2021/2022	Kilde
Gas	1.500.672	2.033.279	m <sup>3</sup>	2,20	kg CO <sub>2</sub> e/m <sup>3</sup>	3.296.394	4.466.325	Energistyrelsen (2022)
Olie	677.322	208.308	L	2,66	kg CO <sub>2</sub> e/L	1.800.199	553.645	Energistyrelsen (2022)
Lastbil (diesel)	1.118.838	1.145.403	L	2,69	kg CO <sub>2</sub> e/L	3.011.912	3.083.425	DEFRA (2022)
Bil (diesel)	69.832	69.986	L	2,44	kg CO <sub>2</sub> e/L	170.320	170.696	DEFRA (2022)
Maskineri (diesel)	171.493	174.757	L	2,44	kg CO <sub>2</sub> e/L	418.271	426.232	DEFRA (2022)
Bil (benzin)	22.595	7.117	L	2,24	kg CO <sub>2</sub> e/L	50.522	15.914	DEFRA (2022)
Bil (benzin)	245.203	280.036	km	0,15	kg CO <sub>2</sub> e/km	35.898	40.997	DEFRA (2022)
<b>Totalt emissioner</b>						<b>8.783.517</b>	<b>8.757.234</b>	

Ud fra ovenstående data fremgår det tydeligt, at gas til produktionsapparatet samt dieselforbrug til lastbiltransport udgør de to største poster med CO<sub>2</sub>-emissioner i scope 1. Grundet forsyningssituationen og gasprisernes himmelflugt i 2022 investerede VA i flere kombibrændere, som giver mulighed for at omlægge energikilden i produktionen fra gas til olie. Netop forbruget af olie er derfor steget markant i 2022/2023, hvilket dog kun i mindre grad har påvirket den samlede emission, som er steget fra 8.757.234 kg. CO<sub>2</sub> i basisåret 2021/2022 til 8.783.517 kg. CO<sub>2</sub> i 2022/2023. Det faktum, at VA-fabrikkerne samlet set har produceret mere

foder i 2022/2023 sammenlignet med 2021/2022, bekræfter dermed organisationens stigende fokus på miljømæssige energiforbedringer. Da olie belaster CO<sub>2</sub> regnskabet 20% mere end gas, kører kombibrænderne i skrivende stund igen på gas.

På "Søstjernefabrikken" i Kåstrup har vi ligeledes installeret en kombibrænder, som inden for nærmeste fremtid vil være i stand til at omlægge energikilden fra gas til brint. Dette sker i samarbejde med Evida og GreenLab, hvor vi har anlagt den første rørførte brintinfrastruktur i et testområde

og dermed taget et centralt forberedende skridt frem mod udrulningen af brintinfrastruktur i større skala i Danmark. Dette skridt er i fuld overensstemmelse med VA's ambi-

tioner inden for den grønne omstilling og bidrager til at fortrænge flere fossile brændsler ved indirekte elektrificering.

### Scope 2: Indirekte udledninger

VA's aktivitetsdata i scope 2 inkluderer indirekte udledninger fra indkøbt el (kWh) og varme (MWh).

Beskrivelse	Mængde 2022/2023	Mængde 2021/2022	Enhed	EF	Enhed	kg CO <sub>2</sub> e 2022/2023	kg CO <sub>2</sub> e 2021/2022	Kilde
Varme	18	18	MWh	68,3	kg CO <sub>2</sub> e/MWh	1.195	1.229	Struer Energi (2022)
Varme	233	224	MWh	26,7	kg CO <sub>2</sub> e/MWh	6.208	5.981	Verdo (2022)
Elektricitet	20.979.995	21.036.625	kWh	0,41	kg CO <sub>2</sub> e/kWh	8.643.758	8.667.090	Jysk Energi (2021)
						<b>8.651.161</b>	<b>8.674.300</b>	
						<b>21.036.625</b>	<b>Scope 1 + 2 17.434.678</b>	<b>17.431.534</b>

Som det tydeligt fremgår, noterer el-forbruget sig for langt hovedparten af udledningerne i scope 2. Samtidig kan vi notere os, at forbruget faldt en anelse i 2022/2023, hvilket bl.a. skyldes den tørre høst i 2022, hvor kun beskedne mængder korn kom igennem vores tørrerier. I løbet af det kommende regnskabsår opsættes solceller på vores foderfabrik i Hee, hvilket forventes at kunne reducere

forbruget af indkøbt el med 20% på denne lokation. Der overvejes også opsætning af solceller på nogle af vores øvrige foderfabrikker, men der er endnu ikke givet investeringspåtegning til andre projekter. Ligesom det er tilfældet i scope 1 arbejder VA-organisationen også i scope 2 med at sikre energiforbedringer, som bidrager til en generel nedbringelse af koncernens CO<sub>2</sub>-emissioner.



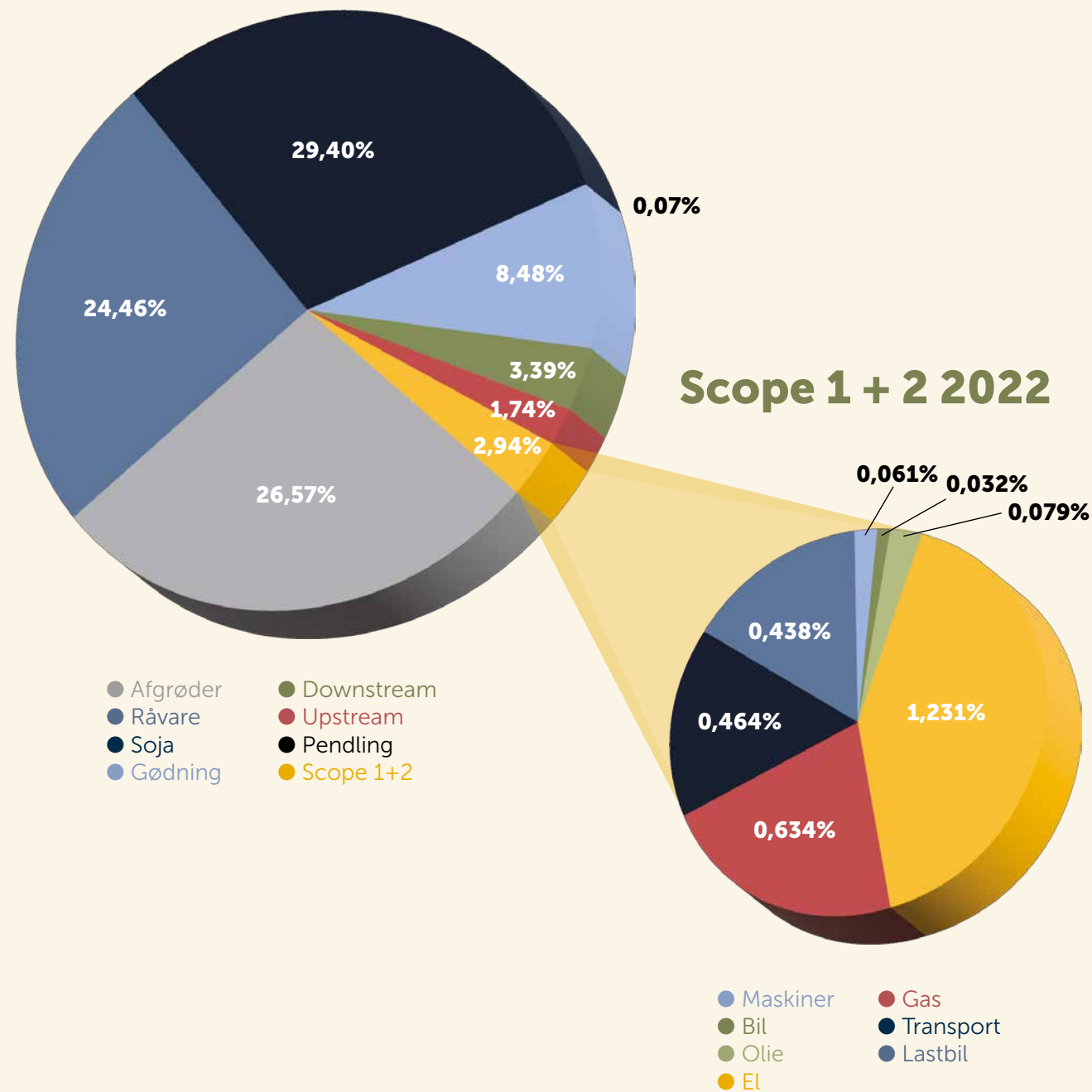


**Scope 3: Værdikæde-relaterede samt scope 1 og 2 udledninger**

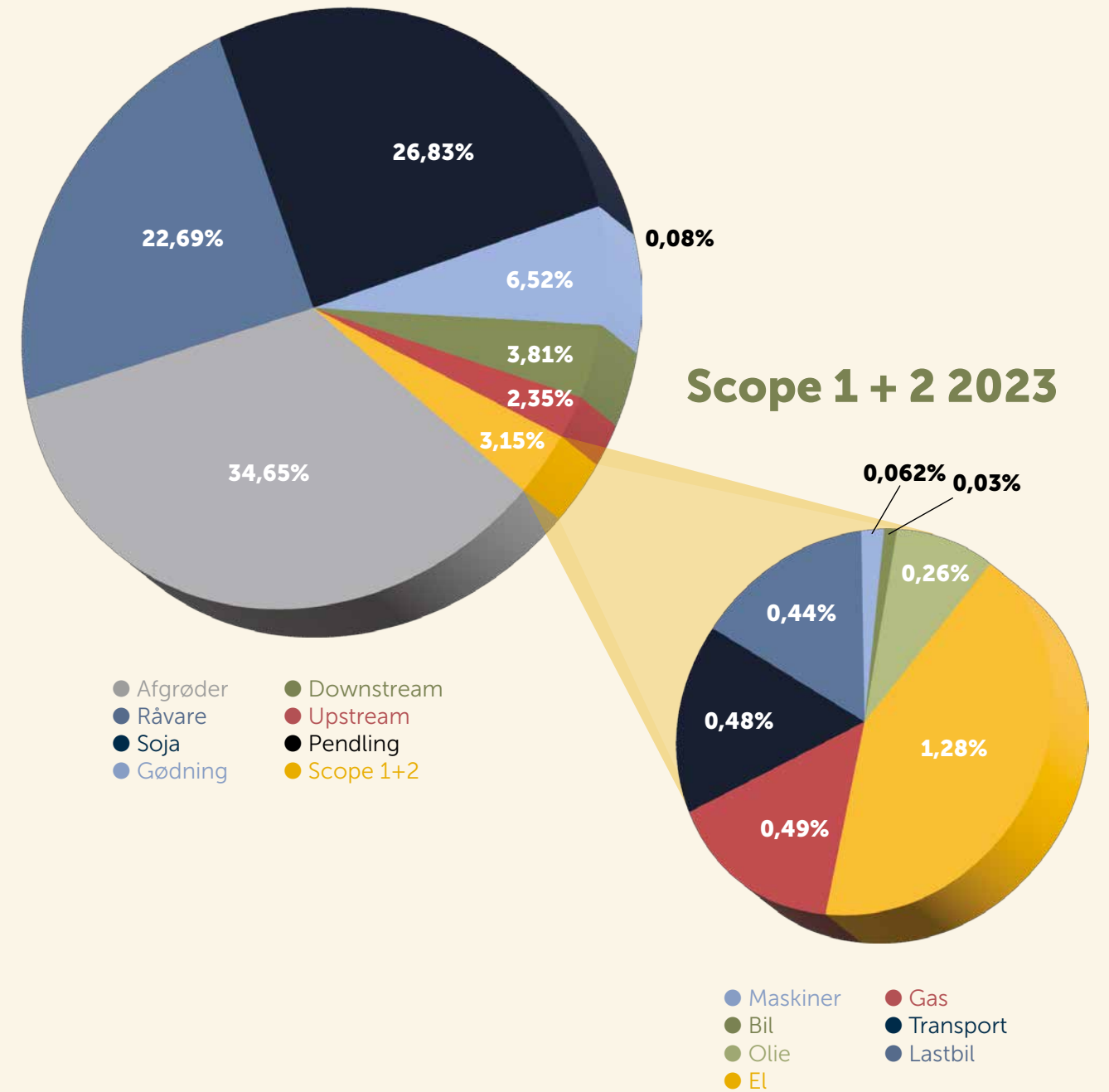
Som en konsekvens, af at resultaterne i scope 3 udgør 96,85 % af de samlede CO2-emissioner i VA-koncernen, anskuer vi i nedenstående diagrammer alle tre scopes på én gang.

I forbindelse med analyseprocessen har vi iht. GHG-protokollen vurderet, at kun de emissionskategorier, som bidrager aktivt til CO2-regnskabet, er relevante for VA.

**CO2e Ton 2022**



**CO2e Ton 2023**



Som det tydeligt fremgår af diagrammerne, placerer de mest CO2-udledende kategorier sig i scope 3, hvor afgrøder, råvarer og soja er de CO2-mæssigt klar mest omkostningstunge. Det er almindeligt for vores branche, at forarbejdede råvarer tegner sig for det største CO2-aftryk, og kun indkøbsmønsteret kan ændre dette.

Der arbejdes løbende på at sikre vores egne brands såsom KageMix, græsprotein, søstjernemel, fiskeafskær osv. en såkaldt GLFI-værdi. Global Feed LCA Institute (GFLI) er et uafhængigt foderindustriinitiativ, der udvikler og formidler viden om bæredygtigt foder. En af aktiviteterne er at udvikle en foderdatabase til at understøtte en meningsfuld miljø-



vurdering af animalske produkter og stimulere en løbende forbedring af miljøet. Arbejdet med GLFI-værdisætning er en større, men ikke desto mindre vigtig proces, hvis vi skal fortsætte med at udvikle og upgradere restprodukter til foder. I samme forbindelse er det nærliggende at nævne, at råvaren palmefedt nu er taget ud af vores fabrikker, hvilket ligeledes vil bidrage positivt til CO<sub>2</sub>-regnskabet på sigt.

Derudover forventer vi i det kommende regnskabsår at implementere et nyt logistiksystem, som kan bidrage til nedbringelse af CO<sub>2</sub>-emissionerne under både upstream- og downstream-transport. Med dette system kan vi i endnu højere grad udnytte synergierne i vores lastbilflåde og sikre færre kørte kilometer.

Samlet set udledte VA 672.775 tons CO<sub>2</sub> ækv i regnskabsåret 2022/2023 mod 687.817 tons CO<sub>2</sub> ækv i basisåret 2021/22. Reduktionen af emissioner er naturligvis tilfredsstillende, men samtidig er vi enormt bevidste om fortsat at optimere på de indsamlede data og i den forbindelse forholde os kritisk til selvsamme og ikke mindst de emissionsfaktorer, der bruges. Generelt glæder vi os over at være godt i gang med implementeringen af et højaktuelt værktøj i form af ESG-regnskabet, som nu og fremadrettet er med til at give os et indblik i, hvilke dele af koncernen der er basis for at skabe forbedringer. Både hvad angår omkostningseffektivitet og CO<sub>2</sub>-reduktionspotentiale.

#### Produktudvikling

VA er bevidst om at udvise ansvarlighed i forhold til det omgivende samfund og drive vores forretning på en måde, der søger at minimere negative påvirkninger og maksimere positiv værdi for mennesker, miljø og klima samt økonomi. Som leverandør af foderstoffer, gødning og øvrige grovareprodukter til vores kunder og medlemmer er VA en betydelig del af forsyningen til dansk landbrug. Derfor søger vi også konstant at udvikle løsninger, som kan mindske CO<sub>2</sub>-udledningen og bidrage til den igangværende grønne omstilling i vores branche. Samtidig har vi høj fokus på at levere produkter og rådgivning, som kan fremme dyrevelfærd i landbruget.

#### Foderproduktion i dag

VA anvender biprodukter i stort set alle foderblandinger, f.eks. sojaskrå, rapskager og solsikkekrå. Det drejer sig om biprodukter fra olieindustrien, som ikke egner sig til human ernæring. KageMix fra Adival har gennem mange år været fast bestanddel i kvæg-, pattede- og smågrisefoder samt i high-end diegivningsblandinger. Også rester fra mejerier, slagterier, bryggerier og medicinalindustrien har høj værdi i foderblandinger til alle dyregrupper.



Med sigtemaskinen VA SizeMatters har vi desuden udviklet et værktøj, som bidrager positivt til grises trivsel og effektivitet. Takket være en kontrolleret og ensrettet formaling af vores foder, som dermed opnår den mest optimale partikelstørrelse for den respektive bedrift, mindsker vi produktionspild. Samtidig skaber SizeMatters-formalningen bedre forudsætning for udviklingen af robuste grise

#### Foderproduktion i fremtiden

Dansk Protein Innovation har som mål, at op mod en tredjedel af importeret foderprotein inden for en kortere årrække erstattes med foderprotein baseret på danske proteinkilder. VAs fabrik i Kåstrup har netop til formål at producere dansk protein af invasive arter og restprodukter fra fiskeindustrien. I 2022/2023 kommer al protein til produktion af VA's økologiske foder herfra. Desuden engagerer vi os fortsat i udviklingen af danskproducerede sojabønner, som skal være med til øge selvforsyningsgraden.

Derudover har VA, i samarbejde med Ausumgaard, SEGES og R&D Engineering og Automation, etableret Danmarks første gårdanlæg til bioraffinering af græs, hvor målet er at producere græsprøtein til brug i foderproduktionen.

*Det er et helt grundlæggende krav for Vestjyllands Andel at sikre en høj grad af fødevarerikkerhed. Dette sker igennem kontroller og certificeringer.*

#### Miljø og klimaforhold

VA ser det som en kerneopgave at være medlemmerne behjælpelige med at kunne levere på klimadagsordenen samt at sørge for, at landbruget godskrives økonomien herfor. Derfor har vi bl.a. etableret selskaberne Danish Bio

Commodities og DBC Invest sammen med Jysk Energi, Langfristet Erhvervsfinansiering og HedeSelskabet. Danish Bio Commodities sælger grønne biogas-certifikater for danske biogasselskaber og sørger for, at indtjeningen tilfalder biogasselskaberne og dermed de danske landmænd. DBC Invest er et investeringsselskab, der finansierer nyetablerede biogasselskaber for at understøtte etableringen af biogasselskaber i Danmark og dermed udnyttelsen af biomasser fra landbruget.

Samtidig agter vi i VA at være vores kunder og andelshavere behjælpelige med at leve op til diverse klimakrav. Eksempelvis har Arla – med henblik på at reducere CO<sub>2</sub>-udledningen – udstukket seks klimaindsatsområder til deres andelshavere. I forbindelse med sådanne og øvrige tiltag søger VA konstant at optimere vores produkter og viden, så vi i fællesskab kan sikre vores kunder og medlemmer så store forbedringer på området som muligt.

De største risici for negativ miljøpåvirkning ligger – som beskrevet under scope 3 – på importerede råvarer – heriblandt soja. VA følger branchestandarderne, herunder retningslinjerne for bæredygtig soja som beskrevet af FEAC (den europæiske brancheforening for grovarevirksomheder). Derudover arbejder VA målrettet på at kunne producere protein lokalt i Danmark, hvilket indtil videre har givet udslag i de førnævnte proteinanlæg i hhv. Kåstrup og på Ausumgaard.

Arbejdet med at deklare CO<sub>2</sub>-aftrykket på den enkelte foderblanding fortsætter, men er ikke i mål. Bl.a. fordi der endnu ikke er defineret standarder for CO<sub>2</sub>-aftrykket på lokaltproduceret protein.

#### Indkøb af råvarer

VA arbejder kontinuerligt på at sikre, at råvareindkøb ikke kun vurderes ud fra økonomisk, men også miljø- og klimamæssig bæredygtighed. Vi anser det som vigtigt, at vi i endnu højere grad bliver i stand til at forsyne vores kunder med lokalt producerede råvarer, hvilket underbygger VA's indsats på produktion af protein på basis af græs og maritime produkter.

VA har igennem brancheforeningen DAKOFO i mange år arbejdet med at sikre ansvarligt indkøb af soja. I 2013 indgik branchen aftale med landbruget om at indkøbe soja på basis af seks indkøbskriterier. Siden har branchen deltaget aktivt i udviklingen af FEAC's Soy Sourcing Guidelines (SSG), som blev lanceret i 2015. Med FEAC's 2025-erklæring understøtter VA en samlet EU-tilgang til styrket fokus på at source ansvarlig soja, og stiler mod et mål om 100 % FEAC compliant soja senest i 2025. I praksis betyder det, at

VA forpligter sig til gradvist, med 20 % årligt, at øge andelen af ansvarligt indkøbt soja under FEAC's SSG-kriterier frem mod 2025.

#### Måltal og politik for andelen af det underrepræsenterede køn i ledelsen

Bestyrelsen i VA forestår den overordnede ledelse af selskabet og konstituerer sig årligt med formand og næstformand. Bestyrelsen vælges blandt VA's 50 repræsentantskabsmedlemmer, som alle er medlemmer af foreningen og vælges på generalforsamlingen for en toårig periode med mulighed for genvalg. Desuden vælger medarbejderne fire medlemmer til repræsentantskabet, som dermed i alt består af 54 medlemmer. 10 af disse samt ét eksternt medlem godkendt af bestyrelse og repræsentantskab og én medarbejderrepræsentant udgør VA's bestyrelse.

*Der er i 2022/2023 ét kvindeligt medlem af bestyrelsen svarende til 8,33 %. Dermed opfyldes de hidtidige mål om minimum ét kvindeligt bestyrelsesmedlem inden 2025. Det er VA's målsætning, at der inden 2030 er minimum to kvinder i bestyrelsen.*

Som medlem optages driftsenheder m.fl., der anvender varer inden for foreningens varesortiment, primært i primærlandbruget, som traditionelt er ejet af mænd. Ifølge Danmarks Statistik er 5 % af landbrugsjorden i 2020 ejet af kvinder.

Der er i 2022/2023 fire kvinder i repræsentantskabet, heraf tre fra medlemssiden, svarende til 7,4% af repræsentantskabsmedlemmerne. Selskabets bestyrelse kan kun i ringe omfang påvirke de lokale medlemsprocedurer, men opfordrer til, at kvindelige medlemmer opstiller til repræsentantskabsvalg. Det er VA's målsætning, at 50 % af medarbejderrepræsentanterne inden 2030 er kvinder.

Vestjyllands Andel mener, at mangfoldighed blandt medarbejdere, herunder en mere ligelig fordeling af kønnene, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og kan medvirke til at styrke virksomhedens performance og konkurrenceevne. VA vil således arbejde på at skabe balance mellem kønnene i virksomheden ved at øge fokus på ligestilling for at opnå mere ligelig fordeling i den øverste daglige ledelse, styregruppen. Status ved udgangen af 2022/2023 er, at to medarbejdere i styregruppen er kvinder svarende til 22 % af styregruppen. Det er VA's målsætning, at der inden 2030 er mindst 33 % kvinder i styregruppen. VA vil i forbindelse med ansættelse af ledende medarbejdere have fokus på at øge andelen af kvinder og sørger så vidt muligt for, at begge køn er





repræsenteret i den sidste del af rekrutteringsprocessen. VA ansætter dog som hidtil ledere under den præmis, at den mest kvalificerede kandidat ansættes uanset køn.

#### Sociale forhold og medarbejderforhold

VA er afhængig af dygtige og dedikerede medarbejdere, og derfor ønsker vi at skabe de bedst mulige forhold for hver af disse - såvel fysisk som socialt. Medarbejdertrivsel udgør derfor det væsentligste fokus inden for CSR-området. I den forbindelse varetager vores arbejdsmiljøorganisation en vigtig rolle med henblik på at skabe gode og trygge rammer for den enkelte samt holde antallet af arbejdsulykker på et minimum. Alle arbejdsulykker eller nærvæd-ulykker skal registreres, og her udfærdiges et indberetningsskema til Arbejdstilsynet og forsikrings-selskabet. Det handler både om at forebygge, at det ikke sker igen samt at sikre den eller de involverede medarbejdere forsikringsmæssigt.

Alle VA-medarbejdere er desuden omfattet af en sundhedsforsikring, som tilbyder både fysisk og psykisk behandling samt diverse muligheder for kompetent rådgivning. For at sikre medarbejdernes trivsel gennemføres via APV løbende trivselsundersøgelser, senest i december 2020. Ydermere er den enkelte medarbejders trivsel et fast punkt i den årlige MUS-samtale.

Derudover blev der i juni 2022 indført en whistleblowerordning på koncernniveau, hvor medarbejdere og interessenter på fortrolig vis kan indberette alvorlige forhold, der f.eks. sætter medarbejdertrivslen i fare. VA har i skrivende stund ikke modtaget nogen indberetninger.

Som en del af arbejdet med at løfte sit sociale ansvar tager VA gerne imod både praktikanter og elever. Vi arbejder for at hjælpe udsatte borgere tilbage på arbejdsmarkedet og etablerer løbende både fleksjobansættelser og praktikophold. Flere praktikantforløb har resulteret i efterfølgende

ansættelse efter et godt samarbejde. Desuden er VA engageret i projektet 'Unge på broen', hvor vi i samarbejde med UCRS og Ringkøbing-Skjern Kommune hjælper unge, som af den ene eller anden årsag har udfordringer i livet, med at blive klar til uddannelse og/eller arbejde.

VA er bevidst om sit ansvar for at uddanne faglærte medarbejdere til branchen og etablerede i 2018 et elevuddannelsesforløb for en gruppe af ufaglærte procesoperatører på tværs af fabrikkerne. Disse medarbejdere afsluttede deres uddannelse til faglærte procesoperatører i regnskabsåret 2021/2022 og er efterfølgende blevet fastansat i virksomheden. VA har ved regnskabsårets afslutning to chaufførelver. Det er vores mål fortsat at uddanne elever, og ufaglærte medarbejdere opfordres til at uddanne sig til faglærte i virksomheden.

VA støtter endvidere det lokale foreningsliv i vores virkeområde med sponsorater af forskellig slags.

#### Menneskerettigheder

VA følger FN's til enhver tid gældende retningslinjer for menneskerettigheder og erhvervsliv (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) og tolererer ikke overskridelser af menneskerettighederne.

For at sikre dette læner VA sig op ad branchestandarder - f.eks. for importeret soja fra Sydamerika - da det vurderes, at de største risici ligger på tilvejebringelsen af importerede råvarer. Ligeledes er importen fra Rusland sat på pause efter invasionen af Ukraine. Vi insisterer på at leve op til en ansvarlig virksomhedsadfærd og har samtidig en naturlig forventning om, at vores leverandører gør det samme. Vi følger løbende op på vores leverandører, og det har ikke givet anledning til bemærkninger i regnskabsåret 2022/2023.

*Lokalt varetager VA 100% medlemmernes interesser og er således fortsat en rendyrket andelsforening.*

#### Antikorruption

VA afstår fra enhver form for korruption og bestikkelse foretaget med henblik på at øve uretmæssig indflydelse ift. en given beslutningsproces. Vi afstår desuden selv fra at modtage eller acceptere nogen form for korruption og bestikkelse. Vi anser risikoen for begrænset og primært relateret til vores leverandørsamarbejder. Dette område indgår derfor ligeledes i vores løbende vurdering af leverandørsamarbejder, hvilket ikke har givet anledning til bemærkninger i 2022/2023.

Som nævnt etablerede vi i 2022 en whistleblowerordning, som giver alle medarbejdere, medlemmer og andre interessenter mulighed for at anmelde formodninger om kriminelle handlinger eller andet, der ikke lever op til de værdier, som VA er grundlagt på. Herunder at det selvfølgelig er uacceptabelt at modtage bestikkelse eller foretage anden form for korruption. VA vurderer ikke, at Covid-19-pandemien har udgjort en væsentlig risiko for ikke-finansielle forhold, hvorfor der ikke er udarbejdet nogen politik eller handlinger i forbindelse hermed.

#### Databeskyttelsesforordning/GDPR

I VA er der fortsat fokus på at efterleve kravene fra EU's Databeskyttelsesforordning (General Data Protection Regulation). VA's GDPR-arbejdsgruppe arbejder kontinuerligt med opgaven for at sikre, at samtlige arbejdsprocesser i virksomheden, hvor der behandles personoplysninger, lever op til forordningen. Derfor har vi bl.a. indgået aftale med Comply Cloud, der sikrer, at alle GDPR-dokumenter til alle tider er opdaterede iht. gældende lovgivning og forordning.

#### Dataetik

*Vi vil sikre overholdelse af gældende databeskyttelseslove og har et stærkt fokus på principperne om selvbestemmelse, menneskelig værdighed, ansvar, lighed og retfærdighed, progressivitet og mangfoldighed generelt.*

Vi er i skrivende stund i gang med at afdække, hvordan VA bliver kompatibel i forhold til NIS2 (Network and Information Security).

NIS2-direktivet er EU's seneste politik, der har til formål at forbedre medlemslandenes kollektive IT-sikkerhed. Den trådte i kraft i januar 2023, og alle relevante organisationer forventes at overholde de nye krav fra den 18. oktober 2024. NIS2-direktivet vil sikre, at alle organisationer, der tjener en væsentlig funktion i samfundet, har et højt IT-sikkerhedsniveau.

I tæt samarbejde med revisions-selskabet EY søger vi at afklare omfanget for VA. Den kommende tid anvender vi til på at komme i mål med interne procedurer m.m., der nu måtte mangle i forhold til NIS2.

#### Risikostyring

Som led i VA's aktivitet handler vi store mængder foder, afgrøder og gødning, som er udsat for en markeds-mæssig eksponering overfor pris. VA har en afdækningspolitik, som

sikrer, at koncernen løbende monitorerer risici og afdækker priserne på køb og salg af produkter og afgrøder.

Afdækningen sikres ved en kombination af fysiske og finansielle kontrakter. Det er bestyrelsen, som træffer beslutningen om den tilladte eksponering, og der foretages løbende rapportering til bestyrelsen over den aktuelle eksponering. VA sikrer endvidere relaterede valutarisici som led i afdækningspolitikken.

#### Fremtidige ESG-målsætninger

I takt med et intensiveret fokus på ESG-rapportering har vi selv sagt fået et større indblik i, hvilke miljømæssige, sociale og ledelsesmæssige forhold vi som organisation har mulighed for at påvirke i positiv retning. Især på førstnævnte område har vi takket være solid dataindsamling skabt et stærkt grundlag for VA's fremtidige rapportering, som i sidste ende skal bidrage til en øget reduktion af vores CO2-emissioner. Samtidig er ESG-rapporteringen med til at sikre større transparens i vores fælles virksomhed, hvilket vi i høj grad ønsker at medvirke til.

Selvom vi kan glæde os over at have reduceret vores samlede CO2-emissioner i det forgangne regnskabsår er denne fremgang naturligvis langt fra tilstrækkelig. Med udgangspunkt i Parisaftalen fra 2015, hvor FN's 196 medlemslande grundlagde et fælles mål om at begrænse fremtidige temperaturstigninger til 1,5°C, har vi et medansvar for at efterleve denne målsætning. Derfor er det også altafgørende, at vi fra VA's side anvender de indsamlede data til at opsætte ambitiøse, men realistiske mål for vores fremtidige CO2-emissioner og tilhørende reduktionspotentiale.

Dette intensiverede fokus på målsætninger er naturligvis også gældende for vores sociale og ledelsesmæssige forhold, hvorunder vi allerede har defineret flere mål. Arbejdet hermed er påbegyndt af bestyrelsen og direktionen, som i tæt samarbejde vil definere en fremtidig strategi for, hvordan VA skaber den mest omkostningseffektive virksomhed fremadrettet. Såvel økonomisk som klimamæssigt.





**Kaskadeudnyttelse af biogen CO2**



Al aktivitet udleder CO2... Det er et faktum!

Desto vigtigere er det derfor, at vi passer godt på vores planter. De eneste elementer på planeten, som kan indlejre CO2.

Fotosyntesens effektivitet er ganske unik, når det gælder om at suge CO2 ud af atmosfæren. Eksempelvis indlejrer en hvedemark i gennemsnit 20,4 tons CO2 pr. hektar.

I Vestjyllands Andel er vi af den overbevisning, at dansk landbrug i endnu højere grad bør krediteres for den enorme mængde CO2-indlejning, som erhvervet bidrager med. Jo mere CO2 landbruget indlejrer, des mindre stiger temperaturen.

Herunder har vi i Vestjyllands Andel stor fokus på såkaldt kaskadeudnyttelse af biogen CO2. Med vores produkter og rådgivning ønsker vi at indgå i et biocirkulært system, som bidrager til at skabe endnu større bæredygtighed i vores branche - også økonomisk!

- Derfor engagerer vi os i biogasproduktion
- Derfor udvikler vi lokalt producerede proteiner
- Derfor anvender vi restprodukter fra fødevarer
- Derfor fokuserer vi på fremtidens energikilder

Danske landmænd sidder potentielt på en uudnyttet guldgrube, fordi der fremadrettet kan blive stor efterspørgsel på den biogene CO2 til anvendelse i Power-to-X-anlæg. Vi står med en helt afgørende mulighed for at skabe en positiv fortælling om dansk landbrug, som skal bære vores erhverv ind i det næste århundrede. I den fortælling ønsker Vestjyllands Andel at indtage en hovedrolle. Det har vi både evnen og pligten til.



# Kernefortælling



”

VA er et rendyrket andelsselskab – og det skal vores medlemmer kunne mærke. Vi stræber efter at levere produkter, viden og rådgivning, der hjælper og udvikler vores kunders forretning.

Hos VA sætter vi en ære i at arbejde med en kort vej fra tanke til handling. Med en smidig organisation, er vi altid klar til at møde markedernes udsving – hurtigt og effektivt.

Vi vil udvise fagligt mod, når vi løser udfordringer for vores kunder og for branchen. Vi giver vores medarbejdere ansvar, viden og arbejdsrum til at træffe beslutninger.

Vi søger altid at styrke partnerskabet med vores medlemmer, leverandører, producenter og forskning. Herigennem sikrer vi vores solide fundament inden for innovation og udvikling.

Vi vil udbygge vores førerposition inden for bæredygtighed og økologi, og vi vil sætte en dagsorden inden for de nye muligheder, det giver vores branche – og i samfundet som helhed. Men det vigtigste er, at det vi leverer, virker i virkeligheden.

Det er det vi kalder for **praktisk innovation.**



# Overskudsudlodning

Varegruppe:	Sats pr. ton
<b>Køb:</b>	
Maltbyg	20 kr.
Raps	50 kr.
Øvrige markafgrøder	5 kr.
<b>Salg:</b>	
Råvarer	15 kr.
Såsæd	175 kr.
Majsfrø	10 kr. pr. unit
Mineraler	200 kr.
Foderbl. konventionelt	40 kr.
Foderbl. økologisk	40 kr.
Gødning	75 kr.
Agrodiesel	150 kr.
Transportdiesel	150 kr.
Mælk til fodertilskud	200 kr.
Veterinærartikler	3,0%
Planteværn	3,0%
Markfrø	3,0%
Byg hybrid	20 kr. pr. unit
Rug hybrid	20 kr. pr. unit
Bælgplanter hybrid	20 kr. pr. unit
Rapsfrø hybrid	100 kr. pr. unit
<b>Råvaredisponering</b>	
Transportdiesel	25 kr.
Råvarer til foder	5 kr.
Råvarer	5 kr.

## Af udlodning til medlemmer indstilles, at der hensættes

30 % på andelskapital 1	Er medlemmets ansvarlige andelskapital, som skal udgøre 5% af gennemsnittet for de sidste 3 års køb, minimum kr. 10.000 - maksimum kr. 100.000, ikke fyldt op, indsættes op til 30% af overskuddet til andelskapital 1, resten overføres til handelskontoen.
35 % på andelskapital 2	Er medlemmets samlede andelskapital på andelskapital 1 og 2, som maksimum kan udgøre kr. 500.000, ikke fyldt op, indsættes op til 35% af overskuddet til andelskapital 2, resten overføres til handelskontoen.
35 % på handelskontoen	De resterende 35% af overskuddet overføres til handelskontoen. Indestående på andelskapital 1 og 2 forrentes med 2,0% p.a.

# Hoved- og nøgletal

## Koncern

mio. kr.	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	3.651	2.790	2.301	2.283	2.192
Bruttoresultat	302	235	222	221	197
Resultat af primær drift	60	33	26	47	43
Resultat af kapitalandele	84	83	50	35	57
Resultat af finansielle poster	-26	2	-4	-3	-6
<b>Årets resultat</b>	<b>113</b>	<b>106</b>	<b>68</b>	<b>69</b>	<b>85</b>
Balancesum	2.492	2.244	1.960	1.859	1.790
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-66	-66	-30	-115	-32
<b>Egenkapital</b>	<b>1.208</b>	<b>1.100</b>	<b>1.007</b>	<b>995</b>	<b>993</b>
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	-46	-93	53	89	91
Pengestrømme til investeringsaktiviteten	-107	-78	-73	-41	-50
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten	-39	-8	-42	-43	-32
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>-192</b>	<b>-179</b>	<b>-62</b>	<b>5</b>	<b>9</b>
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	1,7 %	1,0 %	1,3 %	2,0 %	2,0 %
Bruttomargin	8,3 %	8,4 %	9,6 %	9,7 %	9,0 %
Soliditetsgrad	48,5 %	49,0 %	51,4 %	53,5 %	55,5 %
Egenkapitalforrentning	9,8 %	10,1 %	6,7 %	7,1 %	8,8 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>	<b>262</b>	<b>256</b>	<b>249</b>	<b>216</b>	<b>182</b>

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster +/- Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT) x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo x 100}}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint. x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$



# Resultatopgørelse og balance





# Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
3	<b>Nettoomsætning</b>	<b>3.650.572</b>	<b>2.790.415</b>	<b>3.505.523</b>	<b>2.727.867</b>
	Produktionsomkostninger	-3.348.777	-2.555.347	-3.242.333	-2.517.155
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>301.795</b>	<b>235.068</b>	<b>263.190</b>	<b>210.712</b>
	Distributionsomkostninger	-185.550	-165.398	-179.525	-158.431
4	Administrations-omkostninger	-56.249	-36.782	-36.369	-31.997
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>59.996</b>	<b>32.888</b>	<b>47.296</b>	<b>20.284</b>
	Andre driftsindtægter	4.117	3.214	6.437	5.520
	Andre driftsomkostninger	-536	-7.099	-478	-7.025
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>63.577</b>	<b>29.003</b>	<b>53.255</b>	<b>18.779</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	4.622	6.136
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	83.993	82.616	83.993	82.616
	Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	-3	355	-3	355
5	Finansielle indtægter	1.187	8.957	1.268	8.872
6	Finansielle omkostninger	-27.565	-6.894	-26.879	-6.704
	<b>Resultat før skat</b>	<b>121.189</b>	<b>114.037</b>	<b>116.256</b>	<b>110.054</b>
7	Skat af årets resultat	-8.572	-8.257	-6.144	-5.634
	<b>Årets resultat</b>	<b>112.617</b>	<b>105.780</b>	<b>110.112</b>	<b>104.420</b>
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Vestjyllands Andel A.m.b.A	110.112	104.420		
	Minoritetsinteresser	2.505	1.360		
		<b>112.617</b>	<b>105.780</b>		

# Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
	<b>AKTIVER</b>				
	Anlægsaktiver				
8	Immaterielle anlægsaktiver				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	41.332	47.793	40.753	47.414
	Goodwill	16.926	13.840	935	1.421
	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	11.519	7.324	9.979	7.324
		<b>69.777</b>	<b>68.957</b>	<b>51.667</b>	<b>56.159</b>
9	Materielle anlægsaktiver				
	Grunde og bygninger	216.919	233.708	196.851	212.536
	Produktionsanlæg og maskiner	70.803	58.007	65.403	51.755
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	42.927	37.321	39.137	34.802
	Indretning af lejede lokaler	721	188	0	0
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	34.024	15.341	32.051	15.341
		<b>365.394</b>	<b>344.565</b>	<b>333.442</b>	<b>314.434</b>
10	Finansielle anlægsaktiver				
	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	34.561	23.753
	Tilgodehavender hos dattervirksomheder	0	0	3.105	3.000
	Kapitalandele i associerede virksomheder	1.255.498	1.134.217	1.255.498	1.134.217
	Andre værdipapirer og kapitalandele	6.167	1.800	5.814	1.447
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	119	0	0	0
		<b>1.261.784</b>	<b>1.136.017</b>	<b>1.298.978</b>	<b>1.162.417</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.696.955</b>	<b>1.549.539</b>	<b>1.684.087</b>	<b>1.533.010</b>
	Omsætningsaktiver				
	Varebeholdninger				
	Råvarer og hjælpematerialer	424.105	349.857	406.166	334.734
		<b>424.105</b>	<b>349.857</b>	<b>406.166</b>	<b>334.734</b>
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	313.459	306.095	303.305	300.997
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	5.055	6.480
	Tilgodehavende selskabsskat	329	508	0	0
	Andre tilgodehavender	24.397	32.989	23.800	32.841
	Periodeafgrænsningsposter	18.983	3.411	18.105	3.263
		<b>357.168</b>	<b>343.003</b>	<b>350.265</b>	<b>343.581</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>13.486</b>	<b>1.333</b>	<b>5.700</b>	<b>809</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>794.759</b>	<b>694.193</b>	<b>762.131</b>	<b>679.124</b>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>2.491.714</b>	<b>2.243.732</b>	<b>2.446.218</b>	<b>2.212.134</b>



# Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
<b>PASSIVER</b>					
	Egenkapital				
11	Andelskapital	241.641	230.864	241.641	230.864
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	574.267	488.052	556.060	466.513
	Reserve for udviklingsomkostninger	47.895	54.394	47.895	54.394
	Reserve for sikringstransaktioner	28.188	-2.321	28.188	-2.321
	Overført resultat	263.865	287.532	288.072	308.317
	<b>Foreslået udbytte</b>	<b>46.000</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>
	Vestjyllands Andel A.m.b.A' andel af egenkapital	1.201.856	1.098.521	1.201.856	1.097.767
	Minoritetsinteresser	6.385	1.291	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>1.208.241</b>	<b>1.099.812</b>	<b>1.201.856</b>	<b>1.097.767</b>
	Hensatte forpligtelser				
	Udskudt skat	595	822	0	0
	Andre hensatte forpligtelser	1.000	0	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>1.595</b>	<b>822</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Gældsforpligtelser				
12	Langfristede gældsforpligtelser				
	Gæld til realkreditinstitutter	107.257	107.730	96.251	96.362
	Leasingforpligtelser	31.888	26.028	29.784	25.232
	Skyldig selskabsskat	2.759	0	0	0
	Deposita	43	7	0	0
	<b>141.947</b>	<b>133.765</b>	<b>126.035</b>	<b>121.594</b>	
12	Kortfristede gældsforpligtelser				
	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	11.882	9.656	10.861	8.767
	Kreditinstitutter i øvrigt	565.115	361.227	555.782	354.193
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	346.573	419.063	345.589	418.082
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	174.074	165.903	166.895	161.529
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	319	372
	Skyldig selskabsskat	8.141	8.401	6.400	6.608
	Anden gæld	32.367	44.808	31.078	43.222
	Periodeafgrænsningsposter	1.779	275	1.403	0
	<b>1.139.931</b>	<b>1.009.333</b>	<b>1.118.327</b>	<b>992.773</b>	
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>1.281.878</b>	<b>1.143.098</b>	<b>1.244.362</b>	<b>1.114.367</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>2.491.714</b>	<b>2.243.732</b>	<b>2.446.218</b>	<b>2.212.134</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Begivenheder efter balancedagen
- 14 Personaleomkostninger
- 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 16 Sikkerhedsstillelser
- 17 Nærtstående parter
- 18 Resultatdisponering





# Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Andelskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Reserve for udviklingsomkostninger	Reserve for sikringstransaktioner	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
<b>Koncern:</b>										
	Egenkapital 1. juli 2021	216.239	401.705	61.090	-23.160	311.157	40.400	1.007.431	-69	1.007.362
	Kapitalforhøjelse	14.625	0	0	0	269	0	14.894	0	14.894
	Overført via resultatdisponering	0	95.171	-6.696	0	-24.055	40.000	104.420	1.360	105.780
	Egenkapital overført til reserver	0	0	0	0	161	-161	0	0	0
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	-8.824	0	0	0	0	-8.824	0	-8.824
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	0	20.839	0	0	20.839	0	20.839
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	-40.239	-40.239	0	-40.239
	<b>Egenkapital 1. juli 2022</b>	<b>230.864</b>	<b>488.052</b>	<b>54.394</b>	<b>-2.321</b>	<b>287.532</b>	<b>40.000</b>	<b>1.098.521</b>	<b>1.291</b>	<b>1.099.812</b>
	Kapitalforhøjelse	10.777	0	0	0	196	0	10.973	0	10.973
	Overført via resultatdisponering	0	94.534	-6.499	0	-23.863	46.000	110.172	2.505	112.677
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	-8.319	0	0	0	0	-8.319	0	-8.319
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	0	30.509	0	0	30.509	0	30.509
	Tilgang ved virksomhedssammenslutning	0	0	0	0	0	0	0	2.949	2.949
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	-40.000	-40.000	-360	-40.360
	<b>Egenkapital 30. juni 2023</b>	<b>241.641</b>	<b>574.267</b>	<b>47.895</b>	<b>28.188</b>	<b>263.865</b>	<b>46.000</b>	<b>1.201.856</b>	<b>6.385</b>	<b>1.208.241</b>
<b>Modervirksomhed:</b>										
	Egenkapital 1. juli 2021	216.239	400.716	61.090	-23.160	311.157	40.400	1.006.442		
	Kapitalforhøjelse	14.625	0	0	0	269	0	14.894		
18	Overført via resultatdisponering	0	74.386	-6.696	0	-3.270	40.000	104.420		
	Egenkapital overført til reserver	0	0	0	0	161	-161	0		
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	-8.589	0	0	0	0	-8.589		
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	0	20.839	0	0	20.839		
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	-40.239	-40.239		
	<b>Egenkapital 1. juli 2022</b>	<b>230.864</b>	<b>466.513</b>	<b>54.394</b>	<b>-2.321</b>	<b>308.317</b>	<b>40.000</b>	<b>1.097.767</b>		
18	Kapitalforhøjelse	10.777	0	0	0	196	0	10.973		
	Overført via resultatdisponering	0	97.052	-6.499	0	-26.441	46.000	110.112		
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	-7.505	0	0	0	0	-7.505		
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	0	30.509	0	0	30.509		
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	-40.000	-40.000		
	<b>Egenkapital 30. juni 2023</b>	<b>241.641</b>	<b>556.060</b>	<b>47.895</b>	<b>28.188</b>	<b>282.072</b>	<b>46.000</b>	<b>1.201.856</b>		



# Pengestrømsopgørelse

Koncern

Note	t.kr.	2022/23	2021/22
	Årets resultat	112.617	105.780
19	Reguleringer	6.009	-43.336
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	118.626	62.444
20	Ændring i driftskapital	-131.985	-149.871
	Pengestrømme fra primær drift	-13.359	-87.427
	Renteindbetalinger m.v.	1.187	8.957
	Renteudbetalinger m.v.	-27.565	-6.894
	Betalt selskabsskat	-6.121	-7.888
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-45.858</b>	<b>-93.252</b>
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-4.845	-7.069
	Køb af materielle anlægsaktiver	-49.009	-57.398
	Salg af materielle anlægsaktiver	1.531	425
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-80.492	-17.401
	Salg af finansielle anlægsaktiver	22.449	0
	Modtagne udbytter fra associerede virksomheder	3.141	3.036
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-107.225</b>	<b>-78.407</b>
	Betalt udbytte	-40.360	-40.240
	Provenue ved optagelse af gæld til kreditinstitutter	0	108.790
	Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-688	-83.924
	Afdrag på leasingforpligtelser (finansiel leasing)	-8.577	-7.591
	Indskud andelskapital	10.973	14.625
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-38.652</b>	<b>-8.340</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-191.735</b>	<b>-179.999</b>
	Likvider 1. juli	-359.894	-179.895
21	<b>Likvider 30. juni</b>	<b>-551.629</b>	<b>-359.894</b>





Noter





# Noter

## Note 1: Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Vestjyllands Andel A.m.b.A for 2022/23 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

## Koncernregnskabet

### Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de tilknyttede virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttet virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

### Betydelig indflydelse

Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20 % af stemmerettighederne eller koncernen vurderes at opnå betydelig indflydelse gennem ledelsesposter, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til stemmerettigheder, medtages i vurderingen af, om der foreligger betydelig indflydelse.

### Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og

omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

## Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

## Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af tilknyttede virksomheder, hvor den bestemmende indflydelse tapes, opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgsmarkedsomkostninger på den ene side og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side.

## Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes som særskilte regnskabsposter i balancen og i reserven for sikringstransaktioner under egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.



## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, hvilket primært omfatter foderstoffer, gødning og andre grovvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2020.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, omkostninger til produktionspersonale, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampanjer m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger. Salgs- og markedsføringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når virksomheden opnår kontrol med salgs- eller markedsføringsproduktet.

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til administrativt personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

### Personaleomkostninger

Omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Afskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	5-10 år
Goodwill	5-10 år

Afskrivningsperioden på goodwill er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-12 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
Indretning af lejede lokaler	20 år

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved afhændelse af anlægsaktiver.

### Resultat af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af intern avance og tab uden hensyntagen til ejerandele. I associerede virksomheder foretages alene forholdsmæssig eliminering af avance og tab under hensyntagen til ejerandele.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

Posten omfatter modtagne udbytter fra tilknyttede og associerede virksomheder.

### Resultat af andre kapitalandele, der er anlægsaktiver

Heri indregnes renteindtægter, udbytter, urealiserede kursgevinster samt realiserede afhændelsesgevinster.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasete aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.



Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

#### Finansielle anlægsaktiver

##### Deposita, finansielle anlægsaktiver

Langfristede tilgodehavender, som består af deposita, måles til amortiseret kostpris.

##### Kapitalandele i tilknyttede- og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i fællesledede virksomheder ligeledes efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af tilknyttede og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

##### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer, som virksomheden planlægger at beholde til udløb, måles til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente på anskaffelsestidspunktet. Kursregulering indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller gennemsnitsmetoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.





Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i salgsprisen.

#### Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Likvider

Likvide beholdninger består af bankindestående og kassebeholdninger.

#### Egenkapital

##### **Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

##### **Reserve for udviklingsomkostninger**

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

##### **Reserve for sikringstransaktioner**

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

##### **Foreslået udbytte**

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### **Selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmedode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af

skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

##### **Gældsforpligtelser**

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

##### **Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelse inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

##### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

##### **Dagsværdi**

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

##### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

##### **Segmentoplysninger**

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

##### **Note 2: Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens finansielle stilling.



# Noter

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
3	<b>SEGMENTOPLYSNINGER</b>				
	<b>Nettoomsætning fordelt på forretningssegmenter:</b>				
	Afgrøder og råvarer	844.605	566.769	860.725	581.733
	Foderstoffer	1.903.551	1.445.563	1.828.362	1.427.572
	Energi	241.649	185.410	200.102	160.427
	Mark	521.177	462.522	523.389	464.765
	Andet	139.590	130.151	92.945	93.370
		<b>3.650.572</b>	<b>2.790.415</b>	<b>3.505.523</b>	<b>2.727.867</b>
4	<b>HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGT REVISOR</b>				
	Lovpligtig revision	374	291	195	166
	Erklæringsopgaver med sikkerhed	60	9	60	9
	Skatterådgivning	281	191	259	175
	Andre ydelser	388	153	341	121
		<b>1.103</b>	<b>644</b>	<b>855</b>	<b>471</b>
5	<b>FINANSIELLE INDTÆGTER</b>				
	Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	140	79
	Andre finansielle indtægter	1.187	8.957	1.128	8.793
		<b>1.187</b>	<b>8.957</b>	<b>1.268</b>	<b>8.872</b>
6	<b>FINANSIELLE OMKOSTNINGER</b>				
	Andre finansielle omkostninger	27.565	6.894	26.879	6.704
		<b>27.565</b>	<b>6.894</b>	<b>26.879</b>	<b>6.704</b>
7	<b>SKAT AF ÅRETS RESULTAT</b>				
	Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	8.811	8.071	6.000	6.000
	Årets regulering af udskudt skat	-302	613	0	0
	Regulering af skat vedrørende tidligere år	63	-212	144	-366
	Refusion i sambeskatning	0	-215	0	0
		<b>8.572</b>	<b>8.257</b>	<b>6.144</b>	<b>5.634</b>

# Noter

t.kr.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver		
			I alt		
8	<b>IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>				
	<b>KONCERN</b>				
	Kostpris 1. juli 2022	64.571	26.898	7.324	98.793
	Tilgange	250	6.123	4.195	10.568
	Afgange	-1.276	0	0	-1.276
	Overført	-2.431	0	0	-2.431
	<b>Kostpris 30. juni 2023</b>	<b>61.114</b>	<b>33.021</b>	<b>11.519</b>	<b>105.654</b>
	Af- og nedskrivninger 1. juli 2022	16.778	13.058	0	29.836
	Afskrivninger	6.473	3.037	0	9.510
	Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-1.236	0	0	-1.236
	Overført	-2.233	0	0	-2.233
	<b>Af- og nedskrivninger 30. juni 2023</b>	<b>19.782</b>	<b>16.095</b>	<b>0</b>	<b>35.877</b>
	<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2023</b>	<b>41.332</b>	<b>16.926</b>	<b>11.519</b>	<b>69.777</b>
	<b>MODERVIRKSOMHED</b>				
	Kostpris 1. juli 2022	64.121	10.051	7.324	81.496
	Tilgange	0	0	2.655	2.655
	Afgange	-1.276	0	0	-1.276
	Overført	-2.431	0	0	-2.431
	<b>Kostpris 30. juni 2023</b>	<b>60.414</b>	<b>10.051</b>	<b>9.979</b>	<b>80.444</b>
	Af- og nedskrivninger 1. juli 2022	16.707	8.630	0	25.337
	Afskrivninger	6.423	486	0	6.909
	Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-1.236	0	0	-1.236
	Overført	-2.233	0	0	-2.233
	<b>Af- og nedskrivninger 30. juni 2023</b>	<b>19.661</b>	<b>9.116</b>	<b>0</b>	<b>28.777</b>
	<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2023</b>	<b>40.753</b>	<b>935</b>	<b>9.979</b>	<b>51.667</b>

## Færdiggjorte udviklingsprojekter

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter virksomhedens ERP-system samt øvrige IT-løsninger. Softwareplatformene vurderes at medføre forbedret effektivitet og dermed konkurrencemæssige fordele.



# Noter

t.kr.	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
<b>9</b>	<b>MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>					
<b>KONCERN</b>						
Kostpris 1. juli 2022	545.795	245.700	219.574	564	15.341	1.026.974
Tilgange	6.490	507	17.996	90	40.860	65.943
Afgange	-5.056	-12.536	-34.123	0	0	-51.715
Overført	-4.855	99.379	-70.482	566	-22.177	2.431
<b>Kostpris 30. juni 2023</b>	<b>542.374</b>	<b>333.050</b>	<b>132.965</b>	<b>1.220</b>	<b>34.024</b>	<b>1.043.633</b>
Af- og nedskrivninger 1. juli 2022	312.087	187.693	182.253	376	0	682.409
Afskrivninger	12.287	18.659	12.777	123	0	43.846
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-4.842	-11.737	-33.670	0	0	-50.249
Overført	5.923	67.632	-71.322	0	0	2.233
<b>Af- og nedskrivninger 30. juni 2023</b>	<b>325.455</b>	<b>262.247</b>	<b>90.038</b>	<b>499</b>	<b>0</b>	<b>678.239</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2023</b>	<b>216.919</b>	<b>70.803</b>	<b>42.927</b>	<b>721</b>	<b>34.024</b>	<b>365.394</b>
<b>I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>36.768</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>36.768</b>
For oplysning om sikkerhedsstillelser mv. vedrørende materielle anlægsaktiver henvises til note 16.						
<b>MODERVIRKSOMHED</b>						
Kostpris 1. juli 2022	523.703	228.877	211.607		15.341	979.528
Tilgange	6.490	0	15.864		38.321	60.675
Afgange	-5.056	-12.536	-32.520		0	-50.112
Overført	-4.855	99.379	-70.482		-21.611	2.431
<b>Kostpris 30. juni 2023</b>	<b>520.282</b>	<b>315.720</b>	<b>124.469</b>		<b>32.051</b>	<b>992.522</b>
Af- og nedskrivninger 1. juli 2022	311.167	177.122	176.805		0	665.094
Afskrivninger	11.183	17.300	11.916		0	40.399
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-4.842	-11.737	-32.067		0	-48.646
Overført	5.923	67.632	-71.322		0	2.233
<b>Af- og nedskrivninger 30. juni 2023</b>	<b>323.431</b>	<b>250.317</b>	<b>85.332</b>		<b>0</b>	<b>659.080</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2023</b>	<b>196.851</b>	<b>65.403</b>	<b>39.137</b>		<b>32.051</b>	<b>333.442</b>
<b>I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>34.100</b>		<b>0</b>	<b>34.100</b>

# Noter

t.kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Deposita, finansielle anlægsaktiver	I alt	
<b>10</b>	<b>FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>				
<b>KONCERN</b>					
Kostpris 1. juli 2022	646.165	1.422	0	647.587	
Tilgange	68.962	4.370	119	73.451	
Afgange	-33.896	0	0	-33.896	
<b>Kostpris 30. juni 2023</b>	<b>681.231</b>	<b>5.792</b>	<b>119</b>	<b>687.142</b>	
Værdireguleringer 1. juli 2022	488.052	378	0	488.430	
Modtaget udbytte	-3.141	0	0	-3.141	
Årets resultat	83.839	0	0	83.839	
Egenkapitalregulering	-1.354	0	0	-1.354	
Tilbageførsel af opskrivninger på afhændede aktiver	12.982	0	0	12.982	
Nedskrivning	0	-3	0	-3	
Overførsel	-6.111	0	0	-6.111	
<b>Værdireguleringer 30. juni 2023</b>	<b>574.267</b>	<b>375</b>	<b>0</b>	<b>574.642</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2023</b>	<b>1.255.498</b>	<b>6.167</b>	<b>119</b>	<b>1.261.784</b>	
t.kr.	Kapitalandele i datter-virksomheder	Tilgodehavender hos datter-virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	I alt
<b>MODERVIRKSOMHED</b>					
Kostpris 1. juli 2022	45.293	3.000	646.165	1.092	695.550
Tilgange	7.042	0	68.962	4.370	80.374
Afgange	0	0	-33.896	0	-33.896
<b>Kostpris 30. juni 2023</b>	<b>52.335</b>	<b>3.000</b>	<b>681.231</b>	<b>5.462</b>	<b>742.028</b>
Værdireguleringer 1. juli 2022	-21.540	0	488.052	355	466.867
Modtaget udbytte	-1.020	0	-3.141	0	-4.161
Årets resultat	4.622	0	83.839	0	88.461
Egenkapitalregulering	164	0	-1.354	0	-1.190
Årets opskrivninger	0	105	0	-3	102
Tilbageførsel af opskrivninger på afhændede aktiver	0	0	12.982	0	12.982
Overførsel	0	0	-6.111	0	-6.111
<b>Værdireguleringer 30. juni 2023</b>	<b>-17.774</b>	<b>105</b>	<b>574.267</b>	<b>352</b>	<b>556.950</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2023</b>	<b>34.561</b>	<b>3.105</b>	<b>1.255.498</b>	<b>5.814</b>	<b>1.298.978</b>



# Noter

## MODERVIRKSOMHED

### Tilknyttede virksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel
VA Agroland A/S	Herning	100,00 %
Agro Enterprise Planning A/S	Herning	100,00 %
Adival A/S	Billund	75,00 %
Danvit A/S	Tilst	51,00 %

### Associerede virksomheder

Nordic Seed International A/S	Skanderborg	25,00 %
Vilomix International Holding A/S	Skanderborg	22,74 %
DGF Sikring A.m.b.a.	Skanderborg	12,66 %
DV Energy A/S	Skanderborg	18,97 %
Scanola A/S	Aarhus	11,43 %
Nordic Seed A/S	Skanderborg	15,79 %
Scanfedt A/S	Skanderborg	18,44 %
DV International Holding A/S	Skanderborg	16,21 %
DBC Equity Holding A/S	Holstebro	50,00 %
DLA Agro A.m.b.a.	Galten	17,88 %

t.kr.	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
<b>11 ANDELSKAPITAL</b>					
Andelskapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:					
Saldo primo	230.864	216.239	197.799	182.428	162.948
Kapitalforhøjelse	10.777	14.625	18.440	15.371	19.480
	<b>241.641</b>	<b>230.864</b>	<b>216.239</b>	<b>197.799</b>	<b>182.428</b>

t.kr.	Gæld i alt 30/6 2023	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
-------	----------------------	-----------------	-------------------	---------------------

## 12 LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE

### KONCERN

Gæld til realkreditinstitutter	107.808	551	107.257	104.826
Leasingforpligtelser	43.218	11.330	31.888	184
Skyldig selskabsskat	2.759	0	2.759	0
Deposita	43	0	43	0
	<b>153.828</b>	<b>11.881</b>	<b>141.947</b>	<b>105.010</b>

### MODERVIRKSOMHED

Gæld til realkreditinstitutter	96.380	129	96.251	95.683
Leasingforpligtelser	40.516	10.732	29.784	0
	<b>136.896</b>	<b>10.861</b>	<b>126.035</b>	<b>95.683</b>

# Noter

## 13 AFLEDE FINANSIELLE INSTRUMENTER

### KONCERN

Koncernen anvender råvarefutures og valutaterminskontrakter til sikring af fremtidige pengestrømme vedrørende indkøb af råvarer. Dagsværdien af sikringsinstrumenterne udgør 1.648 t.kr. pr. 30. juni 2023.

Ændringerne på sikringsinstrumenter er indregnet direkte på egenkapitalen via reserve for sikringsinstrumenter.

### Dagsværdioplysninger

Koncernen har følgende aktiver og gældsforpligtelser, der måles til dagsværdi:

t.kr.	Sikringsinstrumenter	Børsnoterede aktier
<b>Koncern</b>		
Dagsværdi, ultimo	1.648	1.393
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i resultatopgørelsen	-45.556	-3
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i reserve for sikringsinstrumenter	30.509	0
Dagsværdiniveau	2	1
<b>Modervirksomhed</b>		
Dagsværdi, ultimo	1.648	1.393
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i resultatopgørelsen	-45.556	-3
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i reserve for sikringsinstrumenter	30.509	0
Dagsværdiniveau	2	1

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
<b>14 PERSONALEOMKOSTNINGER</b>					
Lønninger		147.617	137.509	129.427	123.717
Pensioner		15.251	13.778	14.001	12.880
Andre omkostninger til social sikring		1.643	1.531	1.427	1.319
Andre personaleomkostninger		4.761	5.721	4.226	4.977
		<b>169.272</b>	<b>158.539</b>	<b>149.081</b>	<b>142.893</b>
Personaleomkostninger indregnes således i koncern- og årsregnskabet:					
Produktionsomkostninger		87.405	85.577	75.078	73.903
Distributionsomkostninger		59.557	54.858	59.260	54.858
Administrations-omkostninger		22.310	18.104	14.743	14.132
		<b>169.272</b>	<b>158.539</b>	<b>149.081</b>	<b>142.893</b>
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>		<b>262</b>	<b>256</b>	<b>222</b>	<b>222</b>

### Koncern

Vederlag til koncernens og moderselskabets ledelse udgør samlet 8.465 t.kr., heraf udgør løn til direktionen 6.705 t.kr. og vederlag til bestyrelsen 1.760 t.kr. I 2021/22 udgjorde det samlede vederlag til direktion og bestyrelse 4.048 t.kr.



# Noter

## 15 KONTRAKTLIGE FORPLIGTELSER OG EVENTUALPOSTER M.V.

### Andre økonomiske forpligtelser

#### KONCERN

##### Leje- og leasingforpligtelser

Vestjyllands Andel A.m.b.a. har indgået flere operationelle leasingkontrakter på biler og it-udstyr på i alt 11.011 t.kr. med en resterende kontraktperiode på 1-5 år.

Datterselskabet Danvit A/S har indgået en operationel leasingkontrakt på en bil på i alt 182 t.kr. med en resterende kontraktperiode på 24 måneder.

Datterselskabet Danvit A/S har indgået lejekontrakt med en opsigelsesperiode på 6 måneder, hvilket udgør en forpligtelse på 70 t.kr.

##### Garantiforpligtelser

Koncernen har via DLA Agro afgivet en garanti på 500 t.kr. overfor Naturerhvervstyrelsen i henhold til Den Europæiske Union forordninger om markedsordninger for landsbrugsvarer.

#### MODERVIRKSOMHED

##### Leje- og leasingforpligtelser

Virksomheden har indgået flere operationelle leasingkontrakter på biler og it-udstyr på i alt 11.011 t.kr. med en resterende kontraktperiode på 1-5 år.

##### Kautionsforpligtelser

Virksomheden har stillet kaution i form af en selvskyldnerkaution over for tilknyttede virksomheder i relation til deres mellemværender.

##### Garantiforpligtelser

Virksomheden indestår for en dattervirksomhedes forpligtelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven §78 a.

Dattervirksomhedens samlede aktiver udgør 1.882 t.kr. på balancedagen og de samlede forpligtelser udgør 3.611 t.kr.

Virksomheden har via DLA Agro afgivet en garanti på 500 t.kr. overfor Naturerhvervstyrelsen i henhold til Den Europæiske Union forordninger om markedsordninger for landsbrugsvarer.

# Noter

## 16 SIKKERHEDSSTILLELSER

#### KONCERN

Til sikkerhed for koncernens gæld over for realkreditinstitutter er der stillet pant i koncernens grunde og bygninger for en samlet værdi af 107.809 t.kr. Den samlede regnskabsmæssige værdi af aktiverne, hvori der er stillet sikkerhed eller pant, udgør 129.543 t.kr.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt 11.205 t.kr., der er fordelt på i alt 0 t.kr. deponeret til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, mens ejerpantebreve på i alt 11.205 t.kr. henligger i koncernens besiddelse.

Datterselskabet Danvit A/S har afgivet skadesløsbreve (virksomhedspant) til sikkerhed for bankmellemværende med Jyske Bank. Der er afgivet pantsætning i varedebitorer, driftsmidler, lagerbeholdninger, køretøjer, immaterielle rettigheder og driftsinventar/materiel på i alt 1.500 t.kr. Den bogførte værdi af de pantsatte aktiver udgør 7.437 t.kr.

#### MODERVIRKSOMHED

Til sikkerhed for koncernens gæld over for realkreditinstitutter er der stillet pant i koncernens grunde og bygninger for en samlet værdi af 96.380 t.kr. Den samlede regnskabsmæssige værdi af aktiverne, hvori der er stillet sikkerhed eller pant, udgør 109.477 t.kr.

Selskabet har udstedt ejerpantebreve på i alt 11.205 t.kr., der er fordelt på i alt 0 t.kr. deponeret til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, mens ejerpantebreve på i alt 11.205 t.kr. henligger i selskabets besiddelse.

## 17 NÆRTSTÅENDE PARTER

#### KONCERN

##### Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.



# Noter

## Modervirksomhed

t.kr.	2022/23	2021/22
<b>18 RESULTATDISPONERING</b>		
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	46.000	40.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	97.052	74.386
Øvrige reserver	-6.499	-6.696
Overført resultat	-26.441	-3.270
	<b>110.112</b>	<b>104.420</b>

## Koncern

t.kr.	2022/23	2021/22
<b>19 REGULERINGER</b>		
Af- og nedskrivninger	53.300	48.840
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-24	6
Hensatte forpligtelser	1.000	0
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-83.993	-82.616
Indtægter af andre kapitalandele	3	-355
Finansielle indtægter	-1.187	-8.957
Finansielle omkostninger	27.565	6.894
Skat af årets resultat	8.572	8.257
Øvrige reguleringer	773	-15.405
	<b>6.009</b>	<b>-43.336</b>
<b>20 ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL</b>		
Ændring i varebeholdninger	-74.248	-79.010
Ændring i tilgodehavender	-13.026	-90.196
Ændring i leverandørgæld m.v.	27.779	53.635
Ændring i modtagne forudbetalinger	-72.490	-34.300
	<b>-131.985</b>	<b>-149.871</b>
<b>21 LIKVIDER, ULTIMO</b>		
Likvide beholdninger ifølge balancen	13.486	1.333
Kortfristet gæld til kreditinstitutter i øvrigt	-565.115	-361.227
	<b>-551.629</b>	<b>-359.894</b>

# Mission, vision og værdier

## Mission

VAs mission er at skaffe medlemmerne foderstoffer, gødning og andre grovvarer til landbruget samt styrke landbrugets indtjeningspotentiale, herunder også energi. Endvidere at bistå medlemmerne med tjenesteydelser samt afsætte medlemmernes produktion af korn og andre produkter og sikre vores medlemmer bedst mulig produktionsøkonomi.

## Vision

Det er VA's vision at være en attraktiv, selvstændig og konkurrencedygtig samarbejdspartner til danske landmænd og landbrugsvirksomheder. Vi vil med innovative produkter og en rationel drift styrke vores markedsposition igennem en række partnerskaber, som skaber direkte eller indirekte værdi hos vores medlemmer og ejere.

VA's vision er via en solid konsolideringspolitik at stå stærkt rustet til at foretage vigtige investeringer i fremtidens grovvaremarked, herunder at have en soliditet og robusthed, som kan medvirke til at afbøde konjunkturudsvingene hos vores medlemmer og ejere.

VA's vision er endvidere at være en central del af det grønne kredsløb mellem jord, dyr, planter og mennesker, og derigennem bidrage til et CO<sub>2</sub>-neutralt bæredygtigt landbrug.

## Værdier

- **Andelsselskab**  
VA er et rendyrket andelsselskab. Vi efterlever det oprindelige andelsprincip om "én mand, én stemme" og arbejder for at sikre andelsmedlemmerne de bedste afsætningsmuligheder.
- **VSF – Vestjysk Sund Fornuft**  
VSF er grundprincippet i alt, hvad vi gør i VA.
- **Praktisk innovativ**  
Vigtigst er, at det vi leverer, virker i virkeligheden – det kalder vi praktisk innovation. Derfor arbejder vi i VA "sammen om praktisk innovation" med kunder, leverandører og andre interessenter.
- **Kort vej fra tanke til handling**  
Med en smidig organisation er vi altid klar til at møde markedernes udsving – hurtigt og effektivt. I VA sætter vi en ære i at arbejde med kort vej fra tanke til handling.
- **Høj faglighed**  
Medarbejderne i VA er kendetegnet ved en høj faglighed, som hver dag sættes i spil til gavn for kunderne, der rådgives om landbrugsfaglige emner.
- **Ordentlighed**  
Ordentlighed i VA handler om at behandle alle med åbenhed, respekt og loyalitet. Det handler om at have høje etiske standarder og faglige kompetencer i udførelsen af vores arbejde. Og det handler om vores ret og pligt til at hjælpe, hvor vi kan, gå forrest, når det kræves, og stå op for det, vi tror på.
- **Troværdighed**  
Troværdighed er noget man praktiserer og skal gøre sig fortjent til at have. Troværdigheden i VA bygger på ærlighed, erfaring, kompetence og engagement med udgangspunkt i kundens ønsker og behov.



# Strategi 2025 - revideret i 2022

## 1. Fremtidens struktur for foderproduktion

- Forøge markedsandel på hhv. grise- og kvægfoder via organisk vækst
- Forøge markedsandel på hestefoder via organisk vækst
- Udvikle mineralproduktionen
- Øge fokus på innovation
- Skabe værdi for medlemmerne med kvalitet som den bærende præmis

## 2. Planteavl

- Afsøge nye potentielle forretningsområder indenfor det CO<sub>2</sub>-neutrale og bæredygtige planteavlsbrug
- Fastholde gødningsvolumen og øge flydende andel til 20%
- Forøge kornindkøb direkte fra landbruget
- Øge engagement i forædling
- Videreudvikle VA's loyalitetskoncept Agroline til flere områder
- Etablere konceptavl af afgrøder til bæredygtige plantebaserede fødevarer
- Produktionsplanlægge for landmanden

## 3. Ejerskab og strategiske samarbejder i selskaber

- Være loyal medejer af DLA og søge udbygning af upstream-samarbejdet
- Samarbejde med virksomheder, som kan bidrage med kompetencer, der understøtter VA's kompetencer og finde synergier i nye samarbejdsrelationer, der bidrager med værdiskabelse

## 4. Akquisitioner med fokus på udviklingen af dansk landbrug

- Deltage offensivt i branchekonsolidering og udvikling af landbruget i Danmark
- Udvikle Agroland og understøtte fra-jord-til-bord
- Medvirke til etablering af biocirkulær produktion
- Undersøge mulighed for modernisering af mineralproduktion
- Medvirke til konsolidering af den danske biogas-branche

## 5. Digitalisering / it-strategi

- Udnytte kunstig intelligens og dataopsamling
- Afdække, udnytte og udvikle teknologiske hjælpemidler for at fremme medlemmernes interesser og minimere ressourceforbruget i forbindelse med udførelse af daglige arbejdsopgaver
- Finansiere it-udvikling via salg heraf til interessenter (så vidt muligt)
- Reducere eget papirforbrug med 90%
- Være aktivt til stede på de platforme, hvor medlemmerne færdes, som f.eks. sociale medier

## 6. Ambassadør for andelstanken

- Øge kundeloyaliteten via aktivt fokus på og kommunikation om VA's værdier
- Onboarde nyetablerede landmænd
- Uddanne medarbejdere
- Involvere folkevalgte medlemmer

## 7. HR-strategi

- Tiltrække nye medarbejdere bl.a. via kommunikation om værdier
- Udvikle medarbejdernes kompetencer og innovative mind-set
- Fastholde medarbejdere via involvering og uddelegering af ansvar
- Fratræde medarbejdere via individuelle aftaler, der giver værdi for både medarbejdere og VA

## 8. ESG

- Træffe strategiske beslutninger i VA under hensyntagen til mindst et af parametrene i ESG-regnskabet
- Påvirke beslutningstagere i en mere grøn retning på proteinområdet og medvirke til at reducere den samlede udledning af drivhusgasser i Danmark
- Øge engagement i biocirkulær produktion for at bidrage til at reducere den samlede udledning af drivhusgasser i Danmark
- Påvirke beslutningstagere til en mere bæredygtig produktion af fødevarer, herunder optimering af foder for at reducere udledning af drivhusgasser i forbindelse med husdyrproduktion

VA's indtjeningsmål: 2-3% af koncernomsætning.





## Afdelinger

Asp	Langhøjvej 10, 7600 Struer	tlf. 9748 7444
Astrup	Borrisvej 5A, 6900 Skjern	tlf. 9736 4011
Bedsted	Linnetsgade 11, 7755 Bedsted Thy	tlf. 4630 0870
Borris	Kornvænget 11, 6900 Skjern	tlf. 9681 6322
Brande	Uhrevej 5, 7330 Brande	tlf. 4630 0880
Errested	Thomashusvej 12, 6100 Haderslev	tlf. 7452 2795
Fjølstervang	Overvej 15, 6933 Kibæk	tlf. 4630 0877
Gesten	Gestenevej 47A, 6621 Gesten	tlf. 4630 0888
Grønhøj	Mønstedvej 13, 7470 Karup	tlf. 8666 1244
Hee	Holstebrovej 106A, 6950 Ringkøbing	tlf. 9733 5011
Herning	Industrivej Nord 9B, 7400 Herning	tlf. 9736 6444
Hjerm	Lindborgvej 7, 7560 Hjerm	tlf. 9746 4200
Hornsyld	Nørregade 53, 8783 Hornsyld	tlf. 2214 7075
Højmark	Adelvej 23-25, 6940 Lem St.	tlf. 9734 3333
Kirsdal	Kirsdalvej 2A, 7280 Sdr. Felding	tlf. 9719 8788
Kølkær	Hammerumvej 29, 7400 Herning	tlf. 9714 7377
Løvlund	Utoftvej 2, 7190 Billund	tlf. 7533 1433
Nordenskov	Kærgårdsvej 30, 6800 Varde	tlf. 7529 8411
Næsbjerg	Knoldeflodvej 99, 6800 Varde	tlf. 7526 7166
Ringkøbing	Vester Kær 16, 6950 Ringkøbing	tlf. 9732 1011
Snejbjerg	Snerlundvej 2, 7400 Herning	tlf. 9716 1244
Spjald	Spjaldgårdsvej 1, 6971 Spjald	tlf. 9738 1577
Kåstrup	Greenlab 39, 7860 Spøttrup	tlf. 2132 8424
Sunds	Thorupvej 30, 7451 Sunds	tlf. 9714 1485
Tvis	Skautrupvej 32B, 7500 Holstebro	tlf. 8881 8800
Vamdrup	Pantonevej 10, 6580 Vamdrup	tlf. 7692 2900
Vejen	Engvej 3, 6600 Vejen	tlf. 46300886
Vildbjerg	Pugdølvej 2, 7480 Vildbjerg	tlf. 9713 1322





**Vestjyllands Andel**

Vester Kær 16 - 6950 Ringkøbing - Tlf. 9736 6444 - [vja@vja.dk](mailto:vja@vja.dk) - [www.vja.dk](http://www.vja.dk)